

УТВЕРЖДЕН
решением годового заседания
Общего собрания акционеров
ПАО «Якутскэнерго»
«04» июня 2026 года
протокол от «05» июня 2026 года № 1

**Годовой отчет
ПАО «Якутскэнерго»
за 2025 год**

Генеральный директор
ПАО «Якутскэнерго»



Г.Н. Алексеев

«30» апреля 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ГЛОССАРИЙ	4
Обращение к акционерам ПАО «Якутскэнерго»	7
Раздел 1. Общая информация об Обществе	9
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли	9
1.2. Стратегические цели	27
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	28
Раздел 2. Производство	30
2.1. Основные производственные показатели	30
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов	38
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение	38
Раздел 4. Экономика и финансы	40
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	40
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества	44
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	46
4.4. Анализ дебиторской задолженности	47
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	48
Раздел 5. Инвестиции	49
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	49
Раздел 6. Инновации	59
6.1. Инновации	59
Раздел 7. Кадровая и социальная политика	63
7.1. Кадровая политика Общества	63
7.2. Социальная политика Общества	67
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда	68
Раздел 9. Охрана окружающей среды	73
Раздел 10. Корпоративное управление	87
10.1. Органы Общества	87
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности	91
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества	94
10.4. Ревизионная комиссия	94
10.5. Организация внутреннего аудита	95
10.6. Управление рисками	96
10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления	99
10.8. Уставный капитал	100
10.9. Структура уставного капитала	100

10.10. Общество на рынке ценных бумаг	100
10.11. Распределение прибыли и дивидендная политика	104
10.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	104
Раздел 11. Закупочная деятельность	106
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов	107

Приложения:

1. Заключение аудиторской организации, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год.
2. Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год.
3. Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Якутскэнерго» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.
4. Отчет ПАО «Якутскэнерго» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ

АГЭК	Автоматизированный гибридный энергокомплекс
ВВ	Высоковольтный выключатель
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВЛЭП, ВЛ	Высоковольтная линия электропередачи, высоковольтная линия
ВЧ-связь	Высокочастотная связь
ВЭУ	Ветровая электроустановка
ГТУ, ГТЭ	Газотурбинная установка, газотурбинная энергоустановка
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЭС	Дизельная электрическая станция
ЕНЭС	Единая национально-энергетическая система
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
ИКУ	Исполнители коммунальных услуг
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КТП	Комплектная трансформаторная подстанция
ЛЭП, ВЛЭП	Линия электропередачи, Высоковольтная линия электропередачи
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОРЭМ	Оптовый рынок энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПО	Полезный отпуск
ПС	Подстанция
ПТК	Пожарно-техническая комиссия
ПУ	Прибор учета
РХК	Рыбохозяйственная категория
РЭС	Район электрических сетей
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СИП	Самонесущие изолированные провода
СМИ	Средства массовой информации
СНЭ	Система накопления электроэнергии
СТСО	Системообразующая территориальная сетевая организация
СЭС	Солнечная электростанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УИОП	Углублённое изучение отдельных предметов
УШР	Управляемый шунтированный реактор
ФКПЭ	Функциональные ключевые показатели эффективности
ФСБУ	Федеральный стандарт бухгалтерского учета
ЭПД	Электронный платежный документ

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Гкал Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности
кВ Киловольт	Единица измерения напряжения
кВт·ч Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
кВт Киловатт	Единица измерения электрической мощности
кВ·А Киловольт-ампер	Единица измерения электрической мощности
МВ·А Мегавольт-ампер	Единица измерения электрической мощности
МВт Мегаватт	Единица измерения электрической мощности
П.м.	Погонный метр
Т.у.т.	Тонна условного топлива (единица измерения топлива, равная по своей энергетической ценности тонне угля)
Т/ч	Тонна пара в час (единица измерения мощности, соответствующая мощности, необходимой для получения пара из 1 тонны воды в час)

ТЕРМИНЫ

ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization) - международная организация, занимающаяся выпуском стандартов
-----	--

РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА

Термин	Текстовое допущение
Акционерное общество	АО
Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»	АО «ДГК»
Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	АО «РАО ЭС Востока»
Высшее учебное заведение	ВУЗ
Горячее водоснабжение, Центральное горячее водоснабжение	ГВС, ЦГВС
Государственный комитет по ценовой политике Республики Саха (Якутия)	ГКЦ РС(Я)
Городской округ	ГО
Государственный стандарт	ГОСТ
Государственная районная электростанция	ГРЭС
Государственное унитарное предприятие	ГУП
Дальневосточный федеральный округ	ДФО
Добровольное медицинское страхование	ДМС
Дочерние общества	ДО
Единый расчетно-кассовый центр	ЕРИЦ
Жилищно-коммунальное хозяйство	ЖКХ
Имущественный комплекс, арендуемый у АО «Якутская ГРЭС-2»	ЯГРЭС-2, ЯГРЭС Новая, Якутская

	ГРЭС Новая
Исполнительная дирекция	ИД
Локальный нормативный документ (акт)	ЛНД (А)
Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение	МАОУ
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение	МБОУ
Многоквартирный дом	МКД
Муниципальное образование	МО
Муниципальное образовательное учреждение	МОУ
Налог на добавленную стоимость	НДС
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки	НИОКР
Некоммерческое негосударственное образовательное учреждение	ННОУ
ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики»	УПЦ, Учебный центр
Общество с ограниченной ответственностью	ООО
Общество, эмитент, предприятие	ПАО «Якутскэнерго»
Публичное акционерное общество	ПАО
Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»	ПАО «ДЭК»
Республика Саха (Якутия)	РС (Я)
Садово-огородническое товарищество	СОТ
Северо-Восточный Федеральный университет	СВФУ
Средняя образовательная школа	СОШ
Следственное управление Следственного комитета Российской Федерации по Республике Саха (Якутия)	СУ СК РФ по РС (Я)
Товарищество собственников жилья	ТСЖ
Управляющая компания	УК
Устав ПАО «Якутскэнерго»	Устав Общества, Устав
Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации	ФАС России
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования	ФГАУО ВО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования	ФГБОУ ВО
Федеральный закон	ФЗ
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Западные электрические сети	ЗЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука	КВГЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Центральные электрические сети	ЦЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Якутская ГРЭС	ЯГРЭС
Филиал ПАО «Якутскэнерго» Якутская теплоэлектроцентраль	ЯТЭЦ
Центральный Банк Российской Федерации	ЦБ РФ
Чрезвычайная ситуация	ЧС
Электронно-вычислительная машина	ЭВМ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПАО «ЯКУТСКЭНЕРГО»

Уважаемые акционеры!

Подводя итоги 2025 года, мы с уверенностью можем констатировать, что это был период стратегической трансформации и уверенного развития ПАО «Якутскэнерго». В условиях меняющегося энергорынка и повышенных требований к надежности Общество не только подтвердило свою устойчивость, но и добилось значимых практических результатов, закладывая фундамент для будущего роста. Ключевой показатель нашей работы – обеспечение стабильного и бесперебойного энергоснабжения потребителей Республики Саха (Якутия).

По итогам работы 2025 года объем производства электрической энергии электростанциями ПАО «Якутскэнерго» на оптовый рынок с учетом передачи электрической энергии в ОЭС Востока составил 4958,199 млн кВтч. Объем производства тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» по итогам года составил 2751,212 тыс. Гкал, что полностью покрыло спрос на тепловую энергию в целях отопления и централизованной системы горячего водоснабжения потребителей ПАО «Якутскэнерго» с учетом прироста нагрузки за счет технологического присоединения.

Особое внимание в отчетном периоде уделялось повышению надежности инфраструктуры. На 7,3% снизилось количество аварийных ситуаций. Этот результат достигнут благодаря полному и качественному выполнению ремонтной программы, реализации конкретных противоаварийных мероприятий, разработанных по итогам расследований, а также снижению числа внештатных ситуаций, вызванных сторонним вмешательством, природными явлениями и конструкционными дефектами.

2025 год ознаменовался реализацией важнейших инфраструктурных проектов: реконструкция магистральной теплосети в Якутске с заменой трубопровода на участке от ЯГРЭС, что позволяет снять существующие ограничения по подключению для нескольких кварталов города, включая «Новый порт», и создать основу для расширения зоны централизованного теплоснабжения; технологическое присоединение 5 420 новых объектов общей мощностью 158 МВт, при этом значительный объем – 4 884 объекта (69 МВт) – пришелся на льготные категории заявителей.

Год стал этапом значительных изменений в правовом поле деятельности Общества. Указом Главы Республики Саха (Якутия) с 2025 года по 2029 год ПАО «Якутскэнерго» назначено Системообразующей территориальной сетевой организацией в регионе.

С 1 апреля 2025 года функции гарантирующего поставщика электроэнергии были переданы ПАО «ДЭК», что позволило сконцентрироваться на основной деятельности. Также заключено Соглашение об условиях осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии, устанавливающее долгосрочные тарифные параметры и обеспечивающее финансовую стабильность.

Достижения 2025 года стали возможны благодаря самоотверженному труду, высокому профессионализму и преданности общему делу всего коллектива ПАО «Якутскэнерго». Мы выражаем искреннюю благодарность каждому сотруднику за ваш вклад. Пройденный этап не только укрепил наши позиции, но и открыл новые перспективы для развития.

На протяжении года компания также оказывала поддержку нашим сотрудникам, участвующим в специальной военной операции, направив на эти цели более одиннадцати миллионов рублей.

Перед нами по-прежнему стоит главная приоритетная задача — обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей Республики Саха (Якутия). Это основа для устойчивого развития региона. Мы уверены, что и в будущем ответственное и грамотное выполнение своих обязанностей коллективом Якутскэнерго останется залогом успешной работы всего энергетического комплекса республики на благо ее жителей.

Председатель Совета директоров
ПАО «Якутскэнерго»



Холодова Жанна Геннадьевна

Генеральный директор
ПАО «Якутскэнерго»



Алексеев Гаврил Николаевич

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Краткая история Общества

Публичное акционерное общество «Якутскэнерго» учреждено в соответствии с Указом Президента РФ от 01.07.1992 № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества».

Общество является правопреемником всех прав и обязанностей Государственного производственного объединения энергетики и электрификации «Якутскэнерго».

Во исполнение Постановления Правительства Республики Саха (Якутия) от 26.11.1993 № 503 «Об акционировании объединения энергетики и электрификации «Якутскэнерго» и специального строительного-монтажного управления строительства «ВиллюйГЭСстрой» в соответствии с Распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 02.06.1994 № 592 Общество было преобразовано в Открытое акционерное общество Акционерную компанию «Якутскэнерго» (свидетельство о государственной регистрации от 08.06.1994 № 831, ОГРН 1021401047260).

В соответствии с поправками в правила создания, деятельности и ликвидации юридических лиц, внесенными в ГК РФ Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», Открытое акционерное общество Акционерная компания «Якутскэнерго» было переименовано в Публичное акционерное общество «Якутскэнерго». Изменения в наименовании приняты путем утверждения Устава в новой редакции годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2015 (протокол от 29.05.2015 № 1) и 10.06.2015 зарегистрированы в установленном законом порядке в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 5 по Республике Саха (Якутия).

Справка об Обществе на настоящее время

С 28.10.2011 Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» (43,35 %) владеет 44,5 % обыкновенных акций и 34,5 % привилегированных акций ПАО «Якутскэнерго».

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

39,83 % уставного капитала Общества принадлежит АО «РАО ЭС Востока», в свою очередь, АО «РАО ЭС Востока» входит в состав Холдинга ПАО «РусГидро», ПАО «РусГидро» владеет 90,08 % уставного капитала АО «РАО ЭС Востока».

Субъекту Российской Федерации Республики Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) принадлежит 0,8 % акций Общества.

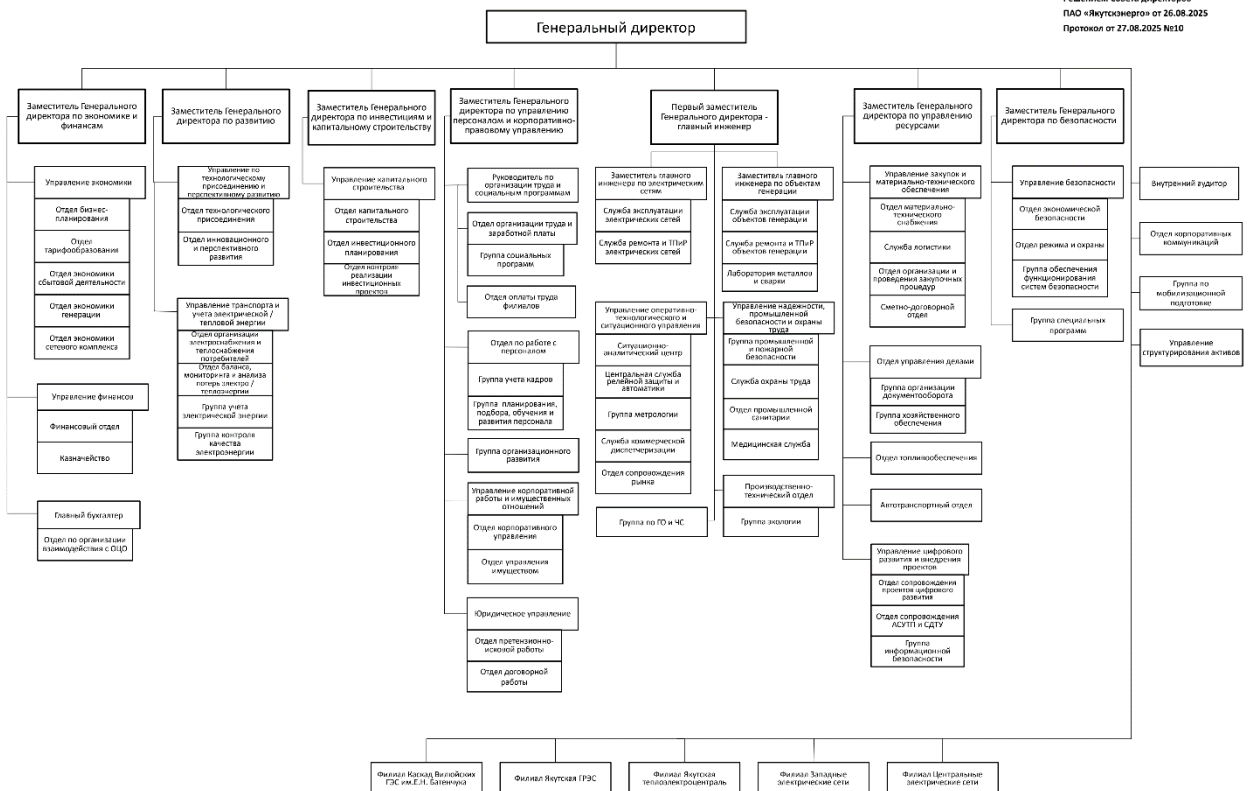
Для получения прибыли Общество вправе осуществлять любые виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации, в том числе:

- производство, передача и распределение электроэнергии;
- производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии);

- поставка (продажа) электрической и тепловой энергии по установленным тарифам в соответствии с диспетчерскими графиками электрических и тепловых нагрузок;
- получение (покупка) электрической энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности);
- получение (покупка) тепло- и электроэнергии у их производителей;
- диспетчерское управление и соблюдение режимов энергосбережения и энергопотребления;
- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования и сетей в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов, а также развитие энергосистемы;
- эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов;
- создание и освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы промышленных объектов Общества, создание условий для развития энергетического комплекса в целом, реализации отраслевых научно-технических и инновационных программ;
- оказание услуг по реализации энергии энергоснабжающим организациям;
- оказание услуг по сбору средств с населения за оказанные коммунальные услуги населению;
- оказание консалтинговых и других услуг, связанных с реализацией энергии юридическим лицам;
- перевозки пассажиров автомобильным транспортом;
- медицинская деятельность;
- развитие средств связи и оказание услуг связи;
- деятельность по технологическому присоединению потребителей к электрическим и тепловым сетям;
- хранение нефти и продуктов ее переработки;
- эксплуатация взрывоопасных производственных объектов;
- эксплуатация пожароопасных производственных объектов;
- деятельность по эксплуатации газовых сетей;
- деятельность по изготовлению и ремонту средств измерений;
- строительство зданий и сооружений (выполнение функций Заказчика и Подрядчика);
- деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов;
- перевозки внутренним водным транспортом пассажиров;
- организация и проведение мероприятий по мобилизационной подготовке, гражданской обороне, защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, защите сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с законодательством РФ;
- оказание услуг в области охраны труда (проведение специальной оценки условий труда);
- реализация мер по обеспечению безопасного функционирования объектов топливно-энергетического комплекса, защите от актов незаконного вмешательства, в соответствии с законодательством РФ;
- иные виды деятельности.

Организационная структура Общества

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 26.08.2025 (протокол от 27.08.2025 № 10):



В состав ПАО «Якутскэнерго» входят филиалы:

- Каскад Вилуйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука, снабжающий электроэнергией Западную Якутию;
- Якутская ГРЭС, являющаяся электрическим «сердцем» столицы Республики и 10 прилегающих районов, где проживает более полумиллиона жителей Республики Саха (Якутия);
- Якутская теплоэлектроцентраль – первая тепловая станция энергосистемы, осуществляет централизованное теплоснабжение одной третьей части г. Якутска;
- Западные электрические сети и Центральные электрические сети обеспечивают транспортировку электроэнергии.

Место нахождения головного офиса (юридический адрес) ПАО «Якутскэнерго» - 677001, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Федора Попова, д. 14.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность, конкурентное окружение

ПАО «Якутскэнерго» осуществляло свою деятельность на оптовом (ОРЭМ) и розничном рынке электрической энергии в статусе гарантирующего поставщика до 01.04.2025, а также осуществляет деятельность на рынке тепловой энергии и централизованного горячего водоснабжения.

С 01.04.2025 гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Республики стала Дальневосточная энергетическая компания (входит в Группу РусГидро) на основании Постановления Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия) от 26.02.2025 № 31.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 23.12.2024 №1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка», с 01.01.2025 территория Дальнего Востока присоединилась ко второй ценовой зоне

ОЭС Сибири.

Продажа и покупка электрической энергии (мощности) осуществляется с применением механизмов конкурентного ценообразования.

До 01.04.2025 ПАО «Якутскэнерго» как Гарантирующий поставщик приобретала электрическую энергию (мощность) с ОРЭМ для собственных потребителей розничного рынка.

С 01.04.2025 в связи с утерей статуса Гарантирующего поставщика ПАО «Якутскэнерго» покупает электрическую энергию (мощность) с ОРЭМ в части собственного потребления станций, работающих на ОРЭМ.

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет свою деятельность на территории Центрального, Западного и Южно-Якутского энергорайонов, а также осуществляет централизованное теплоснабжение части потребителей г. Якутска, г. Мирный.

Розничный рынок

Потребление электрической и тепловой энергии в зоне действия Общества на региональном рынке характеризуются следующими данными:

Зоны действия ПАО «Якутскэнерго»	Территория (тыс. км)	Население Всего (тыс. чел.)	Городское (тыс. чел.)	Сельское (тыс. чел.)	Потребление электроэнергии за 2025 год (млн кВт·ч)	Потребление теплоэнергии за 2025 год (тыс. Гкал)	Потребление горячей воды (ЦГВС г. Якутск) за 2025 год (тыс. м3)
Всего по зонам действия ПАО «Якутскэнерго», в т.ч.:	2 416,7	923,79	650,75	273,04	998,1	2 112,8	2 243,7
Центральный энергорайон	365,85	601,44	418,63	182,81	384,7	2 010,0	2 220,7
Западный энергорайон	435,15	214,45	128,70	85,75	440,2	2 110,3	2 243,7
Южно-Якутский энергорайон	255,7	107,90	103,42	4,48	173,6	-	-

Общество не является единственным поставщиком электрической и тепловой энергии на территории Республики Саха (Якутия):

- в части электроснабжения: на западе РС (Я) присутствует АО «Сургутнефтегаз», Светлинская ГЭС АО «Вилуйская ГЭС-3», на севере - АО «Сахаэнерго», на северо-востоке - АО «Чукотэнерго», на востоке - ПАО «Магаданэнерго»;

- в части теплоснабжения: крупными поставщиками тепловой энергии (по величине выработки тепловой энергии) также являются: филиал Нерюнгринская ГРЭС АО «ДГК», осуществляющий теплоснабжение потребителей г. Нерюнгри (Южно-Якутский энергорайон), ГУП ЖКХ РС (Я), осуществляющее теплоснабжение потребителей большинства центральных районов и 4-х районов Вилуйской группы, и дочернее предприятие ПАО «Якутскэнерго» АО «Теплоэнергосервис», осуществляющее теплоснабжение потребителей в Алданском, Оймяконском, Усть-Майском, Усть-Янском улусах Республики, а также в п. Светлый и п. Чернышевский Мирнинского района, г. Ленске. Оставшаяся часть тепловой энергии вырабатывается ведомственными котельными (в том числе котельными АК «АЛРОСА» (ПАО), а также автономными котельными.

Оптовый рынок

Сводный прогнозный баланс производства и поставок электрической энергии и мощности в рамках единой национальной энергетической системы (ЕНЭС) России, утвержденный Приказом ФАС России от 25.12.2024 № 1081/24-ДСП, предусматривал в 2025 году покупку с ОРЭМ электрической энергии в объеме 3 816 956 тыс. кВт·ч, мощности – 483,652 МВт.

Для определения стоимости покупной электрической энергии и мощности для населения были использованы тарифы, утвержденные Приказом ФАС России от 27.11.2023 № 892/23.

Период	Электроэнергия	Мощность
	рублей/ МВт·ч	рублей/ МВт (в месяц)
1 полугодие 2025 года	1 126,27	783 053,23
2 полугодие 2025 года	1 414,83	783 053,23

Для определения стоимости покупной электрической энергии и мощности для прочих потребителей используется цена, сложившаяся на рынке на сутки вперед (РСВ) и на балансирующем рынке (БР).

С 01.07.2021 энергосбытовая деятельность по агентскому договору была передана ПАО «ДЭК» (филиал «Якутскэнергосбыт»), а в части сбыта электрической энергии с 01.04.2025 ПАО «ДЭК» получил статус гарантирующего поставщика энергии на территории Республики Саха (Якутия) (Постановление Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия) № 31 от 26.02.2025).

На 31.12.2025 в ПАО «Якутскэнерго» заключено договоров на отпуск тепловой энергии 2 309, на отпуск горячей воды – 1 103. Потребители электрической энергии перешли в ПАО «ДЭК», на 01.04.2025 года количество заключенных договоров составляло 15 430.

Из общего количества договоров (с учетом договоров по электроэнергии по состоянию на 01.04.2025) на долю промышленных предприятий приходится 1,5 %, бюджетных – 15,4 %, сельскохозяйственных – 2,2 %, УК и ТСЖ – 7,2 %, СОТ – 1,5 % и прочих потребителей (в том числе коммерческие структуры) – 72,2 %.

ПАО «Якутскэнерго» через агента ПАО «ДЭК» (филиал «Якутскэнергосбыт») осуществляет функции сбыта бытовым потребителям:

- электрической энергии – 345 870 лицевого счетов (с 01.04.2025 гарантирующий поставщик ПАО «ДЭК»);
- тепловой энергии, централизованного горячего водоснабжения – 54 698 лицевого счетов.

Наиболее крупными потребителями электрической энергии являлись (в % от общего объема полезного отпуска):

- ООО «ПТВС» – 1,1 %;
- АО «Газпром энергосбыт» – 6,4 %;
- АО «Роснефтегаз» РНГ – 1,2 %;
- АК «АЛРОСА» (ПАО) – 1,9 %;
- АО «Теплоэнергосервис» – 5,2 %.

Организация работы по обслуживанию клиентов в филиале ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» осуществляется согласно «Стандарту обслуживания клиентов ПАО «ДЭК» и утвержденным программам.

Филиал ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» обладает обширной сетью по приему платежей, состоящей из 37 клиентских офисов, из них 2 Единых расчетно-информационных центра (ЕРИЦ) (г. Якутск, г. Нерюнгри), 35 пунктов приема платежей в г. Якутск и по Республике Саха (Якутия).

Дополнительно филиал ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» проводит следующие мероприятия:

1. организация выездных касс (при технической возможности);
2. на постоянной основе проведение акции «Грамотный потребитель» по всей территории обслуживания. За 2025 год было проведено 42 акций.

Заочное обслуживание потребителей в 2025 году осуществлялось Контакт-центром ПАО «ДЭК» по единому номеру 8-800-234-77-77, по которому клиенты могут получить консультацию по всем услугам, включенным в квитанцию.

Также через сервис «Личный кабинет» и сервис «Обращения» было принято 50 253 обращений потребителей по вопросам предоставления услуг, расчетов, показаний индивидуальных приборов учета, внесение изменений в лицевой счет, подачи предварительной заявки на технологическое присоединение, техосмотр, опломбировку индивидуальных приборов учета, о фактах хищения электроэнергии.

В «Личном кабинете» в 2025 году зарегистрировано 246 830 лицевых счетов, что составляет 71,36 % от общего количества потенциальных пользователей ПАО «Якутскэнерго».

PR-кампании и акции в 2025 году проводились по следующим направлениям:

- продвижение дистанционных способов обслуживания потребителей:
 - 1) популяризация сервиса «Личный кабинет» ПАО «ДЭК» для физических и юридических лиц;
 - 2) оплата через онлайн-сервисы;
 - 3) видеоконсультации на сайте ПАО «ДЭК»;
 - 4) перевод частных клиентов на электронный платежный документ (ЭПД);
 - 5) оплата через платежную страницу на сайте ПАО «ДЭК»;
- информирование о смене гарантирующего поставщика в РС(Я) и смене шаблонов оплаты энергоресурсов;
- своевременная передача показаний приборов учета;
- повышение коммунальной грамотности физических и юридических лиц;
- повышение платежной дисциплины клиентов;
- снижение дебиторской задолженности;
- поддержка положительного имиджа и репутации Общества.

Медиа-активность в 2025 году	шт.
Пресс-релизы в СМИ (количество релизов/публикаций на сайтах информ-агентств, соцсетях и мессенджерах)	108/776
Телесюжеты/участие в ТВ программах	8
Трансляция информационных роликов радио (дни)	29
Трансляция информационных роликов ТВ (дни)	99
Комментарии для радиоэфиров	1
Публикации в печатных изданиях	3
Видеосюжеты в соцсетях	1
Прокат видеороликов на информационных экранах (дни)	340

Подготовлены:

- раздаточные материалы (плакаты – 2 вида, лифлеты – 3);
- аудиоматериалы для ротации на радио «Оплаты вовремя», «Срочно оплатите горячее водоснабжение»;
- видеоролики «Новый шаблон оплаты энергоресурсов»;

В 2025 году проведены следующие акции, сопровождаемые подготовкой пресс-релизов, публикаций, новостных телесюжетов и информированием на радио.

№	Название PR-акции	Цель	Целевая аудитория	Эффективность
1.	«Кэшбэк за коммунальные услуги при оплате через СБП» («Система быстрых платежей»)	Популяризация Личного кабинета и платежной страницы ДЭК, повышение платежной дисциплины потребителей.	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население.	Увеличение абонентов Личного кабинета, продвижение системы онлайн-платежей.
2.	Акция «ТОР Energy blog» совместно с мэрией г. Якутска для СМИ республики	Поддержание положительного имиджа Общества, увеличение коммунальной грамотности среди представителей СМИ.	СМИ РС (Я)	Увеличение пула лояльных СМИ.
3.	«Грамотный потребитель» – мероприятия по увеличению коммунальной грамотности населения (консультации специалистов в МФЦ, управах и пр.)	Популяризация Личного кабинета и онлайн-сервисов, консультирование населения, выездные кассы.	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население, все отделения и участки филиала.	Энергопросвещение населения.
4.	Конкурс для исполнителей коммунальных услуг по итогам 2025 года «На шаг вперед»	Повышение платежной дисциплины среди ИКУ, популяризация Личного кабинета юридического лица, снижение дебиторской задолженности, поддержание положительного имиджа компании, внедрение и популяризация электронного документооборота.	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: УК, ТСЖ, ЖСК, ГСК, СНТ и прочие потребители, приравненные к населению.	Поддержание положительного имиджа Общества, внедрение и популяризация электронного документооборота, погашение задолженности ИКУ.
5.	Акция «Надежный партнер» для юридических лиц	Поощрение добросовестных потребителей среди юрлиц, внедрение и популяризация	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: юридические лица	Поддержание положительного имиджа Общества, внедрение и популяризация электронного

		электронного документооборота, поддержание положительного имиджа компании.		документооборота.
6.	«Прощайте, пени!» акция по оплате без пени	Повышение платежной дисциплины потребителей, снижение дебиторской задолженности.	Потребители ПАО «Якутскэнерго»: население, юридические лица, исполнители коммунальных услуг.	Выполнение плановых показателей сбора денежных средств.
7.	Копоративные мероприятия «Сад Победы», «оБЕРЕГай», освещаемые в СМИ	Поддержание положительного имиджа компании.	Сотрудники филиала «Якутскэнергосбыт»	Поддержание положительного имиджа компании.

За 12 месяцев 2025 года проведены следующие мероприятия:

- совершено 351 340 звонков потребителям, имеющим задолженность на общую сумму 6 558,08 млн рублей;
- направлено 573 859 СМС-уведомлений и Email-сообщений потребителям, имеющим задолженность на общую сумму 21 894,88 млн рублей;
- направлено потребителям 24 015 досудебных претензий на общую сумму 793,49 млн рублей;
- направлено потребителям 76 022 уведомлений об ограничении услуг на общую сумму 1 116,32 млн рублей;
- в многоквартирных домах расклеено 90 586 информационных объявлений о должниках, чей общий долг по коммунальным услугам составил 2 147,55 млн рублей;
- совершено ограничение предоставления коммунальных услуг (отключение электрической энергии) в отношении 37 225 должников на общую сумму 714,0 млн рублей, проживающих в многоквартирных домах.

Филиалом ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» за 12 месяцев 2025 года подано 25 831 исков (заявлений) в отношении физических и юридических лиц, имеющих задолженность на общую сумму 1 231,053 млн рублей, при этом:

- в отношении физических лиц – 25 051, на общую сумму 462,847 млн рублей;
- в отношении юридических лиц – 780, на общую сумму 768,205 млн рублей.

По итогам 2025 года филиалом ПАО «ДЭК» «Якутскэнергосбыт» получено 15 789 судебных решений на общую сумму 975,211 млн рублей, в том числе удовлетворено 15 176 заявленных исков (заявлений) в отношении физических лиц на общую сумму 306,024 млн рублей и в отношении юридических лиц – 613 на общую сумму 669,187 млн рублей).

Обзор основных событий в 2025 году, повлиявших на развитие Общества

Январь

10 января, уникальная по замыслу и исполнению Якутская ГРЭС отметила 55-летний юбилей.

Якутская ГРЭС поистине уникальна. Впервые в нашей стране тепловая электростанция была построена на свайном основании на вечной мерзлоте. Именно здесь была впервые использована газотурбинная установка отечественного производства мощностью 25 МВт. А уже через год мощность станции достигла 100 МВт, и Якутск получил такую необходимую для развития электроэнергию.

Сегодня Якутская ГРЭС — надежный развивающийся объект, оборудование которого постоянно обновляется и модернизируется. Работники станции продолжают славные традиции нескольких поколений энергетиков, отдавших знания и силы ради бесперебойного электро- и теплоснабжения населения и предприятий.

На Якутскую ГРЭС-2 доставили новое оборудование.

Оборудование в виде двух газотурбинных установок с номинальной мощностью 25 МВт каждая, дожимная компрессорная установка и силовой блочный трансформатор станут основой для комплекса генерирующего оборудования - газотурбинных энергоагрегатов на Якутской ГРЭС-2.

Проект планируется выполнить в контейнерном исполнении на площадке Якутской ГРЭС-2. Составные части энергоагрегата и оборудование систем будут размещены в отдельно стоящих специальных блоках с электрическим отоплением. В качестве топлива данные установки потребляют природный газ. Этот проект позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей столицы Якутии.

Февраль

Амгинский район электрических сетей Центральных электрических сетей (РЭС) отметил 40 лет со дня своего образования.

Сегодня Амгинский РЭС – это сложная и разветвленная энергетическая система, обеспечивающая электроэнергией 14 сел Амгинского улуса. В состав РЭС входят Сулгачинский и Алтанский сетевые участки, Болугурский монтерский пункт и ДЭС в селе Чапчылган. На балансе предприятия находятся 8 головных подстанций (семь – 35 кВ и одна – 110 кВ), а также значительное количество линий электропередачи.

Ключом к успеху Амгинского РЭС являются его сотрудники – 62 опытных и преданных своему делу специалиста. В их числе электромонтеры, машинисты двигателей внутреннего сгорания, водители, диспетчеры, мастера и многие другие. Коллектив активно участвует в жизни Амгинского улуса, корпоративных мероприятиях и спортивных соревнованиях, проводимых в Якутскэнерго. Особо отмечается вклад ветеранов, передающих свой опыт молодому поколению, а также участие сотрудников в важных для региона проектах.

Заместитель главного инженера по ремонту Якутской ГРЭС Виталий Кривой стал лауреатом XXV Всероссийского конкурса «Инженер года-2024» по версии «Профессиональные инженеры» в номинации «Электроэнергетика».

Это уже вторая победа Виталия Викторовича в этом престижном конкурсе, что подтверждает его высокий профессионализм и значительный вклад в развитие энергетической отрасли.

Внедрение его рационализаторских предложений по снижению расхода электроэнергии на собственные нужды станции приносит экономический эффект в размере 1,5 млн рублей в год.

На торжественной церемонии в Москве Виталию Кривому были вручены диплом лауреата, именной сертификат, памятная медаль «Лауреат конкурса» и знак «Профессиональный инженер России».

Главный специалист ПАО «Якутскэнерго» Андрей Унжаков удостоен звания «Профессиональный инженер России» в престижном Всероссийском конкурсе «Инженер года».

Эта награда – признание его многолетней работы по повышению надёжности электросетей в условиях сурового климата Якутии. В составе группы российских специалистов успешно внедрили две разработки по снижению деформации опор, вызванной расширением промерзающего грунта. Их опытно-промышленная эксплуатация проходила на протяжении двух лет в городе Якутске, Хангаласском и Горном районах. Получены хорошие результаты, надеемся на широкое применение.

Март

С 1 апреля 2025 года гарантирующим поставщиком энергии на территории Республики стала Дальневосточная энергетическая компания (ДЭК).

Ранее ДЭК осуществляла реализацию электроэнергии от лица Якутскэнерго. Клиентами энергокомпании стали 323 257 физических лиц и 15 379 юридических лиц.

Апрель

3 апреля директором каскада Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука назначен Андрей Леонидович Мурин.

Несмотря на достаточно молодой возраст, новый руководитель имеет обширный трудовой опыт в гидроэнергетике. Андрей Мурин с 2009 года работал на Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС, где прошел трудовой путь от электрослесаря по ремонту оборудования распредустройств до начальника оперативно-эксплуатационной службы. В дальнейшем, с 2022 по 2025 годы, продолжил трудовую деятельность должности главного инженера на Мамаканской ГЭС.

Май

На Якутской ТЭЦ ПАО «Якутскэнерго» провели плановый капитальный ремонт парового котла ГМ-60 Ст.№2.

В рамках ремонтной кампании будет произведен комплекс работ, направленных на повышение надежности и эффективности работы котлоагрегата, включающий полную замену пароперегревателя, замену поверхностей нагрева котла, частичный ремонт с заменой экранных труб, ремонт кирпичной кладки котла, а также вспомогательного оборудования, такого как вентилятор, дымонасос, запорно-регулирующая арматура.

На территории Якутской ГРЭС проведены учения по пресечению террористических актов с участием сотрудников оперативных служб.

Энергетики станции во время тренировки отработали действия при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций и произвели эвакуацию персонала из объединенно-вспомогательного корпуса. Члены нештатного аварийно-спасательного формирования

провели операцию по спасению пострадавшего из зоны ЧС во время ликвидации пожара. В данной тренировке при тушении был задействован и протестирован радиоуправляемый робот-беспилотник. С его помощью был потушен условный пожар на трансформаторе.

Специалисты электрического цеха ЯГРЭС в целях электробезопасности провели допуск и общий контроль действий участников учений — сотрудников МЧС России по Республике Саха (Якутия) при работе вблизи электроустановок во время условного тушения возгорания на трансформаторе.

Июль

Энергетиками Эльдиканского РЭС Центральных электрических сетей в рамках ремонтной программы запланирован один из самых масштабных проектов - капитальный ремонт воздушной линии 110 кВ «Эльдикан-Солнечный» с обновлением 289 опор.

Для надежности электроснабжения в населенных пунктах Солнечный и Звездочка проведены ремонтные работы на воздушной линии 35 кВ Л-32 «Солнечный-Звездочка», в ходе которых заменена 21 опора. Также проведен ремонт воздушной линии 35 кВ Л-33 «Солнечный-Югоренок», которая питает одноименный населенный пункт. Здесь произведена замена провода общей протяженностью 16 км.

В ходе ремонтной программы произведена чистка и расширение трассы ВЛ 110 кВ «Эльдикан-Солнечный» площадью 38,7 Га.

В рамках ремонтной кампании 2025 года Западные электрические сети модернизировали сети Олекминского улуса.

В течение июня и июля проводились ремонтные работы на распределительных сетях 10 кВ в с. Улахан-Мунгу, в с. Юнкюр. Специалисты Олёкминского РЭС заменили 27 опор в селе и произвели монтаж современного самонесущего изолированного провода (СИП) на участке протяженностью порядка 400 метров. Большой объем работ выполнен и в селе Кыллах, пострадавшем прошлой весной от паводка. Здесь на воздушной линии напряжением 10 кВ энергетики заменили 28 опор с переводом почти трех километров линии провода на СИП, что обеспечит более надежное электроснабжение села. Ремонтные работы проводились и по ВЛ 10 кВ «Кяччи» на ВЛ 6 кВ «Нефтебаза» заменили 25 старых опор. В городе Олёкминск отремонтированы распределительные сети 0,4 кВ ТП «Логовая». Смонтировано 500 метров СИП.

В рамках подготовки к осенне-зимнему периоду Майинский РЭС провел ремонтные работы на энергообъектах и распределительных сетях 10/0,4 кВ.

На ВЛ 10 кВ Л-Бютейдях, которая питает сёла Бютейдях и Елечей Мегино-Кангаласского улуса, установлено 187 промежуточных опор и 259 новых железобетонных свай. На ВЛ 0,4 кВ в селе Хочо заменено 24 опоры, смонтировано 1,12 км самонесущего изолированного провода (СИП). Провели капитальный ремонт сетей 0,4 кВ в селе Майя. Кроме того, энергетики выполнили текущий ремонт оборудования на подстанциях 35 кВ НС-1, НС-2, НС-3, НС-4, «Майя», «Жемкон», «РРС», «Хоточчу», «Матта», «Табага».

В зоне ответственности Майинского РЭС 32 населенных пункта Мегино-Кангаласского улуса и 5 сёл Хангаласского района.

В весенний период проведены работы на высоковольтных кабельно-воздушных линиях напряжением 110 кВ.

Так, на линии «Майя — Чурапча» заменено 17 промежуточных опор, расчищено 88 га просеки и произведено её расширение на 17,60 га. На КВЛ «Майя — Нижний Бестях» расчищено с помощью мульчера 65 га трассы. На участке ВЛ «Майя — Борогонцы»

посредством мульчера проведена расчистка просеки на 19,32 га, а также её расширение на 1,35 га.

Большой объем работы произведен на ВЛ 35 кВ «Нижний Бестях — Хаптагай», «Майя — Бютейдах с отпайками», «Нижний Бестях — Бедиме», «Бедиме — Тюнгиюлю с отпайкой», «Хаптагай — Жемкон», «Чурапча — Тюнгиюлю». На линиях заменено 37 промежуточных и 4 анкерные опоры.

Август

Западные электрические сети провели плановые работы по установке новых опор воздушных линий электропередачи 6 кВ в посёлке Чернышевский Мирнинского района.

В соответствии с планом энергетики заменили 100 опор на всей территории посёлка. Поскольку большая часть опор устанавливается на скальных породах, процесс бурения и монтажа свай требовало применения тяжелого спецоборудования и значительно сложнее, чем на обычных грунтах.

Энергетики Таттинского района электрических сетей выполнили ряд ключевых работ.

Весной на территории улуса был проведен капитальный ремонт высоковольтной линии электропередачи 110 кВ Л-112 «Чурапча-Хандыга», в ходе которого обновили более 60 опор. До конца года планируется расчистить просеку на линии общей площадью 34 гектара.

Также отремонтировали воздушную линию 35 кВ Л-43 «Ытык-Кюель-Лыппыарыйа» с заменой 17 опор. Расчищены просеки линий 35 кВ Л-44 «Ытык-Кюель-Харбалах» и Л-46 «Уолба-Мегино-Алдан», которые обеспечивают электроснабжение населенных пунктов Харбалах, Чичимах, Чимнай, Уолба Таттинского улуса и Мегино-Алдан Томпонского района.

Значительная модернизация проведена в селе Черкех: энергетики обновили две основные поселковые ЛЭП, заменив 112 опор и установив современный самонесущий изолированный провод (СИП). На воздушной линии 10 кВ «Поселок» заменили 69 опор. Особое внимание уделяется ремонту и обслуживанию центров питания. Проведен капитальный ремонт четырех трансформаторных подстанций в Ытык-Кюеле и Усть-Татте.

Сентябрь

Энергетики Западных электрических сетей реализовали комплекс мероприятий, нацеленных на возможность выдачи мощности от Верхневилуйской ДЭС до подстанции «Онхой» по воздушной линии напряжением 110 кВ.

4 сентября произошло историческое событие — впервые в истории Западных электрических сетей мы подали напряжение от Верхневилуйской дизельной электростанции до подстанции «Онхой». Специалистами Западных электрических сетей проделана большая работа. Благодаря реализации данной схемы ограничение потребителей Верхневилуйского района удалось снизить более чем в 2 раза. Теперь при выводе в ремонт участка воздушной линии 110 кВ «Нюрба — Верхневилуйск» появилась возможность запитать потребителей от резервного источника, тем самым исключив неудобства, связанные с отсутствием электроэнергии.

Энергетики Центральных электрических сетей завершили масштабную работу по подготовке высоковольтных подстанций (ПС) к осенне-зимнему периоду.

За весенние и летние месяцы был проведен текущий ремонт энергооборудования на подстанциях 110 кВ и 35 кВ трансформаторов, выключателей и разъединителей.

Ремонтные работы были выполнены силами персонала районных электрических сетей на десятках подстанций по всей зоне ответственности ЦЭС. В частности, энергетики

Центрального РЭС работали на важных объектах в Якутске: ПС «Дачная», «Табага», «Южная», «Набережная», «Северная», «ДСК». Специалисты Чурапчинского, Борогонского, Майинского, Покровского, Амгинского, Намского и Эльдиканского РЭС отремонтировали оборудование на подстанциях в своих районах, включая замену двух силовых трансформаторов на ПС «Солнечный» и «Югоренок».

Отдельное внимание было уделено системам безопасности. Специалисты службы релейной защиты, автоматики и метрологии ЦЭС провели плановые проверки и модернизацию устройств РЗА на подстанциях в Якутске и в центральных районах, а также на дизельных электростанциях «Хандыга», «Чурапча», «Усть-Мая», «Эльдикан». Это необходимо для предотвращения аварий и быстрого отключения поврежденных участков сети. На подстанции 110 кВ «Табага» помимо прочего идут работы по замене фундамента.

Энергетики Покровского РЭС Центральных электрических сетей в рамках ремонтной кампании 2025 года произвели замену 17 опор на ВЛ 110 кВ Л-114 «Табага – Мохсоголлох» и Л-117 «Мохсоголлох — Улахан-Ан».

На распределительных сетях 10 кВ Л-Улахан Ан, Л-Эбэ, Л-Тит Ары, Л-Техтюр: отремонтировано и заменено более 80 опор. На линии Л-Эбэ расчищено 2,2 гектара просеки. На Л-Техтюр 5 км провода заменены на самонесущий изолированный провод (СИП).

Большой объем работы выполнен на воздушных линиях электропередачи 0,4 кВ. Так, в селе Ой на линии Л-Белентяй установлено 47 новых опор, заменено на СИП порядка 2 км провода. В городе Покровск на линиях Л-Солнечная и Л-Октябрьская энергетики поставили 69 опор и протянули 2,65 км СИП. На летних фермах села Улахан Ан отремонтировали 46 опор. Вне плана на распределительных сетях 0,4/6/10 кВ выполнены ремонт и замена 59 опор. На четырех ТП 0,4/6/10 кВ в населенных пунктах Техтюр, Ой, Мохсоголлох и Покровск проведен ремонт трансформаторных подстанций: замена дверей, лестниц, крыши, покраска и штукатурка стен. Также заменен фундамент двух ТП в Покровске и Улахан-Ане.

Октябрь

На Вилюйской дизельной электростанции Западных электрических сетей завершены работы по комплексной модернизации газотурбинных установок (ГТУ).

Установленная мощность Вилюйской ДЭС составляет 10,7 МВт. В ходе модернизации энергетики обновили блок-вагоны ГТУ-2 и ГТУ-3, систему управления работой станции, а также произвели капитальный ремонт двух двигателей АИ-20 и дизель-генератора типа ДГ-72 М мощностью 0,8 МВт. По завершении капитального ремонта на ГТУ-2 и ГТУ-3 проведен полный комплекс пуско-наладочных и приёмо-сдаточных испытаний, который подтвердил готовность оборудования к работе. Гарантийный срок эксплуатации двигателей после капремонта продлен до 2027 года. Выполненные работы обеспечили значительное повышение надёжности функционирования станции, улучшив показатели её работоспособности и ресурсосбережения.

Вилюйская дизельная электростанция действует как резервный источник питания в случае возрастания нагрузок на энергосистему в зимние месяцы с целью поддержания уровня напряжения у потребителей Вилюйской группы районов, во время капитальных ремонтов воздушной линии 110 кВ «Сунтар — Вилюйск» и при возникновении технологических нарушений, поэтому она всегда должна быть готовой к эксплуатации. Всего на территории ВДЭС имеется четыре дизель-генератора и три газотурбинных установки в виде ПАЭС-2500 (передвижной автоматизированной газотурбинной электростанции).

На Якутской ТЭЦ открыли часовню в память о сотрудниках, погибших в зоне СВО.

14 октября, в День Покрова Пресвятой Богородицы, один из главных осенних православных праздников, на территории Якутской ТЭЦ торжественно открыли часовню в

память о сотрудниках-энергетиках, погибших в зоне специальной военной операции. Освятил часовню Архиепископ Якутский и Ленский Роман.

Часовня построена по инициативе Якутской ТЭЦ. Особый вклад в ее строительство внесли работники станции. Вместе с часовней «Покрова Божией Матери» открылась и Аллея героев — рядом с храмом увековечили память павших в бою сотрудников станции Василия Адышева, Семена Ушканова, Ивана Сенотрусова и Сергея Андриевского.

Крупномасштабные учения по гражданской обороне прошли на объектах Якутскэнерго.

На трех ключевых генерирующих объектах ПАО «Якутскэнерго» были успешно проведены масштабные штабные тренировки по гражданской обороне. Мероприятия были синхронизированы с Всероссийской тренировкой по гражданской обороне, направленной на проверку готовности органов управления и сил в современных условиях.

В течение двух дней персонал Якутской ТЭЦ, Якутской ГРЭС и Якутской ГРЭС-2 отрабатывал практические действия по получению сигнала «ВНИМАНИЕ ВСЕМ!», эвакуации из зон условной опасности и развертыванию необходимой инфраструктуры.

На Якутской ТЭЦ и прилегающей территории в городском округе «Город Якутск» были развернуты сборный эвакуационный пункт (СЭП) и пункт посадки на транспорт. Особое внимание было уделено организации пункта выдачи средств индивидуальной защиты (СИЗ). Работники прошли полный цикл: от индивидуального подбора противогазов и комплектов для защиты от химического заражения до их практического применения с проверкой на герметичность.

На станциях Якутская ГРЭС и Якутская ГРЭС-2 учения были направлены на отработку действий персонала при угрозе авиационной и ракетной атаки. Эвакуация сотрудников была проведена оперативно и организованно, что подтвердило высокий уровень подготовки и слаженности коллективов.

Ноябрь

Центральные электрические сети обновили парк автотранспорта и спецтехники на 21 единицу.

В эксплуатации в структурных подразделениях предприятия поступил новый автобус ПАЗ, грузопассажирский фургон УАЗ 390995 и колесный вездеход «Лесник Профи», отличающийся высокой проходимостью, на котором удобно выполнять осмотры и техническое обслуживание воздушных линий электропередачи. Большая часть техники - автокран, автогидроподъемники на шасси ГАЗон Садко Next, седельные тягачи «Урал» с краново-манипуляторной установкой, полуприцепы-тяжеловозы и другие — находится в пути. Они заранее были распределены по районам электрических сетей.

Энергетики Центральных электрических сетей успешно выполнили годовой план по оснащению потребителей интеллектуальными приборами учета.

Всего за 2025 год установлено 4 938 приборов учета. Безусловный лидер по темпам оснащения — город Якутск. Здесь установлено свыше 2,5 тысяч современных счетчиков электроэнергии, что обусловлено высокой плотностью застройки и значительным объемом потребления.

Активно продолжается внедрение интеллектуальных приборов учета в районах республики. В 2025 году значительный объем работ выполнен в Мегино-Кангаласском, Усть-Алданском, Таттинском и Амгинском улусах.

Интеллектуальные приборы учета дают ряд преимуществ: точность учета показаний, дистанционное снятие показаний и мгновенное выявление отклонений, снижение потерь.

Декабрь

Ремонтная программа 2025 года завершена в срок с перевыполнением годовых объемов.

Выполнен капитальный ремонт линий электропередачи напряжением 0,4-220 кВ в объеме 919,8 км, при плане 708 км, расчистка просеки 2 295 га, при плане 2 085 га.

Проведена масштабная работа по капитальному ремонту и расчистке просеки на магистральных линиях электропередачи 110 кВ и выше: при плане 199,1 км., факт 231,8 км., расчистка просеки план 1 235,6 га., факт 1 337,3 га, в том числе:

Центральные электрические сети - выполнена плановая замена 511 опор, расчищено просеки 694,6 га., сверх плана проведены работы по замене и ремонту 30 опор;

Западные электрические сети - выполнена плановая замена 330 опор, сверх плана проведены работы по замене и ремонту 103 опор, расчищено просеки 642,6 га.

Основные достижения Общества в 2025 году

Реализованы задачи по повышению операционной эффективности

По итогам работы 2025 года объем производства электрической энергии электростанциями ПАО «Якутскэнерго» на оптовый рынок с учетом передачи электрической энергии в ОЭС Востока составил 4958,199 млн кВтч.

Объем производства тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» по итогам года составил 2751,212 тыс. Гкал, что полностью покрыло спрос на тепловую энергию в целях отопления и ЦГВС потребителей ПАО «Якутскэнерго» с учетом приростов нагрузки за счет технологического присоединения.

Согласно Постановления Правительства РФ от 23 декабря 2024 года №1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка» произошли следующие значимые изменения:

- с 01.01.2025 поставка и покупка электроэнергии и мощности с ОРЭМ в Центральном и Западном энергорайонах осуществляется во 2-й ценовой зоне ЕЭС России;

- с 01.09.2025 ПАО «Якутскэнерго» присвоен статус системообразующей территориальной сетевой организации на территории Республики Саха (Якутия) на период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2029 года (Указ Главы РС (Я) от 06.09.2024 №419);

- с 01.04.2025 гарантирующим поставщиком на территории РС (Я) в зоне деятельности ПАО «Якутскэнерго» стал ПАО «ДЭК».

Общество успешно справилось с поставленными перед ним задачами по повышению энергоэффективности, в том числе по итогам 2025 года особые результаты достигнуты по следующим показателям:

- в части теплоснабжения сокращены потери тепловой энергии в сетях на 5,303 тыс. Гкал и снижен удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии на 1,0 кг/Гкал от плановых значений. Снижение достигнуто за счет предпринимаемых мер по повышению эффективности производства тепловой энергии с оптимизацией загрузки мощности теплогенерации и работы тепловых сетей г. Якутска;

- за счет ведения режима экономии и выполнения мероприятий Программы повышения энергоэффективности и энергосбережения сокращен расход электроэнергии на

производственные и хозяйственные нужды филиалов ПАО «Якутскэнерго» на 17,461 млн кВтч от плана;

- сокращены также расходы тепловой энергии на хозяйственные нужды на отопление собственных объектов ПАО «Якутскэнерго» на 2,068 тыс. Гкал от плана. Стоит отметить, что ежегодное планомерное снижение расходов электрической и тепловой энергии на нужды производственной деятельности Общества за счет проводимых мероприятий наблюдается в динамике последних нескольких лет;

- в целях повышения эффективности деятельности по передаче электрической и тепловой энергии по сетям электро- и теплоснабжения в ПАО «Якутскэнерго» ежегодно разрабатываются и выполняются мероприятия Программ по снижению потерь электрической и тепловой энергии в сетях.

ПАО «Якутскэнерго» запустило масштабную цифровую трансформацию управления инвестиционными проектами

Новая система позволит компании оптимизировать процессы технического перевооружения и реконструкции энергообъектов и сократить сроки реализации проектов. Внедрение системы — важный шаг для роста качества управления. Летом завершена интеграция, что позволило вывести инвестиционную деятельность на новый уровень.

Цель проекта — усилить надежность энергоснабжения Якутии и повысить эффективность вложений в модернизацию инфраструктуры. Это часть стратегии Группы РусГидро по цифровизации отрасли.

Каскад Вилюйских ГЭС имени Е.Н. Батенчука посетил летчик-космонавт, Герой России Дмитрий Петелин

На территории КВГЭС гостю показали с близкого расстояния сброс воды из Вилюйского водохранилища, производящийся через сегментный затвор станции, а также машинный зал ГЭС-1.

«Каскад Вилюйских ГЭС по-настоящему масштабное сооружение и важный объект для жизни Западной Якутии. Было очень интересно познакомиться с техническими нюансами его работы и профессионалами-энергетиками, которые обеспечивают всю работу. Колоссальная работа космических масштабов», - поделился впечатлениями летчик-космонавт.

В ПАО «Якутскэнерго» прошли Соревнования по пожарно-прикладному мастерству среди добровольных пожарных дружин (формирований) филиалов и дочерних обществ энергокомпании

В течение трех дней команды Якутской ГРЭС, Якутской ТЭЦ, Западных электрических сетей, Центральных электрических сетей и АО «Сахаэнерго» демонстрировали навыки пожаротушения, знания норм безопасности и оказания первой помощи. Состязания проходили на базе Учебно-производственного центра подготовки персонала энергетики, где участники в условиях, приближенных к реальным, выполняли боевое развертывание, эстафету и другие элементы тушения пожара.

Победителем стала команда Якутской ТЭЦ «Энергия огня». Второе место заняла дружина Якутской ГРЭС «Молния», а третье – команда АО «Сахаэнерго» «Энергощит».

Команда ПАО «Якутскэнерго» стала победителем II ежегодных соревнований профессионального мастерства среди бригад по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ

Мероприятие, посвященное 80-летию Великой Победы, прошло на тренировочном полигоне в Амурской области при участии шести команд дальневосточных предприятий

Группы РусГидро: ДРСК, Сахалинэнерго, Якутскэнерго, Магаданэнерго, Камчатскэнерго и Чукотэнерго.

Четыре дня интенсивной борьбы состояли из семи этапов испытаний — от проверки знаний нормативной документации до практических заданий с использованием инновационных технологий. Так, впервые в программу был включен 3D-тренажер для виртуального осмотра ЛЭП, позволивший оценить навыки выявления дефектов. Еще одним нововведением стал этап по установке птицезащитных устройств, реализованный в рамках Года экологии РусГидро.

Энергетики ПАО «Якутскэнерго» за весенний цикл уроков по основам энергобезопасности охватили более 60 тысяч учащихся с 1 по 8 классы

Специалисты энергокомпании напомнили детям о правилах обращения с электричеством и безопасном поведении вблизи энергообъектов. Особое внимание уделили рискам, с которыми дети могут столкнуться во время каникул: играх возле линий электропередачи и трансформаторных подстанций, неосторожном обращении с электроприборами и других опасных ситуациях.

Гаврил Алексеев, генеральный директор ПАО «Якутскэнерго», подчеркнул: «Уроки детской энергобезопасности охватили порядка 600 школ по всей республике. Свыше 400 наших сотрудников приняли участие в таких уроках. Летние каникулы – время повышенного внимания к детской безопасности. Наша задача – донести до учащихся, почему так важно соблюдать правила».

Учащиеся профильного «Энергокласса» национальной политехнической школы №2 прошли практическое обучение в учебно-производственном центре подготовки персонала ПАО «Якутскэнерго»

В течение недели 23 десятиклассника познакомились с тонкостями профессии в рамках программы «Юный энергетик». Под руководством опытных преподавателей школьники посетили специализированные лаборатории, мастерские и полигоны центра, изучили устройство электростанций, принципы работы энергооборудования и основы электробезопасности. Программа включала лекции, мастер-классы и тренинги, позволяющие ребятам не только получить технические знания, но и подготовиться к поступлению в вузы.

Сотрудничество с образовательными учреждениями – важная часть кадровой политики компании. Ежегодно около 200 школьников проходят обучение в семи энергоклассах, созданных при поддержке Якутскэнерго. Это помогает учащимся сделать осознанный выбор профессии и построить успешную карьеру в энергетике.

Арсланбек Балашов, электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств 6 разряда Западных электрических сетей удостоен премии «Мастер года-2025»

Энергетик начал свою карьеру в ЗЭС в 2018 году в этой должности с 3 разряда. Благодаря трудолюбию и стремлению к профессиональному росту ему удалось быстро освоить передовые технологии ремонта и эксплуатации электрооборудования в сложных условиях Крайнего Севера и повысить квалификацию до 6 разряда. Он зарекомендовал себя как высококвалифицированный специалист, обеспечивая безаварийную эксплуатацию оборудования и оперативные переключения на подстанциях. Его непосредственное участие в таком крупном серьезном проекте, как реконструкция подстанции 110 кВ «Фабрика-3», также заслуживает особого упоминания.

Команда оперативного персонала Якутской ГРЭС завоевала третье место в V Корпоративных соревнованиях оперативного персонала тепловых электростанций (ТЭС) РусГидро, набрав по итогам всех этапов 2 704,6 балла

Мероприятие, направленное на повышение профессионального мастерства, объединило 11 команд энергохолдинга. Соревнования стали масштабной площадкой для проверки знаний и обмена опытом: в них приняли участие 94 специалиста, а оценку их навыков проводила судейская коллегия из 19 экспертов.

Участники продемонстрировали свою подготовку в семи дисциплинах, включавших проверку теоретических знаний, навыков управления оборудованием станции, противопожарную подготовку и оказание неотложной медицинской помощи. Команда Якутской ГРЭС показала высокий результат на этапе оказания первой помощи, набрав 514 баллов и будучи признанной самой «результативной» в этой номинации среди команд ТЭС блочной компоновки.

Команда Якутскэнерго - победители корпоративного инженерного кейс-чемпионата «РАЦЭНЕРДЖИ»

В Красноярске состоялся VII корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» среди дочерних обществ РусГидро. Шесть команд рационализаторов предложили свои кейсы по повышению наблюдаемости объектов электросетевого комплекса и эффективности работы Центра управления сетями. ПАО «Якутскэнерго» по направлению «Электрические сети» представила команда «Энергия Севера», которая в итоге и стала победителем чемпионата.

Якутские энергетики предложили рационализаторское решение по внедрению элементов искусственного интеллекта для анализа и прогнозирования показателей электросетевого комплекса, что позволит повысить надежность работы сетей. Такое инновационное решение комиссия, в состав которой вошли эксперты, курирующие инновации, производственную деятельность объектов энергетики и цифровое развитие РусГидро, посчитала лучшим предложением.

В Саха политехническом лицее состоялось открытие профильного класса по электроэнергетике

Энергокласс открылся в рамках подписанного соглашения между ПАО «Якутскэнерго» и Саха политехническим лицеем. Энергокласс стал частью образовательного проекта лицея «Старт в профессию», в который входят еще семь профильных направлений.

Компания Якутскэнерго оказала всестороннюю поддержку в создании современной образовательной среды. Для оснащения класса закуплено новое оборудование, улучшена материально-техническая база и предоставлен специализированный лабораторный стенд. Это позволит ученикам в режиме реального времени отрабатывать практические навыки. Также компания обеспечила учащихся необходимыми учебными материалами и выделила средства на организацию образовательного процесса.

Особенностью учебной программы в энергоклассе является интеграция теории с практикой. Помимо занятий в лицее, старшеклассники проходят практику на базе Учебно-производственного центра энергетики Якутскэнерго, где изучают основы электробезопасности, электротехники, электромонтажных работ, работ на высоте и другие направления.

Специалисты ПАО «Якутскэнерго» признаны лучшими наставниками Группы РусГидро и награждены знаком отличия «За наставничество»

Торжественное награждение прошло на первом форуме «Энергия наставничества РусГидро» в г. Москва. Работники Якутскэнерго - заместитель главного инженера по ремонту Западных электрических сетей Александр Бузунов, начальник котлотурбинного цеха Якутской ГРЭС Дмитрий Устинов и начальник смены котлотурбинного цеха Якутской ГРЭС-2 Роман Неустроев награждены за вклад в адаптацию новых работников на местах,

участие в формировании корпоративных ценностей, трансляций корпоративной культуры, а также в развитие их профессиональных и личностных качеств.

Проект, представленный специалистом Якутской ГРЭС Павлом Никифоровым на научно-технической конференции «Актуальные задачи и перспективы развития энергосистемы Дальнего Востока» в Хабаровске отмечен специальной наградой

Конференция, организованная Системным оператором, стала платформой для обмена опытом между ведущими профессионалами, начинающими специалистами и перспективными студентами-энергетиками. В течение двух дней было представлено 17 докладов от молодых специалистов и студентов.

В своей презентации Павел Никифоров предложил усовершенствованную методику расчета ограничения установленной мощности газотурбинной установки. Экспертный совет, состоящий из представителей крупнейших энергокомпаний Дальнего Востока, высоко оценил практическую значимость и инновационность проекта.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Решением Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» 18.11.2021 Общество присоединилось к Стратегии развития Группы РусГидро и Плану реализации Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года.

Обеспечение надежного электро- и теплоснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- повышение эффективности деятельности;
- повышение производительности труда;
- снижение операционных издержек;
- оптимизация капитальных затрат;
- увеличение доходной базы за счет расширения географии деятельности;
- замена выработавшего моторесурс оборудования энергоисточников;
- обеспечение возможности передачи мощности потребителям, разработка мер по снижению вероятности введения ограничений потребления электрической энергии и мощности;
- ликвидация существующих «узких мест» и ограничений на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Республики;
- экономически эффективное использование местных источников топливно-энергетических ресурсов;
- преодоление старения основных фондов энергетики.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано следующее:

1. В области обеспечения высокого уровня надежности и безопасности энергоснабжения потребителей Республики Саха (Якутия):

- успешно пройден осенне-зимний период 2024-2025 годов – без значительных аварий и технологических инцидентов;
- выполнена задача по обеспечению филиалов топливно-энергетическими ресурсами в необходимом объеме и в установленные сроки: по дизельному топливу – 221% плана, поставка природного газа обеспечена в объеме фактической потребности;
- ремонтная программа выполнена на 102,97%. В рамках ремонтной программы на объектах генерации выполнен капитальный ремонт 6 турбоагрегатов, 1 котлоагрегата, 2,514 км тепловых сетей, на объектах электросетевого комплекса выполнен ремонт 919,83 км линий электрических сетей, сокращены участки сети с несоответствующим качеством электрической энергии (замена голого провода на СИП) на 347 км, расчищено просеки 2 296 га.
- не допущен рост технологических нарушений оборудования электростанций и в электрических сетях напряжением 6 кВ и выше от уровня 2024 года.
- выполнено в требуемых объемах техническое обслуживание оборудования и устройств в электрических сетях.
- не допущено превышение нарушения электроснабжения потребителей гн более планового (целевого) значения.
- выполнены задачи по сохранению и развитию кадрового потенциала: уровень активной текучести кадров по ключевым специальностям при плане $\leq 10\%$ составил 5,33%. План профессиональной подготовки и повышения квалификации кадров по ключевым должностям выполнен: подготовку кадров специализированными организациями прошли 7 877 человек при плане 2 052 человек.

2. Реализованы мероприятия по повышению операционной эффективности:

- экономия топливно-энергетических ресурсов от выполнения Программы энергосбережения при плане ≥ 3 229,3 т.у.т. составила 43 818,2 т.у.т.;
- не превышен плановый уровень удельного расхода условного топлива на производство теплоэнергии. При плане $\leq 153,1$ кг/Гкал фактический показатель составил 152,0 кг/Гкал;

- не превышен плановый уровень удельного расхода условного топлива на производство электроэнергии. При плане $\leq 367,8$ г/кВтч фактический показатель составил 363,5 г/кВтч;
- не превышен плановый уровень расхода электрической энергии на собственные нужды на производство электрической и тепловой энергии. Фактический показатель составил 2,39% от выработки при плановом $\leq 2,94\%$;
- не превышен плановый уровень потерь электрической энергии, % от поступления в сеть с учетом транспорта сторонним организациям. При плане $\leq 17,29\%$ факт составил 16,34%;
- не превышен плановый уровень потерь тепловой энергии в тепловых сетях. При плане $\leq 535,853$ тыс. Гкал факт составил 473,659 тыс. Гкал;
- за счет проведения мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности планомерно снижается объем расхода электрической энергии на производственные и хозяйственные нужды: расход составил 45,397 млн кВт·ч при плане $\leq 63,448$ млн кВт·ч, снижается объем расхода теплоэнергии на хозяйственные нужды: факт составил 32,694 тыс. Гкал при плане $\leq 36,067$ тыс. Гкал.

3. В области безопасности производства жизни и здоровья работников, повышения уровня экологической безопасности:

- не превышено среднее число несчастных случаев на производстве, произошедшее за последние пять лет, в акте расследования которых среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда указаны работники Общества;
- выполнен интегральный показатель уровня реализации Комплексной программы по улучшению условий и охраны труда, снижению травматизма с собственным персоналом и работниками подрядных организаций;
- не допущен рост установленных классов условий труда по степени их вредности;
- не превышены плановые уровни выбросов загрязняющих веществ в атмосферу: фактический объем составил 6 336,7 тонн при плане $\leq 6 608$ тонн, снижен объем водоотведения: фактический объем составил 13 974,9 тыс. м³ при плановом $\leq 17 255$ тыс. м³;
- не превышен плановый показатель выбросов парниковых газов CO₂-эквивалента: фактический объем составил 340 тонн при плане ≤ 347 тонн.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- реализация инвестиционной программы Общества в полном объеме в утвержденных параметрах;
- обеспечение программы вводов мощностей;
- реализация мероприятий по технологическому присоединению потребителей;
- повышение эффективности деятельности;
- повышение производительности труда;
- снижение операционных издержек;
- оптимизация капитальных затрат;
- увеличение доходной базы за счет расширения географии деятельности;
- замена выработавшего моторесурс оборудования энергоисточников;
- обеспечение возможности передачи мощности потребителям, разработка мер по снижению вероятности введения ограничений потребления электрической энергии и мощности;
- ликвидация существующих «узких мест» и ограничений на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Республики;
- экономически эффективное использование местных источников топливно-энергетических ресурсов;
- преодоление старения основных фондов энергетики.

РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО

2.1. Основные производственные показатели

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

№ п / п	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Измене- ние за 2024 год, МВт	Нуст (МВт)	Изменен ие за 2025 год, МВт
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
1.	Якутская ГРЭС	170,087	170,087	-	170,087	-
2.	Якутская ГРЭС-2	164,032	164,032	-	164,032	-
3.	Якутская ТЭЦ	12	12	-	12	-
4.	КВГЭС	680	680	-	680	-
5.	ДЭС ЗЭС	29,381	30,181	0,800	30,181	-
6.	ДЭС ЦЭС	85,465	86,365	0,900	86,365	-
	ИТОГО	1 140,465	1 142,665	1,700	1 142,665	-

Изменений установленной мощности за 2025 год не было.

Выработка электроэнергии станциями

млн кВт.ч

№ п / п	Наименование станции	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./ 2023 г.	2025 г.	Изменение 2024 г./ 2025 г.
1	Якутская ГРЭС	1 104,963	1 075,065	-29,898	1 256,322	0,856
2	Якутская ГРЭС -2	995,942	655,295	-340,647	685,987	0,955
3	Якутская ТЭЦ	51,842	52,623	0,781	52,272	1,007
4	КВГЭС	3 311,895	3 169,661	-142,234	3 015,889	1,051
5	ДЭС ЗЭС	2,985	3,203	0,218	4,830	0,663
6	ДЭС ЦЭС	10,096	9,888	-0,208	8,495	1,164
	ИТОГО	5 477,723	4 965,735	-511,988	5 023,795	5,696

Объем выработанной электрической энергии по ПАО «Якутскэнерго» в 2025 году составил 5023,795 млн кВт.ч, с увеличением от факта 2024 года на 5,696 млн кВт.ч., или 101,17 %, от плана, выполнение выработки электрической энергии составило 112,81%. Рост выработки относительно плана обусловлен увеличенным производством электрической энергии на КВГЭС в Западном энергорайоне за счет накопленных запасов гидроресурсов Вилуйского водохранилища.

Отпуск и распределение теплоэнергии

Изменение установленной тепловой мощности электростанций и котельных ПАО «Якутскэнерго».

№ п / п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение 2024/2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч)	Изменение, 2025/2024, Гкал/ч
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2025	
1	Якутская ГРЭС	661	661	-	661	-
2	Якутская ГРЭС-2	469,6	469,6	-	469,6	-
3	Якутская ТЭЦ	497	497	-	497	-

№ п п	Наименование электростанции котельной, электрокотельной	Qуст (Гкал/ч)		Изменение 2024/2023, Гкал/ч	Qуст (Гкал/ч) 31.12.2025	Изменение, 2025/2024, Гкал/ч
		31.12.2023	31.12.2024			
4	Котельная 106 кв.	60	60	-	60	-
5	Котельная «Сосновый Бор»	9,26	9,26	-	9,26	-
6	Котельная «Тубсанаторий»	1,28	1,28	-	1,28	-
7	Котельная «Реновация охранной зоны №1»	0,163	0,163	-	0,163	-
8	ЦЭС	10,964	10,964	-	10,964	-
9	ЗЭС	14,384	14,384	-	14,384	-
	ИТОГО:	1 723,651	1 723,651	-	1 723,651	-

Изменений установленной тепловой мощности за 2025 год не было.

Отпуск тепла станциями и котельными

тыс. Гкал

№ п/п	Наименование станции / котельной	2023 год	2024 год	Изменение 2024/2023	2025 г.	Изменение 2024/2025
1	Электростанция	2737,28	2705,858	-31,424	2729,581	23,723
1.1	Якутская ТЭЦ	840,799	816,645	-24,154	797,218	-19,427
1.2	Якутская ГРЭС	1142,842	1157,366	14,524	1183,464	26,098
1.3	Якутская ГРЭС-2	753,641	731,847	-21,794	748,899	17,052
2	Котельная	18,179	16,516	-1,663	15,752	-0,764
2.1	Якутская ТЭЦ	18,179	16,516	-1,663	15,752	-0,764
3	Электрокотельная	10,599	9,993	-0,606	5,879	-4,114
3.1	ЗЭС	10,599	9,993	-0,606	5,879	-4,114
	ИТОГО	2766,06	2732,367	-33,693	2751,212	18,845

Суммарный отпуск тепла в 2025 году на отопление и централизованное горячее водоснабжение составил 2751,212 тыс. Гкал с увеличением относительно прошлого года на 18,845 тыс. Гкал или 100,69 %, и обусловлено температурным фактором наружного воздуха, при этом обеспечен полный спрос на тепловую энергию в целях надежного обеспечения отопления и ЦГВС потребителей с учетом приростов нагрузки за счет технологического присоединения.

Электробойлер Мирнинской ГРЭС ЗЭС был выведен из эксплуатации котельной с 01.09.2025г. согласно Схеме теплоснабжения г. Мирный.

Изменение протяженности теплосетей.

Показатель	Ед. изм.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г. / 2023 г.		2025 г.	Изменение 2025 г./ 2024 г.	
				ед.	%		ед.	%
Протяженность тепловых сетей в однотрубном исполнении	км	488,366	477,504	-10,862	-2,22	478,590	1,086	0,23
в том числе	км	154,706	155,070	0,364	0,24	153,620	-1,45	-0,94

магистральные								
внутриквартальные	км	333,660	322,434	-11,226	-3,36	324,970	2,536	0,78

Изменение протяженности тепловых сетей произошло за счет проведения мероприятий по реконструкции и вводу новых тепловых сетей в связи с развитием (застройкой) кварталов города Якутска.

Распределение теплоэнергии

Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	Отклонение 2024/2023		2025 год	Отклонение 2025/2024	
				ед.	%		ед.	%
Отпуск тепловой энергии в сеть	тыс. Гкал	2766,06	2732,367	-33,693	99	2751,212	18,845	100,69
Потери тепловой энергии в сетях	тыс. Гкал	628,46	548,556	-79,904	87	605,676	57,12	110,41
тоже % к отпуску в сеть	%	22,72	20,08	-2,64	88	22,01	1,93	109,61
Расход тепловой энергии на производственные и хоз. нужды	тыс. Гкал	34,829	34,012	-0,817	98	32,694	-1,318	96,12
Полезный отпуск тепловой энергии	тыс. Гкал	2102,77 1	2149,799	47,028	102	2112,842	-36,957	98,28

Объем потерь тепловой энергии ПАО «Якутскэнерго» за 2025 год с учетом «отложенной» тепловой энергии по г. Якутску составил 605,676 тыс. Гкал, что выше факта прошлого года на 57,12 тыс. Гкал, и обусловлен температурным фактором наружного воздуха.

По Центральному энергетическому району отчетные потери тепловой энергии составили 603,922 тыс. Гкал, что выше от плана на 71,813 тыс. Гкал или 13,50% и факта прошлого года на 57,12 тыс. Гкал или 10,63%.

Технологические потери тепловой энергии (без учета «отклонения между балансовым и отчетным полезным отпуском») составили 471,905 тыс. Гкал со снижением от плановых значений на -60,204 тыс. Гкал или -11,31% и факта прошлого года на -15,359 тыс. Гкал или -3,15%, связи с температурным фактором наружного воздуха (факт 2025-7,4°C; план 2025 - 9,0°C; факт 2024 -7,1°C)

По Западному энергетическому району потери тепловой энергии составили 1,754 тыс. Гкал, со снижением от факта прошлого года 33,96 %.

Передача и распределение электрической энергии

Распределение электроэнергии

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023 год	2024г.	Отклонение, 2024г. к 2023г.	2025г.	Отклонение, 2025г. к 2024г.
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт.ч	4485,128	4543,801	58,673	5179,640	635,84
2	Потери электроэнергии, млн. кВт.ч	млн. кВт.ч	842,918	831,161	-11,757	846,529	15,37
3	нормативные технологические	млн. кВт.ч	762,205	733,018	-29,187	739,030	6,01

	потери						
4	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч	80,713	98,143	17,430	107,500	9,36
5	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	18,79	18,29	-0,50	16,34	- 1,95

В 2025 году ПАО «Якутскэнерго» получило статус системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО), в связи с чем на компанию были возложены новые обязанности: обеспечение надёжного электроснабжения региона, эксплуатация бесхозяйных объектов, а также обслуживание сетевой инфраструктуры организаций, потерявшим статусом сетевой компании. Одновременно с этим, начиная с 1 апреля 2025 года, функции гарантирующего поставщика (ГП) на территории Республики Саха (Якутия) перешли к ПАО «ДЭК» со всем сопутствующим функционалом. Указанные изменения привели к необходимости корректировки составляющих баланса электрической энергии по сетям ПАО «Якутскэнерго».

Фактические (отчетные) потери электроэнергии по сетям ПАО «Якутскэнерго» составили 846,529 млн кВтч или 16,34%, относительно факта 2024 года (831,161 млн кВт.ч, 18,29%) выросли в абсолютной величине на 15,37 млн кВтч, в относительной величине снижение на 1,95%. По сравнению с планом – рост потерь на 65,268 млн кВтч; в относительной величине снижение на 0,94%.

Снижение уровня фактических потерь за 2025 год от аналогичного периода прошлого года и плана обусловлен изменениями при формировании баланса электрической энергии. В отпуске из сети были учтены объёмы перетока в сети ССО, включая сети ПАО «ФСК Россети» (ФСК). Ранее объёмы перетока с поступления в сеть ПАО «ФСК Россети» сальдировались, что приводило к отрицательному значению в отчетной форме 46-передача.

Рост объема фактических потерь за 2025 год от аналогичного периода прошлого года обусловлен следующими факторами:

- переходом статуса ГП от ПАО «Якутскэнерго» в ПАО «ДЭК» и снижением поступления в сеть и отпуска из сети (ПО) на объем электрической энергии для потребителей, энергоснабжение которых осуществляется через сети ФСК – 102,874 млн кВтч;

- передачей в введение ПАО «Якутскэнерго» как СТСО сетей Министерства имущественных и земельных отношений (МИЗО) и ростом потерь электрической энергии на 3,204 млн кВтч; ростом в ЗЭР нагрузочных потерь электрической энергии по Л-241 «Мирный-Сунтар» на 16,721 млн кВтч при росте перетока в сети ФСК на 42,910 млн кВтч, снижение отпуска из сети от полезного отпуска ГП на объем отрицательных ОДН МКД на 7,402 млн. кВтч.

Норматив технологических потерь электроэнергии в сетях ПАО «Якутскэнерго» за 2025 года составил 739,030 млн кВтч или 14,27%, относительно норматива 2024 года (733,018 млн кВтч) - рост на 6,012 млн кВтч, в относительной величине – снижение на 1,86%, относительно планового норматива (671,579 млн кВтч) – рост на 67,451 млн кВтч, в относительной величине – снижение на 0,6%.

Распределительные сети

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Подстанции	Ед. изм.	ПАО «Якутскэнерго»				
		2023 год	2024 год	Отклонение 2024/2023	2025 год	Отклонение 2025/2024
ПС, в том числе	шт.	5 754	5 607	-147	5795,00	188,00

	МВ·А	5 424	5 400,05	-23,95	5372,00	-28,05
220 кВ	шт.	4	4	0	4,00	0,00
	МВ·А	955	955	0	955,00	0,00
110 кВ	шт.	68	68	0	68,00	0,00
	МВ·А	2 034	2 285,6	251,6	2285,60	0,00
35кВ	шт.	182	181	-1	182,00	1,00
	МВ·А	518	522,35	4,35	494,30	-28,05
6-10/0,4 кВ	шт.	5 500	5354	-146	5542,00	188,00
	МВ·А	1 917	1 637,1	-279,9	1637,10	0,00
Итого 35-220	шт.	254	253	-1	253,00	0,00
	МВ·А	3 506	3 762,95	256,95	3735,00	-27,95
Итого 6-220	шт.	5 754	5 607	-147	5795,00	188,00
	МВ·А	5 424	5 400,05	23,95	5372,00	-28,05

Изменение количества и мощности ПС-35кВ обусловлено вводом одной ПС-35кВ в ЗЭС.

Увеличение количества и суммарной мощности ТП-(6-10)/0,4кВ на 188 шт обусловлено уточнением количества и введением в эксплуатацию новых РП и КТП-6(10)/0,4кВ построенных по договорам технологического присоединения.

Протяженность линий электропередач по цепям

Линии электропередач	Единица измерения	ПАО «Якутскэнерго»				
		2023 год	2024 год	Отклонение 2024/2023	2025 год	Отклонение 2025/2024
ЛЭП всего, в том числе	км	24 467,0	25 604,90	1 137,90	24 932,10	-672,80
ВЛ, в том числе	км	23 172,20	22 821,60	-350,60	23 407,60	586,00
220 кВ	км	1 900,90	1 733,90	-167	1 900,90	167,00
110 кВ	км	2 289,10	2 287,80	-1,3	2 297,90	10,10
35 кВ	км	3 427,30	3 356,60	-70,7	3 475,90	119,30
10 кВ	км	6 141,40	5 959,40	-182	6 106,20	146,80
6 кВ	км	1 339,20	1 483,70	144,5	1 509,90	26,20
3 кВ	км	0	0	0	0	0,00
0,4 кВ	км	8 074,30	8 000,20	-74,1	8 116,80	116,60
КЛ, в том числе	км	1 294,80	2 783,30	1 488,50	1 524,50	-1 258,80
110 кВ	км	0	0	0	0	0
35 кВ	км	0,6	0,6	0	0,6	0
10 кВ	км	230,7	188,2	-42,5	200,1	11,90
6 кВ	км	416,9	1307	890,1	460,5	-846,50
0,4 кВ	км	646,60	1287,5	640,90	863,3	-424,20

Увеличение протяженности ВЛ 10 кВ -146,8 км, ВЛ 6кВ-26,2 км, ВЛ 0,4кВ – 116.6 км и КЛ-10кВ – 11,9 км связано с вводом в эксплуатацию новых объектов, построенных по договорам технологического присоединения. Изменения протяженностей КЛ 0,4кВ и КЛ-6кВ связано с исключением протяженности электрических сетей, питающих многоквартирные дома в г. Якутске и состоящие на балансе УК, обслуживаемые ЦРЭС.

Общее уменьшение протяженности ЛЭП 0,4-220кВ на 672,8км связано с исключением из перечня кабельных линий электропередачи, состоящих на балансе УК и Министерства имущественных и земельных отношений РС (Я).

Итоги работы на ОРЭМ

До 01.04.2026 ПАО «Якутскэнерго» покупало электроэнергию для собственных потребителей в Южно-Якутском, Западном и Центральном энергорайонах во второй ценовой

зоне оптового рынка. В целях реализации схемы финансовых гарантий на оптовом рынке с 01.01.2017 ПАО «Якутскэнерго» покупает электрическую энергию у АО «ЦФР».

С 01.04.2026 ПАО «Якутскэнерго» покупает электроэнергию для собственного потребления станций, работающих на ОРЭМ.

По итогам операционной деятельности за 2025 год общий объем покупной электрической энергии с оптового рынка составил 1 531,45 млн кВт·ч, в том числе объем покупки электроэнергии по регулируемым договорам составил 667,32 млн кВт·ч, в конкурентном секторе с рынка на сутки вперед (РСВ) – 661,61 млн кВт·ч, на балансирующем рынке – 202,51 млн кВт·ч.

Общий объем поставки электрической энергии на ОРЭМ за 2025 год составил 5 191,79 млн кВт·ч, объем поставленной мощности 830,551 МВт, в том числе поставка электроэнергии по регулируемым договорам составил 3 350,665 млн кВт·ч, на балансирующем рынке – 265,860 млн кВт·ч, в конкурентном секторе с рынка на сутки вперед (РСВ) – 1 575,265 млн кВт·ч.

Продажа электроэнергии и мощности и структура выручки от реализации электроэнергии и мощностей за 2025 год

Структура полезного отпуска электрической и тепловой энергии за 2021-2022 гг. Электроэнергия	2024 год	доля	2025 год	доля
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%
Всего полезный отпуск (без БР – балансирующий рынок), в том числе:	3 129,8		998,1	
1. Сетевые организации, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	145,6	5	45,3	5
2. Конечные потребители, в том числе:	2 984,2	100	952,8	100
3. Конечные потребители (за исключением населения на прямых расчетах), в том числе:	1 999,1	67	600,1	63
- промышленность	384,8	13	98	10
- транспорт и связь	101,6	3	33,9	4
- сельское хозяйство	32,3	1	8,4	1
- предприятия, финансируемые из бюджета	239,1	8	80	8
- ОПП (оптовые покупатели-перепродавцы)	0	0		0
- ЖКХ	430,5	14	136,7	14
- УК, ТСЖ, ЖСК	164,5	6	43,1	5
- прочие	646,3	22	200	21
- население (на прямых расчетах)	985,1	33	352,7	37
Теплоэнергия (отопление + ЦГВС)	2024 год	доля	2025 год	доля
	тыс. Гкал	%	тыс. Гкал	%
Всего, в том числе:	2 149,8	-	2 112,8	-
Сетевые компании (потери):	46,1	2	57,0	3
2. Конечные потребители, в том	2 103,74	98	2 055,8	97

числе:				
3. Конечные потребители (за исключением населения на прямых расчетах), в том числе:	1 288,51	60	1 258,5	60
- промышленность	17,5	1	16,0	1
- транспорт и связь	13,9	1	13,2	1
- сельское хозяйство	0,0	0	0,0	0
- предприятия, финансируемые из бюджета	354,5	16	359,2	17
- ОПП (оптовые покупатели-перепродавцы)	0	0	0	0
- ЖКХ	20,6	1	22,4	1
- УК, ТСЖ, ЖСК	652,3	30	626,7	30
- прочие	229,6	11	221,0	10
- население (на прямых расчетах)	815,2	38	797,3	38

В целом объем полезного отпуска электрической энергии в 2025 году относительно 2024 года снизился на 2 131,7 млн кВтч (-68,1%).

Снижение объемов полезного отпуска электрической энергии отмечается по всем группам потребителей в связи с изменением Гарантирующего поставщика с 01.04.2025, фактический объем полезного отпуска потребителей отражается в отчетах ПАО «ДЭК».

Теплоэнергия

В 2025 году относительно уровня 2024 года произошло снижение объемов потребления тепловой энергии на -37,0 тыс. Гкал (-1,7%).

Снижение потребления тепловой энергии относительно 2024 года произошло по следующим группам потребителей: «Промышленность», «Транспорт и связь», «ТСЖ, ЖСК, УК», «Прочие» и «Население».

Увеличение объемов потребления тепловой энергии произошло по группам потребителей: «Сетевые компании (потери)», «ЖКХ», «Предприятие, финансируемые из бюджета»

По группе «Сетевые компании (потери)» рост на +10,9 тыс. Гкал (+23,7%) обусловлено увеличением фактического потребления объектов, подключенных от источников ЯГРЭС-2 под влиянием температуры наружного воздуха.

По группе «Промышленность» снижение на -1,5 тыс. Гкал (-8,8 %) – обусловлено повышением температуры наружного воздуха.

По группе «Предприятия, финансируемые из бюджета» увеличение на +4,7 тыс. Гкал (+1,3%) обусловлено повышением температуры наружного воздуха и изменением среднегодового потребления.

По группе «Транспорт и связь» снижение на -0,7 тыс. Гкал (-5,2 %) обусловлено повышением температуры наружного воздуха.

По группе «ЖКХ» увеличение на +1,7 тыс. Гкал (+8,6 %) в связи с изменением производственных программ по объектам АО «Водоканал», обусловленных увеличением мощностей насосных станций, подключением дополнительных сооружений на территориях деятельности организации.

По группе «ТСЖ, ЖСК, УК» снижение на – 25,6 тыс. Гкал (-3,9%) обусловлено переходом МКД на прямые договоры и изменением метода расчета.

По группе «Население» снижение на -17,9 тыс. Гкал (-2,2%) обусловлено:

- рост за счет перевода населения многоквартирных домов на прямые договоры частично компенсирован изменением среднегодового потребления по 1/12.

По группе «Прочие» снижение на -8,6 тыс. Гкал (-3,7%) обусловлено изменением методов расчета потребителей, отключением объектов у потребителей.

Централизованное горячее водоснабжение (ЦГВС)

Структура полезного отпуска ЦГВС ПАО «Якутскэнерго» за 2025-2024 годы				
ЦГВС	2024 год	доля	2025 год	доля
	тыс. м³	%	тыс. м³	%
Всего, в том числе:	2 221	100	2 244	100
- предприятия, финансируемые из бюджета	153	7	141	6
- прочие	1 971	89	2 002	89
- население	96	4	101	5

В 2025 году относительно уровня 2024 года произошло увеличение объемов потребления централизованного горячего водоснабжения на 23 тыс. м³ (+1,1%).

Увеличение по группе «Население» и «Прочие» в связи вводом крупных объектов.

Снижение по группе «Предприятия, финансируемые из бюджета» обусловлено увеличением парка приборов учета по ГВС.

РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Согласно утвержденному графику капитального и среднего ремонта основного оборудования электростанций на 2025 год по ПАО «Якутскэнерго» выполнены следующие ремонты основного оборудования станций:

1. капитальный ремонт гидроагрегата ст. №1 (85 МВт) КВГЭС;
2. капитальный ремонт гидроагрегата ст. №5 (85 МВт) КВГЭС;
3. капитальный ремонт гидроагрегата ст. №3 (85 МВт) КВГЭС;
4. капитальный ремонт турбоагрегата ГТ-35-770-2 ст.№7 (22,301) ЯГРЭС;
5. капитальный ремонт турбоагрегата ГТ-35-770-2 ст.№8 (22,229) ЯГРЭС;
6. капитальный ремонт турбоагрегата Т-6-35 ст.№2 (6МВт) ЯТЭЦ;
7. капитальный ремонт парового котла ГМ-60 ст.№ 2 (60 т/ч) ЯТЭЦ;

Выполнение ремонтов основного оборудования

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024 год			2025 год		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	Ед.	4	3	75	5	6	120
	МВт	254,161	169,161		220,53	305,53	
Котлоагрегаты (всего)	Ед.	1	1	100	1	1	100
	т/ч	50	50		60	60	
Водогрейные	Ед.	0	0	0	0	0	0
Котлы	Гкал/ч	0	0		0	0	
Генераторы	Ед.	4	3	75	5	6	120
	МВт	254,161	169,161		220,53	305,53	
Трансформаторы	Ед.	10	10	100	14	14	100
	МВ·А	147,5	147,5		365	365	
Электрические сети	Км	740	803,3	108	708	919,8	130
Тепловые сети	Км	3,964	3,964	100	2,514	2,514	100

Выполнен внеплановый ремонт КВГЭС Гидротурбины ПЛ70-В-410, ст.№3 с 12.05.25 по 08.06.25 - превышение нормативного межремонтного периода.

В 2025 году энергетиками Центральных и Западных электрических сетей ПАО «Якутскэнерго» отремонтировано 919,8 км линий электропередачи 220/110/35/10/0,4 кВ, расчищено просеки 2295,67 га, выполнена замена голого провода на СИП – 439 км.

В целях обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей, сверх годового плана капитального ремонта ПАО «Якутскэнерго», выполнены дополнительные работы по замене и ремонту опор общей протяженностью 211,8 км.

Особое внимание уделено распределительным сетям обеспечивающих электроснабжение населенных пункты. В этих целях на ВЛ-10/0,4 кВ выполнен капитальный ремонт линий протяженностью 476,45 км, выполнялась замена и ремонт деревянных опор установлены деревянные опоры с железобетонными приставками, оснащенными

современной линейной арматурой, с использованием самонесущего изолированного провода.

В соответствии с рекомендациями территориального аналитического центра АО «ХЭТК» выполнен ремонт трансформаторов и выключателей по результатам анализов масла, которые показали неисправность изоляционной системы с целью предупреждения преждевременного выхода трансформаторов из строя.

Фактические затраты Общества на выполнение ремонтной программы с учетом капитализированных ремонтов по УПЗ с ИД за 2025 год составили 3 970,7 млн рублей, что составляет 135 % от тарифного источника 2 931,7 млн рублей.

Источники финансирования ремонтной программы *

тыс. рублей			
Наименование	2023 год	2024 год	2025
Бизнес – план	3 330 048	3 312 582	3 343 009
Фактические затраты	2 850 986	3 477 441	3 587 968

* без учета капитализируемых ремонтов

Принятые тарифные решения не позволяют в полном объеме профинансировать план ремонтов от заявленного и сформированного в рамках утвержденного тарифного источника Постановлением ГКЦП РС (Я) от 20.12.23 № 202 «Об установлении долгосрочных тарифов и долгосрочных параметров регулирования тарифов на тепловую энергию, поставляемую ПАО «Якутскэнерго» потребителям РС (Я) на 2024-2028 год», приказом ФАС от 28.12.2023 № 1072/23 «О внесении изменений в приказ ФАС России от 25.12.2020 № 1273/20 и приложения №№ 1,3 к приказу ФАС России от 21.06.2021 № 605/21», постановлением ГКЦП РС (Я) от 15.12.2023 № 156 «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующего поставщика электрической энергии ПАО Якутскэнерго в неценовой зоне оптового рынка электрической энергии на территории РС (Я) на 2025 год».

Затраты на исполнение программы технического перевооружения и развития (ТПиР)

тыс. руб.			
Наименование	2023 год	2024	2025
План	1 896 537,57	4 392 605,86	2 802 550,09
Факт	1 845 377,89	4 898 757,18	2 480 952,37

Приоритетные направления в исполнении программы ТПиР:

- Реконструкция подстанции 220/110/35/6 кВ «Сунтар» с заменой оборудования ОРУ 110 кВ, ОРУ 220 кВ, установкой трансформатора 220 кВ, установкой батареи статических конденсаторов 110 кВ (БСК), мероприятия по созданию устройств противоаварийной автоматики (1 АТ х 63 МВА, 27 Мвар, 1 компл.);

- Замена обмотки статоров гидрогенераторов ГЭС-2 КВГЭС (4 шт.);

- Реконструкция магистральной тепловой сети 4Ду500 на 4Ду700, от врезки на «Зеленстрой» ЯГРЭС до ТП 15-2 (7,742 км);

Показатели по объектам за 2025 год представлены в пункте 5.1. «Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений» Раздела 5 «Инвестиции» годового отчета.

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2023 год*	2024 год*	2025 год	Темп роста, (5/4) %
		факт	факт	факт	
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	37 328 541	36 161 302	36 628 501	101%
2.	Себестоимость	34 678 832	37 071 291	37 721 545	102%
3.	Прибыль/убыток от продаж	2 649 709	-909 989	-1 093 044	120%
4.	Прочие доходы	1 895 184	1 851 583	1 762 203	95%
5.	Прочие расходы	5 327 998	13 548 505	10 243 058	76%
6.	Прибыль до налогообложения	-783 105	-12 606 911	-9 573 899	76%
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	8 389	3 213 933	-221 169	-107%
8.	Чистая прибыль	-774 716	-9 392 978	-9 795 068	104%

* Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 года и 2024 года.

За 2025 год товарная выручка по сравнению с 2024 годом по всем видам деятельности увеличилась на 467 млн рублей или на 1,3% до 36 629 млн рублей.

Далее представлена информация об изменениях выручки в разрезе видов доходов с описанием основных причин изменений.

1) *Выручка за поставку электрической энергии и мощности на ОРЭМ* за 2025 год составила 8 729 млн рублей. В сравнении с фактом 2024 года наблюдается рост выручки на 2 013 млн рублей, что связано с ростом объема поставки по всем станциям в общем объеме 410 млн кВтч. Кроме того, рост выручки обусловлен введением с 01.01.2025 механизма конкурентного ценообразования, где средневзвешенная цена на РСВ значительно выше, утвержденных в 2024 год фиксированных тарифов.

Значительный рост стоимости поставки электрической энергии нивелировал снижение стоимости поставки мощности КВГЭС за счет снятия неаттестованного объема мощности с оплачиваемой мощности. Кроме того, стоимость фактической поставки мощности снижена на величину продажи мощности в Западный, Центральный, Южно-Якутский энергорайоны, так как ПАО «Якутскэнерго» как поставщик не имеет возможности продать покупателю ПАО «Якутскэнерго». Также, по ЯГРЭС Новая тариф ВР утвержденный в 2025 году значительно ниже утвержденного в 2024 году тарифа, за счет снятия сверхприбыли, полученной на РСВ.

2) По итогам 2025 года *выручка за электрическую энергию на розничном рынке* составила 13 958 млн рублей (без НДС), по итогам 2024 года – 18 973 млн рублей (без НДС). Снижение составило – 5 014 млн рублей (-25%).

Снижение выручки связано:

1. С передачей с 01.04.2025 статуса Гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Республики Саха (Якутия) ПАО «ДЭК» и снижением объема полезного отпуска на 2 131,67 млн кВтч, что привело к снижению выручки на -4 456 млн рублей (фактический объем полезного отпуска потребителей отражается в отчетах ПАО «ДЭК»).

Вместе с тем, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 28.08.2024 № 1159 и указа Главы РС(Я) от 06.09.2024 № 419 на территории Республики Саха (Якутия) ПАО «Якутскэнерго» определена системообразующей территориальной сетевой организацией. В связи с вышеизложенным, выручка по электроэнергии на розничном рынке остаётся только в части передачи электрической энергии. Выручка за оказание услуг по

передаче электрической энергии по электрическим сетям ПАО «Якутскэнерго» потребителям гарантирующего поставщика ПАО «ДЭК» за апрель-декабрь 2025 года составила в сумме 7 533 млн рублей без НДС при объеме 1 914,3 млн кВт.ч.

2. Так же, в связи с передачей статуса ГП, снизилась субсидия на -558 млн рублей (без НДС).

3) По итогам 2025 года *выручка за тепловую энергию* составила 5 374 млн рублей (без НДС), по итогам 2024 года 5 032 млн рублей (без НДС). Рост на 342 млн рублей (6,81%).

На рост выручки повлияли следующие факторы:

1. Рост среднего тарифа на +234,6 рублей/Гкал, что дало рост выручки на +464 млн рублей (без НДС).

2. Снижением объемов потребления на – 37,1 тыс. Гкал, что дало снижение выручки на - 81 млн рублей (без НДС).

3. Снижением объемов субсидии на – 40 млн рублей.

4) По итогам 2025 года *выручка за горячее водоснабжение* составила 634 млн рублей (без НДС), по итогам 2024 года 528 млн рублей (без НДС). Рост на 106 млн рублей (20,1%).

На рост выручки повлияли следующие факторы:

1. Рост выручки на 51 млн рублей, в связи с ростом среднего тарифа.

2. Рост общего объема субсидии на 55 млн рублей.

5) *Выручка от транспортировки электроэнергии несобственного производства* за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличилась на 2 845 млн рублей (76%), с 3 726 млн рублей до 6 572 млн рублей. Увеличение стоимости услуг по передаче электрической энергии в 2025 году по сравнению с прошлым годом связано с получением Общества статуса СТСО, в связи с чем были заключены 5 новых договоров (АО «Витимэнергосбыт», ООО «Мечел-Энерго», АО «ДГК», ПАО «ДЭК», АО «Газпром Энергосбыт»). При этом наблюдается снижение отпуска из сети в Западном энергорайе, так как часть потребителей АО «ВГЭС-3» переведены на газоснабжение.

6) *Выручка от технологического присоединения к электрическим и тепловым сетям* за 2025 год составила 1 012 млн рублей и увеличилась на 39 млн рублей по сравнению с 2024 годом. При этом, выручка по технологическому присоединению к электрическим сетям снизилась на 38 млн рублей, по технологическому присоединению к тепловым сетям увеличилась на 77 млн рублей.

7) *Прочая выручка* включает выручку от транспортировки холодной воды, аренды, оперативно-техническое обслуживание и др. За 2025 год по сравнению с 2024 годом выручка увеличилась на 135 млн рублей или на 63% и составила 349 млн рублей, увеличение произошло в основном за счет выручки по оперативно-техническому управлению в связи со строительством ТЭЦ «Туймаада».

Расходы по текущей деятельности увеличились на 651 млн рублей или на 2% до 37 722 млн рублей за 2025 год против 37 071 млн рублей за 2024 год, в основном в результате роста затрат по топливу, транспортировке электрической энергии, по воде, сырью и материалам, по заработной плате страховым взносам.

Далее представлена информация об изменениях расходов по текущей деятельности за 2025 год относительно 2024 года в разрезе статей расходов с описанием основных причин изменений.

Топливо

Расходы по топливу на выработку электрической и тепловой энергии увеличены за 2025 год по сравнению с 2024 годом на 1 322 млн рублей с 5 114 млн рублей до 6 436 млн рублей.

Основными причинами являются:

- рост затрат по газу на выработку электроэнергии на 1 019 млн рублей за счет увеличения объемов расхода на 16,3% и увеличения цены на газ на 17,1%;
- рост затрат по газу на выработку тепловой энергии на 324 млн рублей в связи с увеличением цены за газ на 11,3%, при снижении объемов расхода на 3,2%;
- при снижении затрат по прочему топливу на выработку энергии на (- 21 млн рублей), что обусловлено снижением объема расхода дизельного топлива на выработку электроэнергии резервными ДЭС ЦЭС, ЗЭС на (- 4%).

Покупная энергия

Расходы по покупной энергии за 2025 год по сравнению с 2024 годом снижены на (-4 174 млн рублей) или на (-41%) с 10 105 млн рублей до 5 931 млн рублей.

Снижение затрат обусловлено передачей статуса гарантирующего поставщика электрической энергии от ПАО «Якутскэнерго» к ПАО «ДЭК». В этой связи, с 1 апреля 2025 года затраты по покупке электрической энергии с оптового рынка формируются в составе себестоимости ПАО «ДЭК».

Услуги сетевых компаний по передаче энергии

Затраты на услуги по передаче электрической энергии за 2025 год составили 4 833 млн рублей, что выше на +2 741 млн рублей или на 31% фактических показателей 2024 года. Данное увеличение затрат обусловлено:

- ростом на +2 049 млн рублей затрат на услуги АО «ДРСК». Связано с увеличением тарифа на 2025 год при снижении объемов передачи электрической энергии, обусловленных наличием с 2025 года статуса СТСО ПАО «Якутскэнерго»;
- ростом на +49 млн рублей затрат на услуги ООО «ЯЭСК» в связи с увеличением объема передачи электрической энергии на 190 078 тыс. кВтч, в том числе за счет включения в договор новых точек поставки в виду получения ПАО «Якутскэнерго» статуса СТСО;
- ростом на + 41 млн рублей затрат на услуги АО АК «ЖДЯ» ввиду увеличения объема передачи электрической энергии на 3 340 тыс. кВтч;
- ростом на + 91 млн рублей затрат на услуги ЗАО «НРЭС» ввиду увеличения объема передачи электрической энергии на 5 767 тыс. кВтч. за счет аренды ЗАО «НРЭС» электросетевого хозяйства ООО СК «Главэнергострой»;
- снижением на -2 млн рублей затрат на услуги АО «Оборонэнерго» за счет снижения объема передачи электрической энергии на -34 тыс. кВтч. и снижения тарифа на 670 рублей/тыс. кВтч.;
- снижением на -56 млн рублей затрат на услуги ОАО «РЖД» связано со снижением объема передачи электрической энергии на 11 080 тыс. кВтч. (передача муниципальных объектов СТСО ПАО «Якутскэнерго»);
- снижение на -164 млн рублей затрат на услуги ООО СК «Главэнергострой» обусловлены утратой ими статус ТСО с 01.01.2025, затраты за услуги 2024 года составили 164 млн рублей при объеме передачи электрической энергии 116 132 тыс. кВтч.
- снижение на -24 млн рублей затрат на услуги АО «ЯЭРК» обусловлены утратой ими статус ТСО с 01.01.2025. Затраты за услуги 2024 года составили 24 млн рублей, при передаче электрической энергии в объеме 64 474 тыс. кВтч.
- ростом на +757 млн рублей затрат за услуги ПАО «Россети» (таблица №1), ввиду увеличения объема передачи электрической энергии на 999 026 тыс. кВтч, за счет заключения в статусе СТСО в 2025 году договора оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) по точкам поставки в Южно-Якутском энергорайоне.

Вода, сырье и материалы.

Затраты по воде, сырью и материалам за 2025 год относительно 2024 года увеличены на 265 млн рублей или на 16%, с 1 688 млн рублей до 1 953 млн рублей в основном за счет увеличения объемов работ по ЯГРЭС «Новая», в связи с выявлением дефектов оборудования, а также выполнены работы по переходящим договорам подряда по ремонту ЛЭП.

Затраты на ремонт (услуги подрядчиков по ремонту оборудования, зданий, сооружений).

Расходы на услуги подрядчиков по ремонту оборудования, зданий, и сооружений за 2025 год по сравнению с 2024 годом ниже на (- 139 млн рублей) или на -6% с 2 159 млн рублей до 2 020 млн рублей, в связи с экономией по торгам, не представлением подрядными организациями актов приемки выполненных работ по ремонту тепловых сетей.

Заработная плата и страховые взносы

Расходы по заработной плате и страховым взносам за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличились на 1 465 млн рублей или на 18%, с 8 051 млн рублей до 9 516 млн рублей.

Увеличение расходов по заработной плате и страховым взносам обусловлено:

- индексацией минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1 разряда с 01.07.2025 в соответствии с условиями Отраслевого тарифного соглашения;
- изменением системы оплаты труда;
- увеличением размера ежемесячной премии, приведение к единому размеру премии;
- рост оплаты за сверхурочную работу и работу в выходные дни в связи с ростом вакансий.

Амортизация

Снижение затрат по амортизации за 2025 год по сравнению с 2024 годом на (- 99 млн рублей) или на (- 3%), с 3 103 млн рублей до 3 004 млн рублей. Отклонение обусловлено разницей показателей по вводу объектов инвестиционной программы по датам ввода объектов в эксплуатацию, стоимостным показателям, срокам полезного использования (СПИ) и перечню введенных объектов. Кроме этого, в соответствии с требованием ФСБУ, Обществом регулярно пересматриваются сроки полезного использования.

Налоги и сборы

Снижение затрат по налогам и сборам за 2025 год по сравнению с 2024 годом на (- 54 млн рублей) или на (- 10%), с 518 млн рублей до 464 млн рублей обусловлено:

- различием стоимостных показателей основных средств (остаточная стоимость, ввода, выбытие, начисление амортизации), формирующих налогооблагаемую базу в периодах 2024 и 2025 годов;
- изменением Перечней объектов недвижимого имущества, в отношении которых налоговая база определяется как кадастровая стоимость, утверждаемых Распоряжением Правительства РС (Я);
- в фактических расходах 2024 года учтен резерв по налогу за 2024 год, рассчитанный по объектам аналогичным судебному решению по налогу на имущество Нижнекамской ТЭЦ. В 2025 году в связи с отсутствием рисков по итогам налоговой проверки резерв не начислялся.

Прочие расходы

Прочие расходы включают расходы по оплате работ и услуг сторонних организаций, расходы на страхование, ИТ-услуги, услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета и другие.

Снижение прочих расходов за 2025 год по сравнению с 2024 годом на (- 693 млн рублей) или на (-18%), с 3 938 млн рублей до 3 245 млн рублей обусловлено снижением затрат на услуги по сбору денежных средств на (- 1 081 млн рублей) или на (- 69%), с 1 570 млн рублей до 489 млн рублей, в связи с потерей статуса Гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Республики Саха (Якутия) с 01 апреля 2025 года. Согласно Постановлению Правительства РФ от 23.12.2024 № 1868 и Постановлению Государственного комитета по ценовой политике от 26.02.2025 № 3 статус Гарантирующего поставщика передан ПАО «ДЭК». В связи с чем, в 2-4 кварталах 2025 года в расчет стоимости агентского вознаграждения входит только тепловая энергия и горячее водоснабжение.

Прочие доходы из прибыли в 2025 году составили 1 762,2 млн рублей, что ниже 2024 года на 89,4 млн рублей (на 5%), основное снижение сложилось за счет снижения дохода по статье «Пени, штрафы, неустойки признанные или по которым получено решение суда» за 2025 год по сравнению с 2024 годом на (- 125 млн рублей), взысканы меньше пени, штрафы, неустойки по договорам технологического присоединения, договорам энергоснабжения, оказания услуг по решению суда. Также снизились прочие доходы субвенции на разницу в тарифах, дотации на 136 млн рублей в основном обусловлено изменением подходов в отражении субсидии в бухгалтерском учете. Так в 2024 года субсидия по населению была отражена по фактическому начислению, а в 2023 году она отражалась по методу «от наименьшего». Кроме того, в 2025 году по сравнению с 2024 годом снизилась сумма субсидии, доначисленной по решениям судов с 12,8 млн рублей в 2024 году до 6,5 млн рублей в 2025 году. При этом увеличились прочие доходы по статье «От реализации основных средств, квартир, МПЗ, НМА, других внеоборотных активов» за 2025 год по сравнению с 2024 годом на (118 млн рублей) или (7%), с 16 млн рублей до 134 млн рублей, т.к. изменился перечень и состав реализуемого имущества.

Прочие расходы из прибыли в 2025 году составили 10 243,1 млн рублей, что на 3 305,4 млн рублей (на 24%) ниже 2024 года, снижение сложилось главным образом за счет отражения в 2024 году обесценения активов в сумме 6 991,2 млн рублей. ФСБУ 6/2020 требует обязательной проверки основных средств на обесценение и учет изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения. Эти проверка и учет ведутся в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Также увеличились проценты к уплате за 2025 год по сравнению с 2024 годом на (3 810 млн рублей) с 3 792 млн рублей до 7 602 млн рублей в связи с увеличением процентных ставок по кредитам и займам.

За 2025 год Обществом получен чистый убыток в размере 9 795,1 млн рублей, ухудшение от финансового результата 2024 года на 402,1 млн рублей (чистый убыток по итогам 2024 года – 9 393,0 млн рублей).

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили (12 541 805) тыс. рублей. Таким образом, за 2025 год данный показатель снизился на 9 720 289 тыс. рублей и стал меньше величины уставного капитала на 38 117 041 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества

тыс. рублей			
Показатели	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Стоимость чистых активов	-12 541 805	-2 821 516	9 058 763
Размер уставного капитала	25 575 236	25 575 236	25 575 236
Разница	- 38 117 041	- 28 396 752	- 16 516 473

Основными факторами, послужившим причиной того, что по итогам 2025 года стоимость чистых активов ПАО «Якутскэнерго» оказалась меньше уставного капитала, является убыточная деятельность Общества.

Убыточная деятельность обусловлена в основном:

- недостаточностью тарифного источника, начиная с 2019 года;
- тарифной несбалансированностью в передаче электроэнергии.

Таким образом, Общество вынуждено увеличивать объем привлекаемых заемных

средств под поручительства ПАО «РусГидро» и нести дополнительные расходы на их обслуживание в условиях:

- постоянного роста накопленного регуляторного долга в тарифе на передачу, составляющего за 2020-2025 годы 21 401,0 млн рублей;

- недостаточности тарифного источника;

- дефицита финансирования обязательств по субсидиям предприятиям субхолдинга ПАО «Якутскэнерго» (на 01.01.2026 дебиторская задолженность перед ПАО «Якутскэнерго» составила 1 469,3 млн рублей). Факт нарушений, допущенных РС (Я) при выплате субсидий неоднократно подтверждался при разрешении дел о взыскании убытков и об определении условий Соглашений о выплате субсидий (А58-1063/2024, А58-3782/2025, А58-3783/2025, А58-3784/2025).

Имеется факт обращения ПАО «Якутскэнерго» в Прокуратуру РС (Я). Прокуратурой внесено представление в Правительство Республики Саха (Якутия) о принятии мер к устранению выявленных нарушений закона. Во исполнение данного Представления, погашена задолженность по субсидии 2024 года в размере 693 млн рублей. При этом, задолженность по субсидии за 2025 год так и осталась непогашенной, решения судов не исполнены и проекты Соглашений о предоставлении субсидии за 2025 год не предоставлены. В связи с этим, взыскание субсидии за 2025 год также производится в судебном порядке в рамках дела А58-7223/2025;

- наличие дебиторской задолженности бюджетозависимых предприятий (на 01.01.2026 дебиторская задолженность по электрической энергии – 18,8 млн рублей; по тепловой энергии – 140,4 млн рублей) и предприятий ЖКХ (на 01.01.2026 дебиторская задолженность по электрической энергии – 215,1 млн рублей; по тепловой энергии – 9,3 млн. рублей).

Доля процентов за кредит в составе затрат Общества растет галопирующим темпом. Проценты за кредит уже являются одной из основных причин убытка Общества.

В целях снижения убыточной деятельности Обществом проводится ряд мероприятий:

- Общество ежегодно (4 года подряд) совместно с Государственным комитетом по ценовой политике РС (Я) готовит пакет обосновывающих документов на превышение предельного уровня тарифа на передачу от 9,9% до 17,3% для согласования со стороны ФАС России. Подготовлен график роста тарифа на передачу до 2030 года;

- в целях компенсации выпадающих доходов по котловому тарифу на передачу электрической энергии заключено регуляторное соглашение между Обществом и Государственным комитетом по ценовой политике РС (Я), с учетом опережающих темпов роста тарифов до 2030 года и софинансирования выпадающих доходов за счет средств федерального и республиканского бюджетов;

- проводится претензионно-исковая работа с Правительством Республики Саха (Якутия) по взысканию задолженности из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) по субсидии на возмещение недополученных доходов в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги;

- реализуется Программа по оптимизации операционных расходов Общества, которой предусмотрены мероприятия по снижению операционных расходов на 2024 – 2030 годы;

- разработана Программа повышения экономической эффективности Общества на 2025 – 2027 годы, которая включает в себя мероприятия по повышению эффективности реализации ремонтной программы и ТПиР, снижению потерь электрической и тепловой энергии, удельных расходов условного топлива.

Величина стоимости чистых активов стала меньше Уставного капитала более, чем на 25% по итогам 2021 года (первый год), по итогам 2022 года (второй год), по итогам 2023 года (третий год) и по итогам 2024 и 2025 годов, поэтому в 2023-2025 годы Общество ежеквартально публикует уведомления о понижении стоимости чистых активов в журнале

«Вестник государственной регистрации».

Также Обществом были направлены 24.07.2025 и 09.10.2025 вейверы о неприменении со стороны кредитных организаций предусмотренного пунктом 9 статьи 35 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» права требования от Общества досрочного исполнения обязательств по кредитным договорам.

Однако, в 2026 году по окончании 2025 года доведение Уставного капитала до величины чистых активов производиться не будет во исполнение статьи 35 Федерального закона «Об акционерных обществах», т.к. ПАО «РусГидро» инициирован процесс согласования с федеральными органами исполнительной власти материалов по реорганизации ПАО «Якутскэнерго» в рамках исполнения требований законодательства о запрете на совмещение видов деятельности в границах одной ценовой зоны (статья 6 Федерального закона от 26.03.2003 №36-ФЗ).

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

№ п/п	Показатели	2023 год*	2024 год*	2025 год	Темп роста, (5/4) %
1.	ЕВИТ, тыс. руб.	2 649 709	-909 989	-1 093 044	120,12
2.	ЕВИТДА, тыс. руб.	5 386 147	2 193 075	1 910 484	87,11
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,39	6,40	6,29	98,21
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	57	57	58	101,54
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	6,48	6,56	10,09	153,84
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	56	56	36	64,82
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	0,50	0,22	0,51	229,73
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,01	0,00	37,90
9.	Коэффициент Бивера	0,59	0,34	0,43	129,43
10.	Коэффициент автономии	0,23	0,02	-0,29	-1242,62
11.	Соотношение заемного и собственного капитала	3,28	41,98	-4,46	-10,62
12.	ROA, %	1,70	-12,81	-9,71	75,85
13.	ROE, %	-8,97	-158,12	126,66	-80,11
14.	Долг**, тыс. руб.	17 691 463	27 571 231	40 134 466	145,6
15.	Процентные расходы, тыс. руб.	1 973 559	3 883 209	7 710 379	198,6
16.	Коэффициент долговой нагрузки	3,3	12,6	21,0	166,7
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	2,7	0,6	0,2	33

* Данные указаны на основании аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 и 2024 гг.

** В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

Значение показателя ЕВИТ снизилось в 2025 году на (183 055) тыс. рублей в связи со снижением валовой прибыли на (183 055) тыс. рублей.

По сравнению с прошлым отчетным периодом наблюдается снижение ЕВИТДА на 282 591 тыс. рублей и в 2025 году значение составило 1 910 484 тыс. рублей, что связано со снижением прибыли от продаж на (183 055) тыс. руб. и амортизационных отчислений на 99 536 тыс. руб.

По итогам 2025 года в показателях управления операционной задолженностью наблюдается:

- ухудшение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности на 0,11 пункта до значения 6,29, показатель оборачиваемости дебиторской задолженности 58 дней выше показателя 2024 года. Это говорит о том, что среднее число дней, требуемое для сбора

долгов, увеличился на 1 день с уровня 2024 года.

- улучшение коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности на 3,5 пункта и снижение оборачиваемости кредиторской задолженности со значением 2024 года - 36 дней. Это говорит о том, что среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, снизился на 20 дней с уровня 2024 года.

В отчетном году улучшился показатель быстрой ликвидности Общества на 0,29 пункта и составил 0,51 пункта, что ниже нормативного значения. Коэффициент абсолютной ликвидности соответствует показателю 2024 года и равна 0 и все еще ниже нормативного значения. Коэффициент Бивера увеличился на 0,1 пункта по сравнению с уровнем 2024 года по причине снижения сальдо денежного потока 397 143 тыс. руб. при снижении величины текущих обязательств на 2 293 726 тыс. рублей. Значение коэффициента в 2025 году составило 0,43.

Показатели структуры капитала в отчетном периоде ухудшаются в сравнении с показателями по итогам 2024 года. Коэффициент автономии снизился на 0,31 пункт, что обусловлено снижением величины собственного капитала на 13 874 594 тыс. рублей (1 015,36%) при снижении совокупной стоимости имущества на 9 778 851 тыс. рублей (81,71%). Соотношение заемных и собственных средств на конец 2025 года снизился относительно начала года на 46,44 пункта и составило (-4,46), что обусловлено ростом величины заемного капитала, при снижении темпов роста величины собственного капитала.

По итогам 2025 года наблюдается следующие изменения показателей доходности капитала в сравнении с аналогичными показателями по итогам 2024 года:

- в отчетном периоде рентабельность совокупных активов (ROA) составила (-9,71%) (снижение на 0,03 процентных пункта по сравнению с уровнем 2024 года). Изменение показателя связано с увеличением чистого убытка на 402 090 тыс. рублей в 2025 году по сравнению с 2024 годом. Средняя величина совокупных активов уменьшилась на 7 516 131 тыс. рублей по сравнению с 2024 годом.

- по итогам 2025 года рентабельность собственного капитала (ROE) составила 126,66%. Данный показатель изменился по сравнению с результатом 2024 года на 2,85 %. На изменение показателя повлияло снижение средней стоимости собственного капитала на 13 673 549 тыс. рублей по сравнению с 2024 годом. Общество увеличило чистый убыток по итогам 2025 года на 402 090 тыс. рублей.

На горизонте анализируемого периода у Общества отмечается высокая долговая нагрузка. По итогам отчетного года коэффициент долговой нагрузки Общества составил 21,00, что выше аналогичного показателя по итогам 2024 года на 8,4 пункта. Коэффициент покрытия процентных расходов на конец отчетного периода ухудшился в сравнении с показателем по итогам 2024 года на 0,4 пункта и составил 0,2. Ухудшение показателей долговой нагрузки связано со снижением показателя EBITDA на 282 591 тыс. рублей до значения 1 910 484 тыс. рублей, ростом долга и процентных расходов в связи с увеличением процентных ставок по кредитам вследствие увеличения ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

тыс. рублей					
№ п/п	Наименование показателя	2023 год факт	2024 год факт	2025 год факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	6 486 054	6 534 292	5 469 976	84
1.1	Покупатели и заказчики	5 642 731	5 250 691	4 724 803	90
1.2	Векселя к получению				

1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал				
1.5	Авансы выданные	149 683	170 180	237 293	140
1.6	Прочие дебиторы	693 640	1 113 421	507 880	46

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность составляет 5 469 976 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом дебиторская задолженность снизилась на 16% (или на 1 064 316 тыс. рублей) в основном за счет переноса задолженности по субвенции на разницу в тарифах в долгосрочную в строку «прочие внеоборотные активы» по причине внесения изменений в Учетную политику на 2025 год и применения Обществом ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

тыс. рублей					
№ п/п	Наименование показателя	2023 год факт*	2024 год факт*	2025 год факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты**	6 292 797	23 305 460	4 783 507	21
2.	Кредиторская задолженность	6 709 162	6 401 102	4 088 719	64
2.1.	поставщики и подрядчики	2 352 857	2 092 472	1 646 545	79
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами				
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	228 866	268 881	364 488	136
2.5.	Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	58 962	152 085	561 203	369
2.6.	Авансы полученные	2 052 736	2 168 460	1 391 128	64
2.7.	Прочие кредиторы	2 015 741	1 719 204	125 355	7
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
4.	Доходы будущих периодов	15 827	14 054	88 833	632
5.	Резервы предстоящих расходов	1 027 457	1 322 505	1 245 038	94
6.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0	1 833 599	0

* Данные указаны на основании аудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 и 2024 гг.

** В строке «Займы и кредиты» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

По состоянию на 31.12.2025 краткосрочная кредиторская задолженность составила 4 088 719 тыс. рублей, по сравнению с 2024 годом снизилась на 36% (или на 2 312 383 тыс. рублей), в основном за счет снижения прочих кредиторов.

РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Якутскэнерго» на 2025 год утверждены Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годы (протокол от 30.04.2025 №5).

Структура инвестиций по направлениям:

Показатель	2025 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по ПАО «Якутскэнерго», в том числе:	7 805,02	7 788,68	-16,35	-0,21
1. Техническое перевооружение	3 549,50	2 962,00	-587,50	-16,55
2. Новое строительство	421,60	172,36	-249,24	-59,12
3. Технологическое присоединение	2 932,61	3 734,36	801,75	27,34
4. Прочие инвестиции	70,04	69,61	-0,43	-0,61
5. Капитализируемые ремонты	831,29	850,35	19,06	2,29
Освоение, без НДС				
Всего по ПАО «Якутскэнерго», в том числе:	6 738,23	6 837,67	99,44	57,57
1. Техническое перевооружение	2 769,50	2 382,32	-387,19	-13,98
2. Новое строительство	315,13	168,02	-147,12	-46,68
3. Технологическое присоединение	2 329,69	2 989,42	659,74	28,32
4. Прочие инвестиции	56,79	140,77	83,98	147,89
5. Капитализируемые ремонты	1 267,12	1 157,15	-109,97	-8,68

Источники финансирования инвестиционной программы:

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Всего по ПАО "Якутскэнерго" в том числе:	7 805,02	7 788,68	-16,35	-0,21%
I Собственные средства всего, в том числе:	6 217,27	5 852,74	-364,53	-5,86%
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	1 811,99	1 825,40	13,41	0,74%
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	1 811,99	1 825,40	13,41	0,74%
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности				
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	201,28	144,60	-56,68	-28,16%
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии				
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя				
1.1.1.5 от технологического присоединения	1 446,33	1 530,45	84,12	5,82%

1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	164,38	150,35	-14,03	-8,53%
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)				
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике				
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам				
1.1.3 прочая прибыль				
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	2 877,51	2 486,32	-391,18	-13,59%
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	2 877,51	2 480,84	-396,66	-13,78%
1.2.2 прочая текущая амортизация		5,48		
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет				
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	987,92	822,44	-165,48	-16,75%
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	539,86	718,57	178,71	33,10%
1.4.1 средства от эмиссии акций				
1.4.2 остаток собственных средств на начало года				
1.4.3 другие прочие собственные средства	539,86	548,69	8,83	1,64%
II Привлеченные средства всего, в том числе:	1 587,76	1 935,94	348,18	21,93%
2.1 Кредиты	1 404,30	1 882,05	477,75	34,02%
2.2 Облигационные займы				
2.3 Вексели				
2.4 Займы организаций	183,46	53,89	-129,57	-70,63%
2.5 Бюджетное финансирование				
2.6 Использование лизинга				
2.7 Прочие привлеченные средства				

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по ПАО «Якутскэнерго»	650 проекта	7 805,02	7 788,68	-16,35	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	177 проектов	3 549,5	2 962,0	-587,5	

Реконструкция подстанции 110 кВ Нюрба с заменой трансформаторов Т-1 110/35/10 кВ и Т-2 110/35/10 кВ мощностью 25 МВ·А каждый на два трансформатора 110/35/10 кВ мощностью 40 МВ·А каждый // Западный энергорайон РС (Я)	O_508-92473	127,14	15,07	-112,07	Пролонгация срока реализации проекта по причине дефицита источников финансирования.
Установка устройств противоаварийной автоматики с функциями отключения генераторов (УОГ) на Каскаде ВГЭС-1,2 (1 компл.)	I_508-9312	183,8	72,06	-111,74	Перенос сроков выполнения работ на 2026 г. по причине отсутствия возможности вывода секций шин (1СШ и 2СШ) на Вилуйской ГЭС в зимний период для реализации мероприятий по замене панелей релейных шкафов. Ожидается заключение доп.соглашения на увеличение стоимости договора №4112/201-68 от 10.01.2024 г., в связи с корректировкой рабочей документации.
Приобретение мобильной модульной подстанции (ММПС) 110/35/10кВ (10 МВ·А) (1 компл.) // ЦЭС «Якутскэнерго»	N_508-2246	112,6	0,00	-112,6	Проект исключен в рамках выполнения мероприятий по улучшению финансового состояния Общества (Протокол решений Инвестиционного комитета №40 от 16.04.2025)
Реконструкция склада ГСМ ДЭС Усть-Мая (емкость резервуарного парка 700 куб.м.) \ Центральные электрические сети	L_508-381	62,52	0,00	-62,52	Неисполнение со стороны подрядной организации ООО «БаатСтрой». Договор расторгнут в одностороннем порядке от 01.12.2025

Прочие проекты	173 проекта	3 063,44	2 874,87	-188,57	-
2. Новое строительство	28 проектов	421,6	172,36	-249,24	
Строительство центрального теплового пункта в кв. "А" г. Якутска	F_508-23	60,08	15,69	-44,39	Пролонгация срока реализации проекта по причине дефицита источников финансирования.
Строительство подводящих тепловых сетей 2Ду400 от МТС Ду500 до границы квартала 2Б. Строительство ТК на врезке в МТС. (ТС на 2Б кв.) (0,25 км)//Единая теплоснабжающая организация (ЕТО)	K_508-5500	40,21	0,64	-39,57	Неисполнение со стороны подрядной организации ООО «Доллон». Рассматривается вопрос о расторжении договора с исполнителем.
Строительство тепловой камеры ТК-112/2 на МТС Ду800 ЯГРЭС-2 (1 компл.)	L_508-398	35,5	0,76	-34,74	Пролонгация срока реализации проекта по причине дефицита источников финансирования.
Прочие проекты	25 проектов	285,81	155,27	-130,54	-
3. Технологическое присоединение	396 проектов	2 932,61	3 734,36	801,75	
Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям до 15 кВт	Г1	534,86	1 135,21	600,35	Переходящие затраты с 2024 года. Приняты затраты по вновь заключенным договорам, сдвиг графиков производства работ по заключенным договорам ТП.
Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям от 15 кВт до 150 кВт	Г2	589,88	985,44	395,56	Переходящие затраты с 2024 года. Приняты затраты по вновь заключенным договорам, сдвиг графиков производства работ по заключенным договорам ТП.
Прочие проекты	394 проекта	1 807,87	1 613,71	- 194,16	-
4. Прочие инвестиции	15 проектов	70,04	69,61	-0,43	

Прочие проекты	15 проектов	70,04	69,61	-0,43	-
5. Капитализируемые ремонты	34 проекта	831,29	850,35	19,06	
Капитальный ремонт турбины ГТ-35-770-2 ст.№8 Якутской ГРЭС (УПЗ)	M_508-005	188,73	13,75	-174,99	Скорректирован перспективный план на 2025-2030 гг. в связи с проведением внеплановых и аварийно-восстановительных ремонтов, изменилась номенклатура оборудования к замене и их стоимость.
Капитальный ремонт турбины ГТЭ-45-3 ст. №4 Якутской ГРЭС (УПЗ)	M_508-003	0,00	283,93	283,93	
Прочие проекты	32 проекта	642,56	552,67	-89,89	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Показатель	ID	2025 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО «Якутскэнерго», в том числе:	650 проектов	7 699,26	6 666,7	-1 032,56	-13,41	-
Основные фонды и НМА, млн. рублей	381 проект	7 699,26	6 666,7	-1 032,56	-13,41	-
Реконструкция подстанции 220/110/35/6 кВ "Сунтар" с заменой оборудования ОРУ 110 кВ, ОРУ 220 кВ, установкой трансформатора 220 кВ, установкой батареи статических конденсаторов 110 кВ (БСК), мероприятия по созданию устройств противоаварийной автоматики (1 АТ х 63 МВ·А, 27 Мвар, 1 компл.) \\\nЗападный энергорайон РС (Я)	K_508-107	539,88	-	-539,88	-100,00	Отсутствие окончательной версии рабочей документации для передачи в производство работ подрядной организации и поздним приходом оборудования.
Капитальный ремонт турбины ГТ-35-770-2 ст.№7 Якутской ГРЭС	M_508-004	524,07	-	-524,07	-100,00	Скорректирован перспективный план на 2025-2030 гг. в связи с проведением внеплановых и аварийно-восстановительных

						ремонтов, изменилась номенклатура оборудования к замене и их стоимость.
Строительство кабельной линии 10 кВ - 5,321 км, воздушной линии – 1,43 км, распределительный пункт – 1 шт., двухтрансформаторны е подстанции 10/0,4 кВ – 27,9 МВ·А, кабельной линии 0,4 кВ – 6,872 км, воздушной линии 0,4 кВ - 0,67 км; установка прибора учета - 49 шт. (Электроснабжение комплексной застройки квартала «Воинская часть «ГО «город Якутск» (застройка сектора АА, А, В, С) (АО СЗ "РИА"))	N_508-18524	395,9	72,35	-323,55	-81,73	Позднее выполнение работ и сдвиг ввода ОС на 2026 г.
Прочие проекты	378 проектов	6 239,41	6 594, 35	354,94	5,69	-
Трансформаторные мощности, МВ·А	75 проектов	169,72	106,98	-62,74	-36,97	-
Реконструкция подстанции 220/110/35/6 кВ "Сунтар" с заменой оборудования ОРУ 110 кВ, ОРУ 220 кВ, установкой трансформатора 220 кВ, установкой батареи статических конденсаторов 110 кВ (БСК), мероприятия по созданию устройств противоаварийной автоматики (1 АТ х 63 МВ·А, 27 Мвар, 1 компл.) \\ Западный энергорайон РС (Я)	K_508-107	63,00	-	-63,00	-100,00	Отсутствие окончательно й версии рабочей документации для передачи в производство работ подрядной организации и поздним приходом оборудования.
Прочие проекты	74 проекта	106,72	106,98	0,26	0,24	-
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	68 проектов	284,17	386,12	101,95	35,99	

Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям до 15 кВт	Г1	147,31	233,78	86,47	58,69	Переходящие объемы, заключение новых договоров на техприсоединение.
Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям от 15 кВт до 150 кВт	Г2	83,81	106,85	23,05	27,50	Переходящие объемы, заключение новых договоров на техприсоединение.
Прочие проекты	66 проектов	53,05	45,49	-7,56	-14,25	
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	75 проектов	31,16	26,57	-4,59	-14,73	-
Прочие проекты	75 проектов	31,16	26,57	-4,59	-14,73	-
Тепловые сети, км ТС	19 проектов	5,01	0,81	-4,19	-83,73	-
Прочие проекты	19 проектов	5,01	0,81	-4,19	-83,73	-

В течение 2025 года Обществом осуществлен ввод в эксплуатацию 386,12 км воздушных линий (ВЛ), 26,57 км кабельных линий (КЛ), 106,98 МВ·А трансформаторной мощности, 0,81 км тепловых сетей, 0,76 км сетей холодного водоснабжения.

Ввод основных фондов по итогам отчетного периода составил 6 666,70 млн рублей (86,59%) при плановом показателе 7 699,26 млн рублей.

Ключевые инвестиционные проекты ПАО «Якутскэнерго» 2025 года

1. Замена обмотки статоров гидрогенераторов ГЭС-2 КВГЭС (4 компл.) и приобретение машины для пайки обмотки (1 компл.) // КВГЭС

Начиная с 2023 года Обществом ведутся работы по замене обмотки статоров гидрогенераторов ГЭС-2 КВГЭС. Замена позволит повысить коэффициент полезного действия (КПД) основного оборудования и его надежность, а также снизить риск возникновения аварийных ситуаций.

В 2025 году произведена замена обмотки статора на гидроагрегате 5Г.

Освоение в 2025 году составило 155,75 млн рублей без НДС, финансирование – 197,99 млн рублей с НДС. За период реализации проекта планируется заменить обмотку на 4 гидрогенераторах.

На приобретение трех комплектов обмотки для гидроагрегатов 5Г, 7Г, 6Г заключен договор поставки и оплачена сумма за комплект 5Г и аванс за комплект 7Г в размере 152,08 млн рублей с НДС. Кроме этого, заключен договор на строительно-монтажные работы по замене обмотки на гидроагрегате 5Г с выполнением работ в 2025 году.

Запланирован поэтапный ввод объекта до 2027 года с общей стоимостью основных фондов — 654,41 млн рублей без НДС. В 2025 году ввод основных фондов по гидроагрегату 5Г составил 155,68 млн рублей без НДС.

2. Реконструкция подстанции 220/110/35/6 кВ «Сунтар» с заменой оборудования ОРУ 110 кВ, ОРУ 220 кВ, установкой трансформатора 220 кВ, установкой батареи статических конденсаторов 110 кВ (БСК), мероприятия по созданию устройств противоаварийной автоматики (1 АТ х 63 МВ·А, 27 Мвар, 1 компл.)

В 2021 году Общество приступило к реализации проекта «Реконструкция подстанции 220/110/35/6 кВ «Сунтар» с заменой оборудования ОРУ 110 кВ, ОРУ 220 кВ, установкой трансформатора 220 кВ, установкой батареи статических конденсаторов 110 кВ (БСК), мероприятия по созданию устройств противоаварийной автоматики (1 АТ x 63 МВ·А, 27 Мвар, 1 компл.).

Реконструкция подстанции направлена на исключение аварийных ситуаций и обеспечение бесперебойного и качественного электроснабжения потребителей. Суммарный максимум нагрузки подстанции в осенне-зимний период составил 133 МВ·А. Установленная мощность автотрансформаторов питающей подстанции 220 кВ «Сунтар» составляет 2 x 63 МВ·А - 126 МВ·А. При аварийном выходе из строя одного из автотрансформаторов в зимнее время, дефицит мощности с учетом запуска резервных ДЭС и невозможности работы автотрансформаторов в режиме перегрузки (по техническому состоянию) составит порядка 50 МВт, что повлечет за собой необходимость ввода графиков аварийного ограничения потребления электрической энергии. По этой причине и во избежание рисков ограничения потребителей электрической энергии в зимнее время возникла необходимость в установке дополнительного третьего автотрансформатора.

За период реализации проекта, на основании заключенного договора с проектной организацией ООО «ЮТИ», разрабатывается проектная документация. В 2025 году заключен договор с ООО «ПСР» на выполнение строительно-монтажных работ, осуществлена поставка батарей статических конденсаторов (БСК) 110 кВ, оборудования ОРУ 220 кВ и ОРУ 110 кВ.

Освоение за 2025 год составило 343,59 млн рублей без НДС, финансирование – 418,85 млн рублей с НДС. Проект планируется к завершению в 2026 году с вводом основных фондов на 993,25 млн рублей.

3. Реконструкция магистральной тепловой сети 4Ду500 на 4Ду700, от врезки на «Зеленстрой» ЯГРЭС до ТП 15-2. (3,862 км)

Начиная с 2021 года Общество ведет реконструкцию магистральной тепловой сети 4Ду500 на 4Ду700, от врезки на «Зеленстрой» ЯГРЭС до ТП 15-2. (3,862 км). Реконструкция тепловой сети позволит обеспечить теплоснабжением новые кварталы г. Якутска, оптимизировать котельные, снять ограничения по технологическому присоединению к тепловым сетям. Реализация инвестиционного проекта проводится по 8-ми отдельным этапам (участкам).

За период реализации инвестиционного проекта завершены строительно-монтажные работы по 1, 2 и 3 этапам. На стадии завершения пусконаладочные работы 3 этапа. Ввод в эксплуатацию 3 этапа запланирован в 2026 году.

По 4 этапу (участок № 4 «ТП Столбы — ТП 12/3») заключен договор подряда на проведение строительно-монтажных работ, произведена корректировка проектно-сметной документации, завершены работы по устройству фундаментов, опорных конструкций магистральных тепловых сетей, установке сезонно-охлаждающих устройств, завершаются работы по монтажу трубопроводов Ду700 и теплоизоляционные работы. Остаточные работы по 4 этапу будут завершены в 2026 году.

Освоение в 2025 году составило 202,11 млн рублей без НДС, финансирование – 270,79 млн рублей с НДС. Поэтапный ввод проекта планируется осуществить до 2032 года с вводом основных фондов 3 684,88 млн рублей без НДС.

Достигнутый эффект от реализованных инвестиционных проектов

За период 2023-2025 годы ПАО «Якутскэнерго» освоено инвестиций в объеме 19 868,52 млн рублей (без НДС), профинансировано – 22 634,02 млн рублей (с НДС). Осуществлен ввод объектов в эксплуатацию на общую сумму 16 160,67 млн рублей (без НДС), введены мощности электросетевых объектов (с учетом технологического

присоединения) – 257,89 МВ·А трансформаторной мощности, 1 122,91 км линий электропередачи, 11,34 км тепловых сетей.

ПАО «Якутскэнерго» ежегодно стремится реализовывать мероприятия, направленные на энергосбережение, совершенствование существующих энергетических объектов с использованием новейших технологий, передовых решений, современного оборудования.

За период 2023-2025 годы Обществом выполнены и завершены работы по социально-значимым проектам реконструкции. Так, в Западном энергорайоне Республики Саха (Якутия) в 2024 году завершена реконструкция воздушной линии 10 кВ в с. Тойдах Сунтарского района (15,95 км). Произведена замена деревянных опор на пропитанные деревянные опоры с железобетонными приставками и замена провода на СИП. Реконструкция была направлена на повышение пропускной способности сетей, снижение потерь электроэнергии при транспортировке. Введено в эксплуатацию 15,95 км линий электропередачи со стоимостью 50,07 млн рублей без НДС.

В 2023 году поэтапно были завершены работы по строительству учебно-производственного центра подготовки персонала энергетики в п. Марха. Основная цель реализации инвестиционного проекта - создание необходимых условий подготовки персонала, обеспечивающих повышенные требования в условиях Крайнего Севера к степени надежности энергосистемы, снижению аварийности и технологических нарушений, внедрению новых технологий и оборудования станций и сетей. Наличие учебно-тренировочного полигона, специализированных учебных лабораторий, учебно-производственных мастерских позволило Учебному центру расширить образовательную деятельность, в том числе для энергетических компаний Дальневосточного региона ПАО «РусГидро», проводить обучение работников сторонних организаций по направлениям профессионального обучения, охране труда, энергетической безопасности Республики Саха (Якутия) по направлениям электро- и теплообеспечения, осуществлять эффективное сотрудничество с Центром занятости населения республики по профессиональному обучению незанятого населения республики с дальнейшей перспективой трудоустройства на вакантные места ПАО «Якутскэнерго» и дочерних организаций. Наличие учебно-производственной базы дает возможность постоянно расширять спектр обучения и внедрять программы по альтернативным и возобновляемым источникам электрической энергии. Всего введено основных фондов на общую стоимость 597,16 млн рублей без НДС.

В 2024 году в целях выполнения положений договора о присоединении к торговой системе оптового рынка по информационному обмену технологической информацией с автоматической системой системного оператора, а также для обеспечения необходимого уровня наблюдаемости и повышения надежности на Каскаде Вилюйских ГЭС была выполнена модернизация системы обмена технологической информацией КВГЭС с автоматизированной системой АО «СО ЕЭС» (СОТИАССО КВГЭС).

После модернизации СОТИАССО КВГЭС-1,2 стало возможным предоставление собираемой оперативно-технологической информации о состоянии электрооборудования КВГЭС-1,2 как Филиалу АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ, так и персоналу КВГЭС-1,2 посредством АРМ СОТИАССО, голосовой обмен информацией между оперативным персоналом КВГЭС-1,2 и диспетчерским персоналом Филиала АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ, организация записи оперативных переговоров и их хранение в установленном порядке, обеспечение сбора и передачи информации об аварийных событиях. Ввод основных фондов СОТИАССО КВГЭС-1,2 в 2024 году составил 85,18 млн рублей без НДС.

Среди крупных реализованных проектов 2023-2025 годов необходимо отметить строительство подстанции 110/6 кВ Судоверфь с отпайкой (Жатайская судоверфь) (20 МВ·А трансформаторной мощности, 6,09 км воздушной линии, 1,12 км кабельной линии, ввод основных фондов – 769,65 млн рублей без НДС), реконструкцию подстанции 220/110/6 кВ «Фабрика-3» с переводом на напряжение 110 кВ с реконструкцией линий электропередачи (16 МВ·А трансформаторной мощности и 18,17 км воздушной линии 110 кВ, ввод основных фондов – 146,2 млн рублей без НДС), реконструкцию ОРУ 110 кВ подстанции 110/35/6 кВ

«Хандыга» с расширением на две ячейки 110 кВ и установкой УШР (Электроснабжение ГОК «Нежданинский») Томпонский район РС(Я) (25 Мвар, ввод основных фондов – 518,38 млн рублей без НДС), установку выключателей на ОРУ ПС 220 кВ «ГПП-5» п. Айхал (1 шт., ввод основных фондов - 211,01 млн рублей без НДС), «ГПП-6» г. Удачный Мирнинского района (1 шт., ввод основных фондов – 94,69 млн рублей без НДС).

Ввод этих важных центров питания позволил обеспечить электроснабжением строящуюся судовой верфь, создал резерв мощности для дальнейшего развития города Якутска, пригородов и районов республики, повысил надежность электроснабжения потребителей, в том числе крупного подразделения АК «АЛРОСА» - обогатительной фабрики №3», Нежданинского горно-обогатительного комбината, угледобывающего предприятия в п. Джебарики-Хая, сократил затраты на техническое обслуживание.

РАЗДЕЛ 6. ИННОВАЦИИ

6.1. Инновации

Основные направления инновационного развития ПАО «Якутскэнерго»

Основным документом, определяющим направления инновационного развития ПАО «Якутскэнерго», является Среднесрочный план реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года в части мероприятий ПАО «Якутскэнерго».

Разработка Программы инновационного развития Группы РусГидро выполнена в соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России под председательством Председателя Правительства Российской Федерации Медведева Д.А. (протокол заседания от 22.10.2018 № 2).

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол заседания от 29.08.2019 № 294) при разработке актуализированной Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы были объединены мероприятия и показатели эффективности программ инновационного развития РусГидро и Холдинга РАО ЭС Востока.

Объединение Программ инновационного развития РусГидро и Холдинга РАО ЭС Востока в единый документ позволило:

- обеспечить балансировку приоритетов в развитии технологий и бизнеса Группы РусГидро в различных регионах присутствия;
- повысить качество проработки ПИР в части Холдинга РАО ЭС Востока;
- сократить расходование ресурсов на подготовку, согласование и утверждение двух отдельных документов, а также на мониторинг их выполнения.

Объем и источники финансирования инновационной деятельности

Объем финансирования инновационных мероприятий в 2025 году составил 479,7 млн рублей.

Основным источником финансирования инновационных мероприятий ПАО «Якутскэнерго» является инвестиционная программа. В 2025 году затраты из инвестиционной программы по мероприятиям среднесрочного плана реализации инновационных мероприятий составили 458,4 млн рублей или 95,6 % от совокупного объема финансирования среднесрочного плана реализации инновационных мероприятий.

В составе затрат, входящих в себестоимость продукции и услуг ПАО «Якутскэнерго», в 2025 году на мероприятия по развитию систем управления инновациями и инновационной инфраструктуры, а также мероприятия, связанные с повышением квалификации и проведение профессиональной подготовки персонала по обучению новым организационными и техническим компетенциям, было направлено 21,3 млн рублей или 4,4 % от общего объема финансирования инновационной деятельности.

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2025 году:

- установка оборудования автоматизированной системы управления технологическим процессом в центральных тепловых пунктах, насосных станциях и котельных ЯТЭЦ;
- модернизация релейной защиты и противоаварийной автоматики на базе микропроцессорных устройств на подстанциях низкого и высокого напряжения;
- модернизация средств диспетчерского и технологического управления на электросетевых объектах Центральных и Западных электрических сетей;
- модернизация системы сбора и передачи информации на ПС 110 кВ Центральных и Западных электрических сетей.

Основные научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные Обществом в отчетном году

Разработка технологий снижения морозного выпучивания опор ЛЭП из многолетнемерзлого грунта.

Конечный результат: технологические способы снижения морозного выпучивания опор ЛЭП из грунта за счет модификации поверхности оснований (приставок), уменьшения трения и адгезионного взаимодействия оснований (приставок) в деятельном слое грунта при промерзании и повышения криофильных характеристик ниже слоя сезонного протаивания. Опытная партия оснований (приставок), обработанных по разработанным технологиям, в количестве не менее 10 оснований (приставок) на каждый класс напряжения деревянных, одно/двустоечных опор ВЛ 10 кВ, 35 кВ, 110 кВ, итого 30 оснований (приставок) с крепежными элементами. Проект стандарта организации «Технология снижения морозного выпучивания опор ЛЭП из многолетнемерзлого грунта», включающий технологический регламент обработки поверхности оснований (приставок). Ожидаемый эффект от внедрения разработки: повышение надежности энергоснабжения потребителей, повышение долговечности опор ЛЭП, снижение затрат на проведение ремонтных работ.

Создание прогностической комплексной геоинформационной системы мониторинга факторов, влияющих на надёжность эксплуатации ВЛЭП 6-220кВ.

Планируемый конечный результат: Собственный распределенный программно-аппаратный комплекс в составе:

- инфраструктуры передачи данных с автоматизированными рабочими местами, расположенными на базе ситуационно-аналитических центров управления ПАО «Якутскэнерго», ПАО «РусГидро» и ФГБУ «Якутское УГМС»;
- программной части для обработки данных о параметрах окружающей среды, воздействующих на параметр надежности эксплуатации ВЛЭП применимой для разработки прогностической модели состояния ВЛ с целью перехода эксплуатирующей организации на обслуживание по состоянию;
- аппаратной части для мониторинга факторов, влияющих на надёжность эксплуатации ВЛЭП на базе измерительных устройств, способных функционировать в климатических условиях Республики Саха (Якутия) в сетях 6-220кВ.

Разработка физической и цифровой модели учебного автоматизированного гибридного энергокомплекса на площадке Учебно-производственного центра энергетики.

Планируемый конечный результат: физическая и цифровая модель учебного автоматизированного гибридного энергокомплекса АГЭК в составе СЭС, ВЭУ, ДЭС, СНЭ для проведения экспериментов по управлению и обслуживанию АГЭК на площадке УПЦ и обучения эксплуатационного работников, осуществляющих выработку и передачу электрической энергии потребителю в изолированных энергорайонах.

Выполнение комплекса расчетных работ по доводке опорной системы и системы тепловых расширений турбоагрегата ГТЭ-45-3 с разработкой технических решений.

Планируемый конечный результат: комплекс конструкторских и технологических решений, направленных на нормализацию работы системы тепловых расширений ГТЭ-45-3 и динамическую отстройку системы опирания ротора встроенной в выхлопной патрубков. Разработка расчетного и экспериментального обеспечения технических решений

- Разработка и изготовление аналога системы плазменного воспламенения топлива СПВИ-1-К4 с воспламенителями.

Планируемый конечный результат: комплект технической документации для мелкосерийного производства эквивалента системы плазменного воспламенения топлива газотурбинных установок ГТЭ-45-3, ГТ-35-770, комплект испытанных опытных образцов.

Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью Общества в 2025 году

В соответствии с Порядком расчета КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» ежегодно производится расчет

функционального ключевого показателя эффективности «Интегральный инновационный КПЭ» по следующим параметрам, входящим в его состав:

- качество выполнения ПИР, %;
- количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, ед.;
- доля затрат на НИОКР от выручки, %;
- коэффициент использования топлива, %;
- эффективность управления мощностями ГЭС, чел./100 МВт;
- выполнение закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %.

При утвержденном целевом значении ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» на 2025 год 100 %, факт выполнения составил 100 %. ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» выполнен.

**Параметры исполнения КПЭ «Интегральный инновационный КПЭ»
ПАО «Якутскэнерго» за 2025 год**

№	Составляющие параметры	Вес, %	Значение плановое на 2025 год*	Значение фактическое за 2025 год
1	Качество выполнения ПИР, % (П1)	-	не установлен	
2	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, ед. (П2)	25 %	2	2
3	Доля затрат на НИОКР от выручки, % (П3)	25 %	0,25	0,25
4	Коэффициент использования топлива, % (П4)	20 %	56,66	56,44
5	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел./100 МВт (П5)	20 %	38,8	36,4
6	Выполнение закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, % (П6)	10 %	110	118

* Плановые показатели исполнения ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» ПАО «Якутскэнерго», утверждены Советом директоров ПАО «Якутскэнерго».

Развитие компетенций сотрудников Общества

В рамках программы развития персонала, в 2025 году 10 работников, были направлены на повышение квалификации по работе с новыми технологиями и материалами, в том числе материалами нового поколения, новым оборудованием, по работе с нематериальными активами, а также новыми технологиями предоставления услуг.

Вовлечение сотрудников Общества в инновационную деятельность Общества

В 2025 году ПАО «Якутскэнерго» получило 18 рационализаторских предложений или идей, в том числе 5 предложений через электронную систему подачи инновационных предложений и по улучшению бизнес-процессов «Инноватор», 13 предложений подано в рамках рассмотрения проектов НИОКР.

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью ПАО «Якутскэнерго»

В 2025 году было получено 2 свидетельства о регистрации программ ЭВМ:

№	Номер охранного документа	Наименование	Право-обладатель	Тема
1	2025681215	Программа для ЭВМ «Информационно-диспетчерский комплекс «Теплоснабжение» (ИДК)»	ПАО «Якутскэнерго»	Программа служит для автоматизированного контроля, архивирования и передачи технологических параметров инженерных систем в диспетчерскую службу с отображением данных контроля и мониторинга на карте г. Якутска.
2	2025693162	Программа для ЭВМ «Прогностическая комплексная геоинформационная система мониторинга факторов, влияющих на надёжность эксплуатации ВЛЭП 6-220 кВ»	ПАО «Якутскэнерго»	Предназначена для предикативного анализа рисков наступления аварийных ситуаций на ВЛ. Система интегрирует данные от сети датчиков, расположенных на ВЛ и метеостанций, метеопрогнозы, модель рельефа местности, данные о техническом состоянии ВЛ.

Результаты интеллектуальной деятельности созданы сторонними организациями по заказу ПАО «Якутскэнерго» в ходе исполнения договоров подряда на выполнение НИОКР.

Мероприятия в области освоения новых технологий

В рамках Программы инновационного развития в 2025 году мероприятия в области освоения новых технологий не выполнялись.

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

В ПАО «Якутскэнерго» продолжается систематическая работа по обеспечению функционирования и улучшения систем менеджмента. Внедрена интегрированная система менеджмента на соответствие требованиям четырех международных стандартов: ISO 9001 Система менеджмента качества, ISO 14001 Система экологического менеджмента, ISO 45001 Система менеджмента охраны труда и производственной безопасности, ISO 50001 Система энергетического менеджмента.

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2026 год

На 2026 год запланировано продолжение работ по модернизации объектов Общества, в том числе:

- выполнение НИОКР по темам:
- создание прогностической комплексной геоинформационной системы мониторинга факторов, влияющих на надёжность эксплуатации ВЛЭП 6-220кВ;
- выполнение комплекса расчетных работ по доводке опорной системы и системы тепловых расширений турбоагрегата ГТЭ-45-3 с разработкой технических решений;
- разработка физической и цифровой модели учебного автоматизированного гибридного энергокомплекса на площадке Учебно-производственного центра энергетики;
- разработка и изготовление аналога системы плазменного воспламенения топлива СПВИ-1-K4 с воспламенителями;
- Разработка и внедрение оптимизированной системы газораспределения ЦВП котла ПТВМ;
- Разработка и изготовление улучшенных штырей переносных заземлений для мерзлых грунтов.
- модернизация релейной защиты и противоаварийной автоматики;
- модернизация средств диспетчерского и технологического управления на электросетевых объектах.

РАЗДЕЛ 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	4 283	4 238	4 387

Возрастной состав работников:

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	649	15,2	582	13,7	625	14,2
30 – 50 лет	2 490	58,1	2 471	58,3	2 540	57,9
Старше 50 лет	1 144	26,7	1 185	28	1 222	27,9
в том числе работающие пенсионеры	632	14,8	624	14,7	653	14,9
Всего	4 283	100	4 238	100	4 387	100
Средний возраст	43		43		43	

Структура работников по категориям

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	715	16,7	731	17,2	772	17,6
Специалисты	1 087	25,4	1 121	26,5	1181	26,9
Служащие	28	0,6	29	0,7	32	0,7
Рабочие	2 453	57,3	2 357	55,6	2402	54,8
Всего	4 283	100	4 238	100	4387	100

Качественный состав работников (уровень образования):

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	Чел	%	Чел	%
Высшее образование	1 884	44	1 897	44,8	1927	43,9
Среднее профессиональное	1 440	33,6	1 415	33,4	1579	36
Среднее общее	946	22,1	913	21,5	862	19,7
Начальное и основное общее	13	0,3	13	0,3	19	0,4
Всего	4 283	100	4 238	100	4387	100

Данные по движению персонала:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент текучести кадров	6,45	7,3	5,3

Расходы на оплату труда работников:

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	6 115 858,9	6 418 382,4	7 649 087,1
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	119 334,0	129 107,0	152 771,0

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+)25,1 %, в том числе:

- 2024 год к 2023 году (+)4,9 %;

- 2025 год к 2024 году (+)19,2 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2023-2025 годы 15,5%, а также увеличением штатной численности.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 18,3 % и в 2,7 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	31 984,45	32 078,674	44992,070

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

В рамках заключенных соглашений ПАО «Якутскэнерго» сотрудничает с образовательными организациями: ГАПОУ РС(Я) «Якутский колледж связи и энергетики им П.И. Дудкина», ГАПОУ РС(Я) «ЯПТ им. Т.Г. Десяткина», ГБПОУ РС(Я) «Чурапчинский аграрно-технический колледж», ГАПОУ РС (Я) «Региональный технический колледж в г. Мирный», ГБПОУ РС(Я) «Якутский сельскохозяйственный техникум» ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», ЯИВТ (филиал) ФГБОУ ВО «СГУВТ».

В 2025 году в ПАО «Якутскэнерго» производственную практику прошли 220 студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования. Из них 117 студента образовательных организаций высшего образования и 103 человека организаций среднего профессионального образования.

В ВУЗах Сибири, г. Москвы, г. Томск и г. Санкт-Петербурга обучается 31 человека по договорам о целевой подготовке. В ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова» и ФГБОУ ВО «Арктический государственный агротехнологический университет» обучается 25 человек по договорам о целевой подготовке.

Общество принимало участие в следующих мероприятиях:

- Фестивале «Работай в Якутии»;

- «III Арктический форум»;

- «Карьерный Опен Space: твоё пространство развития».

В 2025 году организована ежегодная встреча выпускников Инженерно-технического института (ИТИ) и Физико-технического института (ФТИ) СВФУ с представителями филиалов ПАО «Якутскэнерго» по вопросу дальнейшего трудоустройства.

5 работников Общества ведут преподавательскую деятельность и принимают участие в работе экзаменационной комиссии по приему государственного экзамена и защите выпускных квалификационных работ в ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», Якутском институте водного транспорта - филиал ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет водного транспорта», ФГБОУ ВО «Арктический государственный агротехнологический университет».

В 2025 году с целью профессионализации учащихся средних школ, их подготовки к

поступлению в профильные вузы, Общество проводило работу с учащимися общеобразовательных школ:

- занятия по проекту «ПРОсвет» (энергобезопасность, энергосбережение, профессиональное ориентирование школьников с 1 по 11 класс);
- профориентационный тур для победителей олимпиады «Энергетики будущего» для учащихся Арктических школ;
- работа в 9 энергоклассах: МАОУ «Национальная политехническая средняя общеобразовательная школа №2» (с углубленным изучением отдельных предметов)» ГО «город Якутск», МБОУ «Мюрюнская СОШ № 2» (Усть-Алданский р-н), МБОУ «Бердигестяхская СОШ с УИОП имени А. Осипова» (Горный р-н), МОУ «Мархинская СОШ № 1» (г. Якутск), МОУ «Мархинская СОШ № 2» (г. Якутск), МБОУ «Мохсоголлохская СОШ с УИОП» (Хангаласский р-н), МБОУ «Покровская СОШ № 3 с УИОП» (Хангаласский р-н), МБОУ «СОШ №18 им. Героя Советского Союза Лонгинова В.Д.» (г. Якутск), МАОУ «Саха политехнический лицей» (г. Якутск);
- образовательное мероприятие "Юный энергетик" на базе ННОУ ДПО "Учебно-производственный центр энергетики" для учащихся энергоклассов;
- подготовка к ЕГЭ по физике учащихся энергоклассов на базе ННОУ ДПО "Учебно-производственный центр энергетики";
- профориентационные встречи учащихся энергоклассов с представителями ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет» Саяно-Шушенский филиал;
- проведение экскурсий на объекты и музей Общества.

Общество сотрудничает с ННОУ ДПО «Учебно-производственный центр энергетики», единственным учредителем которого является ПАО «Якутскэнерго».

Общее количество обученных в Учебном центре работников в 2025 году составляет 1536 человек или 20% от всего обученного персонала Общества. Средняя стоимость обучения в ННОУ ДПО «Учебно-производственный центр энергетики» одного работника составляет 29 тыс. рублей. Всего затраты составляют 38,118 млн рублей, в том числе организация и подготовка к корпоративным соревнованиям в размере 7,906 млн рублей.

Направления деятельности ННОУ ДПО «Учебно-производственный центр энергетики»:

- обучение по охране труда;
- предаттестационная подготовка по вопросам энергетической и промышленной безопасности;
- дополнительное профессиональное образование по правилам пожарной безопасности
- предэкзаменационная подготовка по должности;
- повышение квалификации, профессиональная подготовка и переподготовка рабочих и инженерно-технических работников.

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2025 году

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
ННОУ ДПО «Учебно-производственный центр энергетики»	3123	1587	470	132	934

В 2025 году члены сообщества молодых работников ПАО «Якутскэнерго» - Молодежного объединения «Энергия» приняли участие в следующих мероприятиях:

1. Корпоративный проект «Занятия «ПРОсвет» в СОШ Республики Саха (Якутия)».

Проведены занятия по детской энергобезопасности в СОШ РС(Я) для более 91 тыс. учащихся;

2. Участие в Фестивале «Работай в Якутии» в квартале труда;
3. Организация квиза среди МС филиалов и ДО, в рамках празднования Дня молодежи;
4. Участие в демонстрации 1 мая на Площади Дружбы совместно с ВЭП;
5. Организация соревнования по пейнтболу среди команд ПАО «Якутскэнерго» ЦЭР;
6. Завершили обучение в составе кадрового резерва молодых работников Группы РусГидро – 2 человека.

Общество совместно с молодежным объединением «Энергия» приняли участие в ярмарке вакансий для образовательных организаций среднего профессионального образования.

За отчетный период в Обществе были проведены:

1. Вторые соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ (киловольт) - Команда ЦЭС- 1 и ЗЭС-4. Соревнования проводились на базе ЧОУ ДПО «Амурский энергетик» (г. Благовещенск) и учебно-тренировочного полигона АО «ДРСК» (с. Гомелевка). Команда заняла 1 место.

2. Корпоративный чемпионат Группы РусГидро по стандартам АРПН по компетенции «Охрана окружающей среды» - Команда ИД-1, ЯТЭЦ-1, ЯГРЭС-1. Чемпионат проводился на базе ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (г. Москва) 2 место - Давыдова Фаина Афанасьевна (ЯТЭЦ).

3. Соревнования по пожарно-прикладному мастерству среди добровольных пожарных формирований Группы Якутскэнерго Филиалы ПАО «Якутскэнерго» и ДО на базе ННОУ ДПО «Учебно-производственный центр энергетике» (в команде по 4 человека). 1 место – Якутская ТЭЦ, 2 место – Якутская ГРЭС, 3 место – АО «Сахаэнерго».

4. Пятые корпоративные соревнования персонала тепловых электростанций Группы РусГидро - Команда - 8 человек (работники ЯГРЭС), в том числе руководитель команды. Соревнования проводились на базе АО «ДГК» (г. Хабаровск). Команда ЯГРЭС оперативного персонала ТЭС блочной компоновки заняла 3 место.

Сотрудники Общества приняли участие в следующих мероприятиях ПАО «РусГидро»:

1. Конкурс профессионального мастерства «Строймастер-2025» (номинация «Лучший сварщик») – с 06 по 07 мая 2025 года. ЯТЭЦ - Соколов А.С., диплом участника;

2. Конкурс Внутренний источники энергии-5 (кадровый резерв) – завершен VI модуль (2 участника);

3. Корпоративный конкурс на лучшую практику управления рисками в Группе РусГидро (номинация «Лучший координатор по рискам 2025») - Райзеров И.А. (ИД);

4. Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» – г. Красноярск с 28.10.2025 по 30.10.2025 съездили 2 сотрудника ИД, заняли 1 место;

5. В форуме «Энергия наставничества РусГидро» в г. Москва с 15.10.2025 по 16.10.2025 приняли участие 3 человека (2 ЯГРЭС, 1 ЗЭС). Сотрудники награждены знаком отличия «За наставничество» (приказ ПАО «РусГидро» от 25.09.2025 №32н);

6. Конкурс в Кадровый резерв на должности первого заместителя Генерального директора - главного инженера, заместителя главного инженера ПО ПАО «РусГидро», директора, главного инженера структурного подразделения ПО. В кадровый резерв вошли 5 сотрудников ПАО «Якутскэнерго».

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2024 - 2026 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. рублей	371 772,9	378 909,3	429 873,2
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	159 070,9	185 136,4	251 900,6
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	2 557,8	6 766,5	4 265,0

На увеличение объема социальных расходов в 2025 году в основном оказали влияние индексация размера ММТС и увеличение размера единовременной материальной помощи к отпуску.

Наиболее значимые для Общества льготы: оплата проезда к месту отдыха и обратно работников и их детям, единовременное вознаграждение в честь профессионального праздника День энергетика, материальная помощь к отпуску.

В Обществе осуществляются программы негосударственного пенсионного обеспечения, корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий работников, добровольного медицинского страхования (ДМС), страхования от несчастных случаев и болезней.

В целях укрепления здоровья работников и их семей предусмотрено предоставление путевок на санаторно-курортное лечение и оздоровительный отдых, проведение в Обществе спортивно-массовых мероприятий.

РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Основные нормативные документы, регламентирующие охрану труда, в Обществе:

- Политика Группы РусГидро в области охраны труда;
- Политика интегрированной системы менеджмента качества, безопасности труда, охраны здоровья и окружающей среды, энергосбережения и энергоэффективности;
- Стандарт организации «Система управления охраной труда»;
- Порядок проведения работы с персоналом;
- Порядок выявления опасностей, оценки уровней и управления профессиональными рисками;
- СТО РусГидро «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами»;
- Положение о медицинской деятельности
- Положение о проведении Дня охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- Положение о комитете (комиссии) по охране труда.

Политикой интегрированной системы менеджмента качества, безопасности труда, охраны здоровья персонала и окружающей среды, энергосбережения и энергоэффективности, утвержденной генеральным директором ПАО «Якутскэнерго», Политикой Группы РусГидро в области охраны труда декларировано намерение и гарантированное выполнение обязательств по соблюдению государственных нормативных требований охраны труда и добровольно принятых обязательств. Основным принципом в области охраны труда является приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности.

Инструментом реализации Политики Общества является стандарт организации Система управления охраной труда, который разработан в соответствии с Национальным стандартом Российской Федерации в области менеджмента безопасности труда и охраны здоровья ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению», с примерным положением о системе управления охраной труда, утвержденным приказом Министерства труда и социального развития РФ от 29.10.2021 № 776н, и адаптирован для современных условий ведения бизнеса.

В 2025 году продолжилась реализация принципа «Нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и правил охраны труда».

Реализованы организационно-технические мероприятия по охране труда согласно Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда, снижению травматизма с собственным персоналом и работниками подрядных организаций на объектах ПАО «Якутскэнерго» (соглашение по охране труда):

- завершена процедура проведения внеплановой специальной оценки условий труда (не допущено увеличения в ранее установленных классах условий труда на рабочих местах);
- проведена внеплановая оценка профессиональных рисков с определением мер управления;
- весенний и осенний месячники по безопасности дорожного движения;
- 12 дней охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- 435 человек прошли подготовку по новой должности;
- проведено 772 вводных инструктажа собственному персоналу и 3665 вводных инструктажей работникам подрядных организаций;
- проведены первичные инструктажи 564 работникам из числа собственного персонала и 4036 работникам подрядных организаций;
- в журналах инструктажей зарегистрировано проведение 11898 повторных инструктажей.

Работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, прошедшими обязательную сертификацию/декларирование соответствия, в полном объеме в соответствии с утвержденными Нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты.

Затраты на выполнение мероприятий по охране труда согласно перечню ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации и снижению уровней профессиональных рисков, либо недопущению повышения их уровней, утвержденному приказом Министерства труда и социального развития РФ от 29.10.2021 №771н, в 2025 году составили 296 006 тыс. рублей, в том числе:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев – 19 011 тыс. рублей;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – 25 923 тыс. рублей;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда – 95 962 тыс. рублей;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – 155 110 тыс. рублей, что на 1 работника составляет 37,179 тыс. рублей.

Одной из наиболее эффективных форм работы с персоналом в процессе профилактики производственного травматизма является мониторинг рабочих мест. В ПАО «Якутскэнерго» осуществляются:

- производственный контроль соблюдения норм и правил охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;
- перекрёстное участие в ежемесячных Днях охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

По итогам мониторинга рабочих мест реализуется комплекс мероприятий, направленных на повышение эффективности проверок рабочих мест и мер реагирования на выявляемые нарушения, внедрены методы корпоративного порицания нарушителей требований безопасности труда.

В 2025 году в Обществе зарегистрировано 4 несчастных случая на производстве:

- 07.02.2025 – несчастный случай легкой степени тяжести, по причине нарушения правил дорожного движения другими участниками движения. Актом расследования (пункт 11 Акта формы Н-1) не установлены работники Общества, допустившие нарушения требований охраны труда.

- 05.05.2025 – несчастный случай тяжелой степени тяжести, по причине неудовлетворительной организации производства работ. Актом расследования (пункт 11 Акта формы Н-1) установлены работники Общества, допустившие нарушения требований охраны труда.

- 05.08.2025 – несчастный случай легкой степени тяжести, по причине неосторожности, невнимательности, поспешности пострадавшего. Актом расследования (пункт 11 Акта формы Н-1) не установлены работники Общества, допустившие нарушения требований охраны труда.

- 24.12.2025 – несчастный случай со смертельным исходом, по причине нарушений требований безопасности при эксплуатации транспортных средств. Актом расследования (пункт 11 Акта формы Н-1) установлены работники Общества, допустившие нарушения требований охраны труда.

По итогам расследования несчастных случаев изданы распорядительные документы, разработаны и реализованы корректирующие мероприятия.

По факту проведенной внеплановой СОУТ в 2025 году не допущено увеличения в ранее установленных классах условий труда на рабочих местах. Во исполнение требований статьи 212 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ, в соответствии со статьей 8 Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда», завершена процедура проведения внеплановой СОУТ в ПАО «Якутскэнерго». Проведенная в 2025 г. внеплановая СОУТ выполнена для 167 р.м. с общей численностью

работников – 208 работников. Из общей численности по условиям труда установлены следующие классы условий труда (далее «КУТ»):

- КУТ 2 (допустимый класс) – 100 РМ (125 человек) 60,1 % от общей численности персонала, подлежащего СОУТ;
- КУТ 3.1 (вредный класс первой степени) – 49 РМ (55 человека) 26,4 % от общей численности персонала, подлежащего СОУТ;
- КУТ 3.2 (вредный класс второй степени) – 18 РМ (28 человека) 13,5 % от общей численности персонала, подлежащего СОУТ;
- КУТ 3.3 (вредный класс третьей степени) - на РМ в ПАО Якутскэнерго при проведении СОУТ не зафиксированы.
- КУТ 3.4 (Вредный класс четвертой степени) и КУТ 4 (Опасный класс) – на РМ в ПАО Якутскэнерго при проведении СОУТ не зафиксированы.

В соответствии требованиям СТО 00-056.08-23 «Порядок выявления опасностей, оценки уровней и управления профессиональными рисками» на основании Приказа ПАО «Якутскэнерго» от 03.07.2025 № 1019 «Об итогах расследования несчастного случая, произошедшего 05.05.2025 в ЦЭС» проведена внеплановая оценка рисков по профессии электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи 3 разряда Чурапчинском РЭС ЦЭС. По результатам внеплановой оценки рисков была идентифицирована новая опасность для профессии электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи «падения груза, опор, конструктивных элементов опор, материалов, изделий, деталей, инструментов и других предметов с высоты» установлен уровень оценки риска Сп (Средний предупреждающий). Для устранения Сп (предупреждающего) уровня риска, были разработаны дополнительные меры управления, по снижению уровня риска до приемлемого.

Для организации исполнения требований «Правил противопожарного режима в Российской Федерации», принятия дополнительных мер направленных на обеспечение пожарной безопасности в Обществе выпущено 8 организационно-распорядительных документов.

В соответствии с требованиями «Правил пожарной безопасности для энергетических предприятий» РД 153-34.0-03.301-00, пожарно-технические комиссии (ПТК) созданы и действуют во всех 5 филиалах Общества.

В 2025 году ПТК работали по утвержденным в филиалах планам выполнения противопожарных мероприятий, по которым ежемесячно, каждый 3 день 3 недели месяца года ПТК участвуют в Днях охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, осуществляют проверки противопожарного состояния в периоды подготовки к нерабочим, праздничным дням и в период проведения весеннего и осеннего месячников пожарной безопасности в рамках подготовки к пожароопасному весенне-летнему сезону с рассмотрением в комиссиях результатов проверки соблюдения требований пожарной безопасности.

За 2025 год ПТК филиалов проведено 85 проверок соблюдения требований пожарной безопасности собственных объектов по которым составлено: ЯТЭЦ – 2 акта, ЗЭС – 10 актов, ГРЭС – 3 акта, КВГЭС – 6 актов, ЦЭС – 62 акта, ИД – 2 акта проверки соблюдения персоналом требований пожарной безопасности и устранении нарушений режимного характера не требующих значительных финансовых затрат.

Во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях, действуют добровольные пожарные формирования – ДПФ созданные и действующие на основании внутренних нормативно-правовых актов филиалов. Численность ДПФ в 2025 году составила по филиалам Общества 1037 человек (ЗЭС - 149, ЦЭС - 486, ЯТЭЦ – 351, КВГЭС - 37, ГРЭС- 2 — 14).

Заключен договор с ООО «Газспассервис» на пожарную охрану Якутской ГРЭС пожарной частью №16, дислоцированной на территории Станции (договор от 05.08.2025 № 293/ПО-2025 на период с 01.09.2025 по 31.03.2026 год). Очередной договор на услуги пожарной охраны ЯГРЭС на 2026-2028 год находится на стадии повторного объявления закупочной процедуры.

Проведено 458 тренировок по эвакуации персонала при пожаре и действиям по тушению возгорания, в которых приняло участие 3869 работников, при этом 8

общественных тренировок (ЯГРЭС, ЯГРЭС-2, КВГЭС) проведено с привлечением подразделений федеральной, субъектовой и муниципальной пожарной охраны, в которых было задействовано 18 единиц пожарной автотехники и 72 единицы личного состава пожарной охраны и 6 общественных тренировок проведено с привлечением аварийно-спасательных формирований.

Во исполнение требований пожарной безопасности, за отчетный период прошло обучение мерам пожарной безопасности по программам дополнительного профессионального образования:

- должностных лиц ответственных за обеспечение пожарной безопасности и должностных лиц ответственных за проведение противопожарных инструктажей - 616

Органами надзорной деятельности и профилактической работы ГУ МЧС России по РС (Я) в 2025 году проверок объектов энергетики Общества не проводилось.

По плану противопожарных мероприятий, утвержденного приказом Общества от 24.02.2025 № 265, предусмотрено 61 противопожарное мероприятие, выполнение которых составило 100 %.

ПАО «Якутскэнерго» имеет лицензию МЧС России на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений (Лицензия № 14-Б/00016 от 21.10.2015) на основании которой осуществляется обслуживание и ремонт средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений ЯТЭЦ, ЯГРЭС, ЯГРЭС-2, КВГЭС, а также на объектах структурных подразделений ЦЭС и ЗЭС.

Кроме того, Обществом заключены договоры по обслуживанию пожарной автоматики с подрядными организациями по техническому обслуживанию пожарной сигнализации и мониторингу сигнала тревоги о пожаре на пульт пожарной части.

На обеспечение пожарной безопасности и мероприятия, влияющие на пожарную безопасность, в 2025 году Обществом предусмотрено более 60 590 тыс. рублей, в том числе:

- обслуживание пожарной сигнализации – 4 376 тыс. рублей;
- перезарядку, освидетельствование огнетушителей – 9 073 тыс. рублей;
- приобретение знаков ПБ, противопожарного оборудования и аксессуаров – 6 млн 623 тыс. рублей;
- пожарную охрану ЯГРЭС - 39 747 тыс. рублей;
- изготовление планов эвакуации и расчёт пожарных рисков - 771 тыс. рублей.

В 2025 году в ПАО «Якутскэнерго» выполнено 799 – предварительных медосмотров, 1968 периодических медосмотров, в Центре Профпатологии прошли медосмотр 162 человек, предрейсовых медосмотров – 35189, послерейсовых медосмотров – 15849, 196 человек обследовано на предмет состояния на учете у психиатра и нарколога – 99 человек. По результатам медицинских осмотров взято на диспансерное наблюдение – 358 человек, назначено амбулаторное лечение – 381 человек.

Рекомендовано санаторно-курортное лечение 211 человек, по итогам года санаторно-курортное прошло 132 человек.

Микротравм зарегистрировано – 6, в том числе ЯГРЭС – 5 (результат ДТП) и ЦЭС -1 (порез кожных покровов пальца).

Обращений за медпомощью – 5107, вызовов СМП – 8, выполнено медицинских манипуляций – 2542, назначено лечение своими силами (симптоматическое) – 627 случаев.

Организован День донора, участие приняло 128 человек (ИД, ЦЭС, ЗЭС), по итогам данного мероприятия собрано 58 л крови. Обучено навыкам первой помощи 1727 работников. Проведено медицинское сопровождение 7 спортивных и культурных мероприятий.

В рамках выполнения Корпоративной программы по сохранению и укреплению здоровья работников Общества и работы по Профилактике заболеваний выполнено:

- витаминизация персонала (оперативных работников) в эпидсезон в количестве – 829 человек;

- вакцинировано 1146 человек против гриппа (25,4% от подлежащих), против клещевого энцефалита привито – 436 человек (42% от подлежащих);

- сформированы группы персонала по риску возникновения заболеваний в общем количестве 608 человек, в том числе водителей старше 55 лет – 135 человек, работников старше 60 лет (в целом по Обществу);

- организована диспансеризация на рабочих местах для всего персонала, прошли диспансеризацию 974 человек, в том числе прошли скрининговые исследования на онкопоиск 90 человек.

Всего по статье 7.2.15.0.3 «Расходы на охрану труда (Медосмотры)» затраты по медицинским осмотрам составили – 20 055,0 тыс. рублей.

РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Реализация основных задач Общества в 2025 году в сфере природоохранной деятельности. Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия

Экологическая безопасность занимает важное место в деятельности ПАО «Якутскэнерго». Свою экологическую стратегию Общество реализует исходя из Политики интегрированной системы менеджмента качества, безопасности труда, охраны здоровья персонала и окружающей среды, энергосбережения и энергоэффективности (далее - Политика ИСМ), утверждённой 26.08.2022 Генеральным директором ПАО «Якутскэнерго».

В целях исполнения принятых обязательств ПАО «Якутскэнерго» по выполнению требований законодательных и нормативных актов в области охраны окружающей среды, международного стандарта ISO 14001 были намечены и выполнены первоочередные задачи на 2025 год:

- Переоценка значимости экологических аспектов по итогам 2024 года.
- Выполнение мероприятий, запланированных Программой реализации Политики ИСМ в области охраны окружающей среды на 2025 год.
- Актуализация учетных сведений в государственном реестре объектов негативного воздействия на окружающую среду.
- Управление значимыми экологическими аспектами ПАО «Якутскэнерго».
- Разработка нормативов в области охраны окружающей среды с учетом окончания срока действия разрешительной документации и проектов санитарно-защитных зон.
- Установление санитарно-защитных зон для производственных объектов Общества.
- Обучение и подготовка персонала в области обращения с отходами и экологической безопасности.
- Ведение производственного экологического мониторинга.

В 2025 году природоохранная деятельность Общества осуществлялась в соответствии с Программой реализации Политики ИСМ (далее – Программа) в части охраны окружающей среды. В ходе выполнения Программы реализован комплекс технических и организационных мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду и управлению экологическими рисками.

ПАО «Якутскэнерго» применяет как прямые, так и косвенные методы уменьшения воздействия на окружающую среду при выработке и передаче электро-, теплоэнергии:

- проведение капитального ремонта ГТ-35-770-2 ст. № 7, ГТ-35-770-2 ст. № 8 Якутская ГРЭС. За счёт проведенных мероприятий достигнута экономия природного газа и снижены выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

Предписание Управления Роспотребнадзора по РС (Я) №14250041000115495885 от 12.05.2025 в отношении ПАО «Якутскэнерго» по объектам ЦЭС и ИД. Основание: лабораторные исследования за уровнем загрязнения воздуха согласно проектам СЗЗ по объектам ДЭС с. Чапчылган и котельная 106 квартал, а также по ограждению площадки для накопления ТКО (ИД). Предписание — на исполнении.

Проверки, выявленные замечания, наложенный штраф

В 2025 году в отношении ПАО «Якутскэнерго» надзорными органами проведены плановые и внеплановые проверки:

1. Управление Росприроднадзора по Республике Саха (Якутия) по объектам Якутская ГРЭС (внеплановая);

2. Управление Росприроднадзора по Республике Саха (Якутия) получили Претензионное письмо с расчетом ущерба окружающей среде 732 млн рублей.

3. Управление Роспотребнадзора по Республике Саха (Якутия) по объектам ЯГРЭС, ЯГРЭС- 2, ЦЭС, ЗЭС (плановая).

4. Министерство экологии, природопользования и лесного хозяйства РС (Я) по объекту ЦЭС (внеплановая), Несанкционированная свалка строительного мусора под ВЛ 10 кВ.

Аварий, в результате которых был нанесен вред (ущерб) окружающей среде, не было.

Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров, и материалов, используемых для деятельности Общества, и перевозок рабочей силы

Воздействие на окружающую среду перевозок материалов и рабочей силы не относится к существенным, так как не выделяется среди прочих воздействий масштабностью, продолжительностью, затратностью.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам

Общие расходы на охрану окружающей среды в 2025 году составили 120 984 тыс. рублей, включая:

- эксплуатационные затраты – 39 187 тыс. рублей;
- затраты на оплату услуг природоохранного назначения – 58 588 тыс. рублей.
- затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды – 23 209 тыс. рублей.
- амортизационные отчисления на восстановление основных фондов по охране окружающей среды – 0 рублей.

Наименование показателя	Фактически за год, тыс. рублей
Текущие затраты на охрану окружающей среды, всего	120 984
Из них:	
на сбор и очистку сточных вод	62 696
по охране атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	10 638
на обращение с отходами	20 301
на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	24 808
на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	2 541

Инвестиции за 2025 год на охрану окружающей среды отсутствуют.

Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности

В результате реализации мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности сэкономлено энергии – 42 230,2 тыс. кВт·ч; 5 443,7 Гкал; 2073,4 тыс. куб. м.

Выбросы

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет природоохранную деятельность, руководствуясь требованиями нормативных правовых актов в области охраны атмосферного воздуха (ФЗ РФ, постановления Правительства РФ, Закон «Об охране окружающей среды РС (Я)»).

Политика ИСМ включает обязательства соответствовать требованиям законодательных и нормативных актов, международному стандарту ISO 14001, устранять и уменьшать негативное воздействие на окружающую среду.

Все производственные объекты ПАО «Якутскэнерго» осуществляют выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух на основании разрешительной документации – Деклараций о воздействии на окружающую среду и Разрешений на выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, выданных Управлением Росприроднадзора по РС (Я). Всего действует 43 Разрешительных документов для производственных объектов II и III категории. С 01.01.2019 выбросы загрязняющих веществ от объектов IV категории не нормируются.

Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)

Расчет выбросов парникового газа CO₂ выполнен в соответствии с Приказом Министерства экологии и природных ресурсов РФ от 30.06.2015 № 300, остальные парниковые газы рассчитаны с использованием Руководящего документа РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентаризации Углеродного фонда.

Объемы выбросов парниковых газов определены на основе данных по конкретному объекту, исходя из топливного баланса объекта.

№ п/п	Наименование показателя	2024 год	2025 год	Отклонение 2025 к 2024, %
1	Расход топлива, т.у.т	1 014 073	1 109 347	9 %
2	Выбросы CO ₂ , т	1 616310,2	1 767636,9	9 %
3	Выбросы N ₂ O в CO ₂ -эквивалента, т	885,7	968,9	9 %
4	Выбросы CH ₄ в CO ₂ -эквивалента, т	743,0	812,8	9 %
5	Выбросы CO ₂ -эквивалента (CO ₂ +N ₂ Oэкв. + CH ₄ экв.), т	1 617 938,9	1 769418,6	9 %

Прямые выбросы парниковых газов в 2025 году составили 1 769 418,6 т, что на 9 % ниже факта 2024 года. Снижение выбросов парниковых газов обусловлено снижением расхода топлива на выработку электроэнергии и отпуску тепла.

Косвенные и прочие выбросы парниковых газов (область охвата 2 и 3)

Учет косвенных энергетических и прочих выбросов парниковых газов не ведется.

Интенсивность выбросов парниковых газов

№ п/п	Наименование показателя	2024 год	2025 год	Отклонение 2025 к 2024, %
1	Выработка электроэнергии*, млн кВт·ч	1796,074	2007,906	11 %
2	Отпуск тепла, тыс. Гкал	2722,374	2745,333	1 %
3	Суммарные выбросы CO ₂ , т	1 617 856	1 769 419	9 %
6	Удельное количество выбросов CO ₂ , гвыбр./кВт·ч	326,04	340,23	4 %

* выработка без учета КВГЭС - гидроэлектростанция выбросы загрязняющих веществ не производит.

В 2025 году удельные выбросы CO₂-эквивалента увеличены на 4 % относительно факта 2024 года.

Сокращение выбросов парниковых газов

В 2025 году ПАО «Якутскэнерго» проведены мероприятия по ограничению выбросов парниковых газов. В результате выполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности за 2025 год достигнута экономия топливно-энергетических ресурсов в количестве 3818,203 т.у.т, как следствие, сокращены выбросы парниковых газов на 6076,752 т.

Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ)

Отсутствуют выбросы озоноразрушающих веществ.

Выбросы в атмосферу CO, NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ

Расчет выбросов в атмосферу NO_x проводится по формуле пересчета

$$NO_x = NO_2 + 1,53NO$$

По своей масштабности выбросы в атмосферу NO_x, CO относятся к существенным.

За 2025 год в атмосферу выброшено 6 625,437 т загрязняющих веществ, из них:

- NO_x – 3 969,412 т;

- CO – 2 602,609 т.

Прочих загрязняющих веществ:

- SO₂ – 22,613 т;

- Твердых частиц – 11,862 т;

- Летучих органических соединений (ЛОС) – 18,501 т;

- Прочие – 0,440 т.

Выбросы из точечных (организованных) источников составили – 6 619,959 т.

Выбросы из неорганизованных источников составили – 8,478 т.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого ПАО «Якутскэнерго»			
			2023 год	2024 год	2025 год	Отклонение 2025 к 2024, %
1	Оксид углерода, CO	т	2 490,610	2 359,870	2 602,609	9 %
2	Диоксид серы, SO ₂		23,566	21,227	22,613	6 %
3	Оксиды азота (NO _x), в пересчёте на NO ₂		4 093,121	3 816,597	3 969,412	4 %
4	Всего твёрдых, газообразных загрязняющих веществ, в том числе:		6 640,286	6 237,322	6 625,437	6 %
5	твёрдые вещества (пыль)		10,999	11,869	11,862	0 %
6	газообразные (общий объем)		6 629,287	6 225,453	6 613,575	6 %

По сравнению с 2024 годом в 2025 году произошло увеличение выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух на 242,739 т (6 %).

Распределение норм допустимых выбросов CO₂ или их эквивалента в разбивке по механизмам торговли квотами на выбросы углерода

ПАО «Якутскэнерго» не участвует в схеме торговли квотами выбросов CO₂.

Безопасное обращение с отходами

Стратегия компании в области хранения отходов

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет деятельность по транспортированию отходов I-IV класса опасности и на основании лицензии № (14)-140022-Т/П от 17.03.2021, выданной управлением Росприроднадзора по РС(Я).

На всех объектах Общества II категории имеется разрешительная документация в области обращения с отходами – Декларации о воздействии на окружающую среду или Документ об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, всего 18 документа. С 01.01.2019 объекты, относящиеся к III и IV категории, не нормируются, образовавшиеся отходы учитываются в пределах нормативов.

Складирование и временное размещение отходов осуществляется на промышленных площадках в специально организованных местах в соответствии с экологическими и санитарно-эпидемиологическими требованиями.

Для предупреждения рисков загрязнения окружающей среды от отходов производства и потребления ПАО «Якутскэнерго» реализуются мероприятия по своевременной передаче отходов специализированным организациям для размещения, обезвреживания и (или) использования.

В целях эффективного функционирования Системы экологического менеджмента порядок действий в процессе обращения с отходами доводится до сведения персонала, арендаторов и подрядных организаций, выполняющих работы на объектах Общества.

В результате деятельности ПАО «Якутскэнерго» в 2025 году образовалось 697,585 т отходов разного класса опасности для окружающей среды:

- Опасные отходы (1-2 класс опасности) – 1,537 т, из них:
 - 1 класса опасности (ртутьсодержащие лампы и термометры) – 0,576 т;
 - 2 класса опасности (аккумуляторы с не слитым электролитом, остаток кубовый регенерации моноэтоноломина и др.) – 0,961 т.
- Неопасные (малоопасные) отходы (3-5 класс опасности) – 696,048 т, из них:
 - 3 класса опасности (шлам очистки трубопроводов и емкостей от нефтепродуктов, отработанные масла, замасленные отходы с содержанием масла более 15%) – 119,847 т;
 - 4 класса опасности (отходы от техобслуживания автотранспорта, мусор, замасленные отходы с содержанием масел менее 15 %, отходы оргтехники) – 420,4 т;
 - 5 класса опасности (древесные отходы, отходы изделий из бумаги, отходы черного металла, отходы водоподготовки) – 155,7 т.

Наличие отходов 1-5 класса опасности на начало 2025 года – 17,536 т.

Отходы 1 и 2 класса опасности, т			
Способ обращения	Итого ПАО «Якутскэнерго»		Отклонение 2025 к 2024, +/-
	2024 год	2025 год	
повторное использование	-	-	
вторичная переработка	-	-	
утилизация (обезвреживание)	-	-	
компостирование	-	-	
сжигание (или использование в качестве топлива)	-	-	
размещение на полигоне сторонней организации	-	-	-
передача на утилизацию	1,470	1,516	+0,046

(обезвреживание)			
хранение на площадке предприятия	2,576	1,987	-0,589
Отходы 3, 4 и 5 класса опасности (любые другие виды твердых и жидких отходов за исключением сточных вод), т			
Способ обращения	Итого ПАО «Якутскэнерго»		Отклонение 2025 к 2024, +/-
	2024 год	2025 год	
повторное использование	0,9	1,1	-0,2
вторичная переработка	-	-	-
утилизация (обезвреживание)	-	-	-
компостирование	-	-	-
сжигание (или использование в качестве топлива)	-	-	-
размещение на полигоне сторонней организации	520,0	581,0	+61
хранение на площадке предприятия	14,960	71,936	+56,976
передача на обработку	4,2	0	-4,2
передача на утилизацию (обезвреживание)	186	135,3	-50,7

В 2025 году по сравнению с 2024 годом произошло увеличение образования отходов на 53,053 т, и обусловлено тем что, реализация отработанных масел не состоялась в связи с отсутствием потенциальных покупателей. А также с большим количеством ремонтных работ в цехах предприятия, зданиях и сооружениях.

Для уменьшения количества отходов, необходимо усилить контроль закупок масел и обеспечить устойчивый рынок сбыта отработанных масел (заключение долгосрочных договоров с контрагентами).

Утилизация отходов осуществляется с привлечением специализированных организаций на договорной основе.

Полигоны, предназначенные для размещения отходов, в ПАО «Якутскэнерго» отсутствуют.

Общее количество и объем существенных разливов

В 2025 году разливов нефтепродуктов не зафиксировано.

Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции 2, а также процент международных перевозок отходов

ПАО «Якутскэнерго» не осуществляет трансграничные перевозки отходов и их удаление.

Израсходованные материалы по массе или объему

За отчетный год в ПАО «Якутскэнерго» использовано:

• Сырья:

➤ для выработки электро-, теплоэнергии:

- природного газа – 930 725 тыс. куб. м;

- дизельного топлива – 4 490 т.

➤ для передачи электроэнергии:

- древесины – 9 360 куб. м;

➤ для автотранспорта:

- бензина – 788 т;

- дизельного топлива – 1 484 т.

➤ для ремонтных работ (изготовление деталей на станках):

- металл – 16 т;
- древесина – 16 куб. м.
- Материалов, необходимых для производственных процессов:
- смазочных материалов (масла и смазки) – 271 т.

Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы

В 2025 году на объектах Общества при производстве основной продукции и оказании основных услуг не применялась практика использования переработанных материалов или использования их вторично.

Повторно использованы:

- древесные отходы, образующиеся в процессе деревообработки, в качестве сорбирующего материала для устранения проливов масел в помещении гаража с последующей передачей на обезвреживание.

Всего за 2025 год повторно использовано 1,1 т отходов 5 класса опасности.

Вода

Методики управления водосборными бассейнами для комплексного использования

Вилуйское водохранилище является водосборным бассейном и имеет комплексное назначение. Водные ресурсы водохранилища используются для целей энергетики (Каскад Вилуйских ГЭС), водного транспорта, водоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий, рыбного хозяйства.

Порядок регулирования режима функционирования водохранилища, проведения работ и предоставления информации в области гидрометеорологии регламентирован «Основными правилами использования водных ресурсов Вилуйского водохранилища на р. Вилуе» 1989 года.

Сведения о зонах воздействия водохранилища, перечень мероприятий, осуществляемых при эксплуатации водохранилища в зимний период и в период пропуска паводков, перечень мероприятий, осуществляемых при эксплуатации водохранилища в случае возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций, ограничения эксплуатации водохранилища и перечень мероприятий по поддержанию его надлежащего санитарного и технического состояния установлены Правилами технической эксплуатации и благоустройства Вилуйского водохранилища на р. Вилуй.

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет забор воды из поверхностных источников – реки и озера, из подземных источников и получает воду через системы муниципального водоснабжения.

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Итого ПАО «Якутскэнерго»			
			2023 год	2024 год	2025 год	Отклоне- ние 2025 к 2024, +/-
1.	Общее количество забранной воды из источников	тыс. м ³	21 296,30	19906,09	19053,61	-852,48
	<i>в том числе:</i>					
1.1.	из поверхностных		18 845,08	17 566,24	16 673,64	-892,6

	водоемов				
1.1.1.	река Лена	1 898,48	1 903,76	1 680,46	-223,3
1.1.2.	река Вилюй	2,88	2,84	2,03	-0,81
1.1.3.	Вилюйское водохранилище	16 942,66	15 658,29	14 990,14	-668,15
1.1.4.	река Матта	0,10	0,15	0,05	-0,1
1.1.5.	озеро Халы-Балы	0,20	0,4	0,36	-0,04
1.1.6.	озеро Чурапча	0,75	0,8	0,60	-0,2
1.2.	из подземных водоемов	5,63	1,67	1,55	-0,12
1.3.	из муниципальных систем водоснабжения	2 445,59	2 338,18	2 378,42	40,24

Забор воды из поверхностных водных объектов осуществляется в целях использования ее на производственные (охлаждение оборудования, подпитка паровых котлов и теплосетей, производство углекислоты, нужды химводоочистки) и хозяйственно-питьевые нужды, производство электроэнергии на основании договоров водопользования, заключенных с Ленским бассейновым водным управлением и Министерством экологии, природопользования и лесного хозяйства РС (Я).

Объем забранной из поверхностных водных объектов за 2025 год воды ниже объема забора воды в 2024 году на 852,48 тыс. куб. м (5 %).

Забор воды из подземного источника (скважина № 6-93) в целях технического водоснабжения котельной осуществляется на основании лицензии ЯКУ от 25.02.2005 № 02237 ВЭ и дополнения от 10.10.2015 № 2, выданного Управлением по недропользованию РС (Я).

Объем забранной из скважины воды за 2025 год снизился относительно 2024 года на 0,12 тыс. куб. м (7 %), в связи со снижением забора воды на подпитку теплосети.

Забор воды из муниципальных систем водоснабжения осуществляется в целях использования ее на производственные нужды, в том числе ГВС, и хозяйственно-питьевые нужды персонала на основании заключенных договоров оказания услуг с водоснабжающими организациями.

Количество воды, забранной из систем муниципального водоснабжения за 2025 год, снизилось относительно 2024 года на 40,24 тыс. куб. м (4%) по причине снижения объема покупки холодной воды для приготовления горячей воды на нужды централизованного горячего водоснабжения.

Общее количество забранной воды из всех источников за 2025 год снизилось по сравнению с 2024 годом на 852,48 тыс. куб. м (7 %).

Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации

Забор воды производственными объектами ПАО «Якутскэнерго» не оказывает существенного влияния на водные объекты, так как объем забираемой воды - менее 1% объема годового стока.

№ п/п	Наименование источника водопотребления	Объем годового стока, млн	Объем забора в 2025 г., млн	Является ли охраняемой природной территорией	Ценность с точки зрения биоразнообразия
-------	--	---------------------------	-----------------------------	--	---

		куб.м	куб.м	(на национальном и/или международном уровнях)	
1	река Лена	515 610	1,680	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории (далее – РХК)
2	Вилуйское водохранилище	72 400	14,990	нет	водный объект высшей РХК
3	река Вилуй	45 250	0,002	нет	водный объект высшей РХК
Исходный источник покупной воды					
4	река Лена	515 610	2,375	нет	водный объект высшей РХК
5	Сытыканское водохранилище	195	0,001	нет	водный объект высшей РХК
6	Иреляхское водохранилище	60,1	0,001	нет	водный объект высшей РХК
7	Ойур-Юргинское водохранилище	11,04	0,001	нет	водный объект высшей РХК

Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды

Общий объем воды, многократно или повторно используемой производственными объектами ПАО «Якутскэнерго».

Итого ПАО «Якутскэнерго»				
Показатель	Ед. изм.	2023 год	2024 год	2025 год
Общий объем многократно и повторно используемой воды	тыс. куб. м	118 410,8	119 155,8	119 140,8

В 2025 году доля многократно использованной воды увеличилась относительно 2023 года на 15 тыс. куб. м.

Сбросы

Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

№ п/п	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод в кубических метрах в год (тыс. куб. м/год) в разбивке по:	2023 год	2024 год	2025 год	Отклоне- ние 2025 к 2024, +/-
	<i>по принимающему объекту</i>				
1	поверхностный водный объект	15 851,25	14818,21	13974,87	-843,34
	р. Лена	92,07	102,58	0	-102,58
	р. Вилуй (водохранилище Светлинской ГЭС)	15759,18	14715,63	13974,87	-740,76
2	в муниципальную систему водоотведения	247,89	245,50	200,98	-44,52
	<i>степени очистки</i>				
	без очистки	0,97	1,04	0	-1,04
	недостаточно очищенные	7,83	7,74	2,33	-5,41

	нормативно чистые	15 842,45	14 809,43	13 972,54	-836,89
	<i>по методу очистки</i>				
	механическая	-	-	-	-
	биологическая	7,83	7,74	2,33	-5,41
	химическая	-	-	-	-
Общий объем сточных вод, используемых повторно другой организацией, тыс.куб.м/год		-	-	-	-
Содержание загрязняющих веществ в сточных водах, сбрасываемых в поверхностный водный объект, по принимающему объекту, тн:		2023 год	2024 год	2025 год	Отклонение 2025 к 2024, %
р. Лена		0,017	0,003	0	-0,003
р. Виллой (водохранилище Светлинской ГЭС)		5,086	2,807	7,357	4,55
Всего:		5,103	2,810	7,357	4,547

ПАО «Якутскэнерго» осуществляет использование поверхностных водных объектов в целях отведения производственных и хозяйственных сточных вод на основании разрешительной документации - решений о предоставлении водного объекта в пользование – река Лена с трех выпусков Якутской ТЭЦ и водохранилище Светлинской ГЭС с выпуска очистных сооружений и 8 выпусков охлаждения гидроагрегатов КВГЭС.

По мере окончания срока действия разрешительной документации проводятся мероприятия по расчету нормативов допустимых сбросов для объектов негативного воздействия на окружающую среду II категории (ЯТЭЦ).

Объем сточных вод, отведенных в водные объекты, за 2025 год выше объема отведения сточных вод в 2024 году на 843,34 тыс. куб. м.

Объем сточных вод, отведенных в муниципальную систему водоотведения, за 2025 год снизился относительно 2024 года на 44,52 тыс. куб. м, в связи со снижением водоотведения сточных вод по объектам ЯГРЭС и ЯТЭЦ.

Фактический сброс загрязняющих веществ в водный объект со сточными водами за 2025 год по сравнению с 2024 годом - увеличилось количество загрязняющих веществ, сброшенных в водный объект, на 4,55 тонны в связи с увеличением объема отведения сточных вод.

Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории

№ п/п	Наименование водного объекта	Объем годового стока, млн м ³	Является ли охраняемой природной территорией (на национальном и/или международном уровнях)	Ценность с точки зрения биоразнообразия
1	река Лена	515 610	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории
2	река Виллой (водохранилище Светлинской ГЭС)	45 250	нет	водный объект высшей рыбохозяйственной категории

Отсутствует существенное влияние сбросов на водные объекты - р. Лена и р. Вилуй, так как сбросы составляют менее 1% среднегодового стока водного объекта.

Биоразнообразие

Используемая стратегия, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразие

Оценка влияния производственных процессов на растительный и животный мир проводится на стадии проектирования объектов капитального строительства, проектными решениями предлагаются (при необходимости) мероприятия по охране объектов растительного, животного мира и среды их обитания.

Мониторинг опасных участков для животного мира проводится ежемесячно в виде объезда линий электропередач.

Трансформаторные подстанции на линиях электропередачи, их узлы и работающие механизмы оснащены изгородями, кожухами, предотвращающими проникновение животных на территорию подстанции и попадание их в указанные узлы и механизмы

Воздушные линии электропередачи 6-10 кВ, расположенные в сельской местности, пересекающие местообитания птиц, могут оказывать на них влияние.

Для снижения степени опасности для птиц ЛЭП 6-10 кВ реализуются мероприятия по замене голого провода на самонесущий изолированный провод СИП.

В целях сохранения водных биоресурсов на всех водозаборных сооружениях установлены рыбозащитные сетки, проводятся водоохранные мероприятия по согласованным с уполномоченным органом планам.

Для обеспечения оптимальных условий для нереста и развития молоди рыб в районе расположения КВГЭС в течение летне-осеннего периода (июнь-октябрь) поддерживается постоянный уровень в водохранилище, близкий к отметке нормального подпорного уровня (НПУ).

Попуски паводковых вод через КВГЭС осуществляются по решению Ленского бассейнового водного управления.

Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или примыкающие к таким территориям

В настоящее время на территории Якутии под особую охрану взято 37,7% территории республики. На территории Якутии находятся:

- 5 особо охраняемые природные территории (ООПТ) федерального значения;
- 121 ООПТ республиканского значения:
 - 6 природных парков;
 - 62 ресурсных резервата;
 - 13 государственный природный заказник;
 - 26 уникальных озер;
 - 1 охраняемый ландшафт;
 - 21 памятник природы.
- 99 ООПТ местного значения.

По территории ресурсного резервата республиканского значения «Кюпский», расположенного в Усть-Майском улусе, проходит ВЛ-110 кВ Л-121 «Отпайка Сулгачи-Эльдикан» участок Усть-Мая-Кюпцы, обеспечивающая электроснабжением с. Кюпцы. К пернатым объектам охраны ресурсного резервата относится 24 вида птиц, из них с постоянным местом обитания 5 видов. В целях предотвращения гибели птиц ЛЭП оснащена специальными птицевозащитными устройствами.

По территории природного парка «Живые алмазы Якутии» г. Мирный проходит ВЛ 6-10 кВ, обеспечивающая электроснабжением производственные и административные объекты ООПТ. Природный парк имеет комплексное назначение – сохранение природной среды и создание условий для отдыха населения. ЛЭП на всем протяжении выполнена изолированным проводом СИП.

Оба линейных объекта находятся в аренде (договор с Усть-Майским лесничеством и с Департаментом по лесным отношениям).

Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий

Существенное воздействие деятельности ПАО «Якутскэнерго» на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ отсутствует ввиду создания на данных территориях оптимальных условий, необходимых для защиты видов, их популяций и групп видов или природных объектов окружающей среды.

Сохраненные или восстановленные местообитания

Отсутствуют территории местообитания, на которых были завершены меры по рекультивации или которые активно охраняются.

Общее число видов, занесенных в Красный список Международного союза охраны природы и природных ресурсов и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида.

В Якутии обитает 134 вида животных, в том числе 4 вида рыб, 66 видов птиц, 20 видов млекопитающих, 40 видов насекомых, 2 вида земноводных, 2 вида пресмыкающихся, занесенных в Красную книгу РС (Я).

Деятельность ПАО «Якутскэнерго» не несет угрозы для охраняемых видов животных и растений.

Биологическое разнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон

Вырубка деревьев при прокладке линий электропередач производится по согласованию с уполномоченными органами лесного хозяйства. Работы по расчистке просек под линиями электропередачи от подроста древесно-кустарниковой растительности производятся в основном в зимний период, что исключает возможность негативного влияния на животный мир в период размножения.

Организация экологических платежей

Расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду, за пользование водными объектами осуществляется филиалами под руководством группы экологии производственно-технического отдела ИД с использованием:

- Данных первичного учета отходов, выбросов и сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, объемов водопотребления (показаний приборов учета и (или) времени работы насосов);
- Результатов расчетов выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников

по автоматизированным формам расчета на основании данных технико-экономических показателей работы оборудования.

Пакет документов с обоснованием фактических параметров водопользования ежеквартально направляется администратору платы. Плата за водопользование, за негативное воздействие на окружающую среду вносится до 20 числа месяца, следующего за отчетным кварталом.

В 2025 году отсутствовали сверхлимитные платежи за негативное воздействие на окружающую среду.

Управление природоохранной деятельностью

Организация выполнения требований природоохранного законодательства, международного стандарта ISO 14001:2015 на уровне ПАО «Якутскэнерго» возложена на группу экологии производственно-технического отдела ПАО «Якутскэнерго».

В целях обеспечения соблюдения требований природоохранного законодательства, включая требования санитарных норм и правил, международного стандарта ISO 14001:2015, а также упорядочения деятельности Общества в области охраны окружающей среды, группой экологической безопасности и водообеспечения разработаны и через приказы введены в действие внутренние нормативные документы в области охраны окружающей среды, регламентирующие единый порядок организации и осуществления природоохранной деятельности во всех филиалах ПАО «Якутскэнерго».

Всего в Обществе действует четыре основных Стандарта в области охраны окружающей среды, в том числе Положение по обращению с отходами и стандарт организации «Порядок организации и осуществления производственного экологического контроля», 37 инструкций и 8 регламентов в области обращения с отходами.

В соответствии с требованиями внутренних нормативных документов в области природоохранной деятельности в Исполнительной дирекции и филиалах назначены лица, ответственные за организацию и осуществление производственный экологический контроль, в том числе в области охраны водных объектов, в области обращения с отходами.

Положением по обращению с отходами, рабочими инструкциями в области обращения с отходами разного класса опасности установлены требования к оборудованию мест временного складирования отходов, ведению первичного учета отходов, меры реагирования при ЧС.

В целях эффективного функционирования системы экологического менеджмента и повышения осведомленности персонала структурных подразделений Общества о своих обязанностях и ответственности по вопросам охраны окружающей среды ежегодно проводится обучение руководителей и специалистов в области обеспечения экологической безопасности и профессиональной подготовки в области обращения с отходами.

В 2025 году прошли обучение 75 сотрудников Общества, из них в области:

- Обеспечения экологической безопасности - 36 сотрудников;
- Профессиональной подготовки на право работы с отходами 1-4 класса опасности – 39 сотрудников.

Выполнение требований в области охраны окружающей среды

В целях исполнения принятых обязательств ПАО «Якутскэнерго» по выполнению требований законодательных и нормативных актов РФ в области охраны окружающей среды, международного стандарта ISO 14001 намечены первоочередные задачи на 2026 год:

- Переоценка значимости экологических аспектов по итогам 2025 года.

- Выполнение мероприятий, запланированных Программой реализации Политики ИСМ в области охраны окружающей среды на 2026 год.
- Управление значимыми экологическими аспектами ПАО «Якутскэнерго».
- Выполнение плана проверок производственных объектов на уровне филиалов и Общества (внутренний экологический аудит).
- Разработка нормативов в области охраны окружающей среды, установление зон ограничения (санитарно-защитных зон).
- Обучение персонала в области обращения с отходами и экологической безопасности.
- Ведение производственного экологического мониторинга.

РАЗДЕЛ 10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

10.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества;
- Коллегиальный исполнительный орган – Правление Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 1 (Одно) Собрание Общества 05.06.2025.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 9 (Девяти) членов. В 2025 году действовали 2 состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением внеочередного Собрания 17.10.2024 (протокол от 18.10.2024 № 2) и состав, избранный решением годового Собрания 05.06.2025 (протокол от 06.06.2025 № 1), в соответствии с которым 7 (Семь) из 9 (Девяти) членов Совета директоров Общества вновь избраны на новый срок. 16.07.2025 из состава Совета директоров выбыл Сорокин Р.Ю.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2025.

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале /Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Холодова Жанна Геннадьевна (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1976	Высшее	Директор Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Алексеев Гаврил Николаевич (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1979	Высшее	Генеральный директор ПАО «Якутскэнерго»	0
3	Бурков Антон Николаевич (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1985	Высшее	Заместитель директора департамента по сопровождению инвестиционных проектов Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
4	Исаков Александр Юрьевич (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1980	Высшее	заместитель Директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

5	Киров Сергей Владимирович (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1988	Высшее	Заместитель министра жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)	0
6	Кондрух Анатолий Анатольевич (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1987	Высшее	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
7	Коптяков Станислав Сергеевич (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1982	Высшее	Директор Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
8	Маширова Оксана Викторовна (избран 17.10.2024/ 05.06.2025)	1969	Высшее	Заместитель директора Департамента по стратегии Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
9	Сорокин Роман Юрьевич (избран 05.06.2025, выбыл 16.07.2025 на основании уведомления от 15.07.2025 об отказе полномочий члена Совета директоров (о сложении с себя полномочий члена Совета директоров))	1966	Высшее	Начальник Управления корпоративного развития и сопровождения сделок Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров Общества до 05.06.2025

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы на момент выдвижения/избрания	Доля в уставном капитале /Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Члены Совета директоров					
1	Ратнер Мария Владимировна (избран 17.10.2024)	1979	Высшее	Ведущий эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с целью

предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту при Совете директоров (далее – Комитет).

Решением Совета директоров Общества 14.07.2025 (протокол от 14.07.2025 № 9) утвержден персональный состав Комитета, избран Председатель Комитета. Решением Совета директоров Общества 20.09.2024 (протокол от 23.09.2024 № 11) утверждено Положение о Комитете.

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 17 заочных голосований Совета директоров Общества, на которых рассмотрено 129 вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие в заочных голосованиях в 2025 году:

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Холодова Жанна Геннадьевна	17	100
2	Алексеев Гаврил Николаевич	17	100
3	Бурков Антон Николаевич	17	100
4	Исаков Александр Юрьевич	17	100
5	Киров Сергей Владимирович	0	0
6	Кондрух Анатолий Анатольевич	17	100
7	Коптяков Станислав Сергеевич	17	100
8	Сорокин Роман Юрьевич	1	100
9	Маширова Оксана Викторовна	17	100
10	Ратнер Мария Владимировна	8	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- одобрение изменений и дополнений к коллективному договору – Дополнительного соглашения №1 к Коллективному договору ПАО «Якутскэнерго» и дочерних обществ: АО «Теплоэнергосервис», АО «Энерготрансб» на 2024-2026 годы;
- определение случаев принятия Советом директоров Общества решений о совершении Обществом сделок, цена которых превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов Общества;
- выдвижение кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества;
- одобрение назначения на должности, входящие в перечень должностных лиц руководящего состава Общества;
- утверждение Бизнес-плана Общества на 2026-2029 годы;
- утверждение Программы реализации жилищной политики Общества на 2025 год;
- утверждение организационной структуры Общества;
- прекращение полномочий членов Правления ПАО «Якутскэнерго» и избрание членов Правления ПАО «Якутскэнерго»;
- избрание Председателя, заместителя Председателя Совета директоров Общества;
- избрание членов и Председателя Комитета по аудиту;
- утверждение перечня Банков-гарантов Общества;
- утверждение показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) ПАО «Якутскэнерго» на 2025 – 2027 годы;
- утверждение Программы благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025 год;
- утверждение плановых значений параметров функционального ключевого показателя эффективности (ФКПЭ) «Интегральный инновационный КПЭ» и локальных показателей, входящих в состав параметра «Качество выполнения ПИР» (ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ») ПАО «Якутскэнерго» на 2025 – 2027 годы;
- определение размера оплаты услуг аудитора Общества;

- утверждение Страховщиков Общества на 2026-2027 годы и Программы страховой защиты на 2026 год;
- утверждение Положения о порядке доступа к инсайдерской информации, правилах охраны ее конфиденциальности ПАО «Якутскэнерго»;
- определение случаев принятия Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» решений о совершении Обществом сделок, в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования и/или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц;
- рассмотрение вопросов, связанных с проведением годового Общего собрания акционеров Общества;
- принятие решений по вопросам годовых и внеочередных Общих собраний акционеров дочерних Обществ;
- утверждение Плана заимствования Общества на 4 квартал 2025;
- утверждение Положения о корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников Общества;
- утверждение Лимитов стоимостных параметров заимствований ПАО «Якутскэнерго» на 2024 год;
- рассмотрение Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год;
- утверждение Плана заимствований ПАО «Якутскэнерго» на 1 квартал 2026 года;
- утверждение Бизнес-плана Общества на 2026-2030 годы.

Отчет о работе Комитета по аудиту при Совете директоров

В 2025 году проведено 3 заочных голосования Комитета по аудиту при Совете директоров Общества, на которых рассмотрено 8 вопросов.

Персональное участие членов Комитета по аудиту при Совете директоров Общества в заседаниях Комитета по аудиту при Совете директоров Общества в 2025 году:

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Коптяков Станислав Сергеевич	3	100
2	Исаков Александр Юрьевич	3	100
3	Исаков Александр Юрьевич	3	100

Исполнительные органы

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган предусмотрен (Правление).

Единоличный исполнительный орган

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров Общества 26.05.2023 (протокол от 29.05.2023 № 9) является:

Алексеев Гаврил Николаевич

Год рождения: 1979.

Сведения об образовании: высшее.

Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%.

Коллегиальный исполнительный орган

Членами коллегиального исполнительного органа Общества на 31.12.2025 являются:

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале /Доля принадлежащих лицу обыкновенных
----	------------------------	--------------	-------------------------	--	--

					акций Общества, %
Председатель Правления					
1	Алексеев Гаврил Николаевич	1979	высшее	Генеральный директор ПАО «Якутскэнерго»	0
Члены Правления					
2	Куртуяхов Сергей Николаевич	1978	высшее	заместитель Генерального директора по управлению ресурсами ПАО «Якутскэнерго»	0
3	Латышев Дмитрий Юрьевич	1968	высшее	заместитель Генерального директора по управлению персоналом и корпоративно- правовому управлению ПАО «Якутскэнерго»	0
4	Сологуб Оксана Леонидовна	1971	высшее	главный бухгалтер ПАО «Якутскэнерго»	0,00098 / 0,00056
5	Прокопенко Сергей Николаевич	1973	высшее	заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Якутскэнерго»	0
6	Чибисов Алексей Владимирович	1979	высшее	заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Якутскэнерго»; заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Якутскэнерго» (совмещение)	0
7	Щеголеватый Сергей Николаевич	1967	высшее	заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Якутскэнерго»	0
8	Корягина Наталья Юрьевна	1976	высшее	заместитель Генерального директора по развитию ПАО «Якутскэнерго»	0

В течение 2025 года членами исполнительных органов Общества сделки с акциями Общества не совершались.

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положением о Системе ключевых показателей эффективности ПАО «Якутскэнерго», утвержденного решением Совета директоров Общества 20.09.2024 (протокол от 23.09.2024 №11);

- Составом, удельным весом и годовыми целевыми значениями показателей Системы КПЭ Общества на 2025-2027 годы, утвержденных решением Совета директоров Общества 25.09.2025 (протокол от 26.09.2025 №11), с применением, начиная с 01.01.2025;

- Плановыми значениями параметров функционального ключевого показателя

эффективности (ФКПЭ) «Интегральный инновационный КПЭ» и локальных показателей, входящих в состав параметра «Качество выполнения ПИР» (ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ») ПАО «Якутскэнерго» на 2025 – 2027 годы, утвержденных Советом директоров Общества 25.09.2025 (протокола от 26.09.2025 №11);

- Порядком расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержденного решением Правления ПАО «РусГидро» 05.08.2025 (протокол от 05.08.2025 № 1564пр), присоединение к которому как внутреннему документу Общества одобрено решением Совета директоров Общества 25.09.2025 (протокол от 26.09.2025 №11), и всех последующих изменений к нему.

Решением Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения показателей Системы КПЭ для Общества на 2025 – 2027 годы.

Состав, удельный вес и годовые целевые значения показателей Системы КПЭ ПАО «Якутскэнерго» на 2025-2027 годы.

Наименование КПЭ / ПО	КПЭ ²												Депремирование			
	Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)												Размер снижения премии за выполнение КПЭ			
	Финансово-экономические				Специализированные отраслевые											
	Рентабельность собственного капитала (ROE)	Чистая операционная рентабельность (ROS)	EBITDA	Чистый Долг / EBITDA	Установленная электрическая мощность	Уровень потерь электрической энергии			Уровень потерь тепловой энергии	Выполнение графика ввода мощностей и плана по Фин. и Осв.	Качество проведения закупочных процедур	Просроченная ДЗ	ПД Количество крупных аварий	ПД Количество НС на производстве	ПД Готовность к работе в отопительный сезон	ПД Нарушение эл/снабжения потребителей
	Единица измерения	%	%	%	%	%	2025	2026	2027	%	%	%	%	Шт	Ед.	%
№ пп	1	2	3	4	9	10			11	15	16	20	1	2	3	4
ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	17,29 %	16,96 %	16,96 %	100 %	85 %	85 %	100 %	0	0	100 %	100 %
АО - ЭНЕРГО																
ПАО «Якутск-энерго»	5%	5%	5%	5%	5%	15%			10 %	30 %	10 %	10 %	- 25 %	- 25 %	- 25 %	- 25 %

ФКПЭ должностных лиц руководящего состава ПАО «Якутскэнерго» на 2025-2027 годы.

№	Наименование показателя	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению ИПР	Интегральный инновационный КПЭ	Период оборачиваемости запасов	Качество осуществления техно-логического при-соединения	Эффективность работы на оптовом рынке	Чистый долг	Заполнение ключевых вакансий по филиалу Каскад Вилейских ГЭС и филиалу Западные электрические сети ПАО Якутскэнерго	Обеспечение плана безубыточ ной деятельности ННОУ ДПО «Учебно-производствен-ный центр подготовки персонала энергетиков»	Выполнение мероприятий по оформлению или прекращению прав собственности Общества на объекты недвижимости	Отсутствие оговорок и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой	Показатель депремирования «Недостижение результата выполнения утвержденной СИП»
№ пп		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Ед. изм.		%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Целевое значение		80%	85%	100%	100%	90%	100%	95%	90%	100%	100%	100%	100%
1	Генеральный директор	100%											-20%
2	Первый ЗГД - главный инженер		50%				50%						
3	ЗГД по экономике и финансам							100%					
4	ЗГД по развитию			50%		50%							
5	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству		100%										
6	ЗГД по управлению ресурсами				100%								
7	ЗГД по управлению персоналом и корпоративно-правовому управлению								30%	40%	30%		
8	Главный бухгалтер											100%	
9	ЗГД по безопасности	ФКПЭ не устанавливаются											

Перечень и целевые значения параметров, входящих в состав ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ», на 2025-2027 годы

Наименование ПО / Параметр	ПАО «Якутскэнерго»		
Год	2025	2026	2027
П2. Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (ед.)	2	2	3
П3. Доля затрат на НИОКР от выручки (%)	0,25%	0,25%	0,25%
П4. Коэффициент использования топлива (%)	56,66%	54,58%	54,60%
П5. Эффективность управления мощностями ГЭС, чел./100 МВт	38,8	38,8	38,8
П6. Выполнение закупок инновационной и высокотехнологичной продукции (%)	110%	110%	110%

Достижение Обществом установленных значений показателей Системы КПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3 Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2025 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» вознаграждений и компенсаций (новая редакция), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 02.06.2022 (протокол от 03.06.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заочном голосовании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заочного голосования Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2025 году составил 1 757 960 (Один миллион семьсот пятьдесят семь тысяч девятьсот шестьдесят) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Правления и единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве своего внутреннего документа решением Совета директоров Общества 17.05.2023 (протокол от 18.05.2023 № 8).

Совокупный размер вознаграждения в отчетном году составил 140 310 765 (Сто сорок миллионов триста десять тысяч семьсот шестьдесят пять) рублей.

10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества ежегодно избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Якутскэнерго», утвержденный годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2020 (протокол от 02.06.2020 № 2).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 05.06.2025 (протокол от 06.06.2025 № 1).

Члены ревизионной комиссии:

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы (на дату выдвижения):	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: %
Члены Ревизионной комиссии					
1	Маслов Василий Геннадьевич	1975	высшее	Заместитель директора департамента по операционному контролю - начальник Управления «Центр»	0

				Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	
2	Алексеев Сергей Олегович	1984	высшее	Главный эксперт Контрольно-ревизионного Управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
3	Чевкина Ирина Николаевна	1982	высшее	Начальник Управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
4	Арсентьева Светлана Геннадьевна	1975	высшее	Главный эксперт Управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
5	Моноева Полина Викторовна	1979	высшее	Заместитель руководителя Департамента экономики, финансов, имущества и информатизации Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)	0

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в 2025 году производилась в соответствии с Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Якутскэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 02.06.2022 (протокол от 03.06.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 30 (Тридцать) процентов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2025 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 138 тыс. рублей.

За отчетный год сумма компенсации расходов членам Ревизионной комиссии Общества не производилась.

10.5. Организация внутреннего аудита

В соответствии с п. 2 статьи 87.1 ФЗ «Об АО», вступившей в силу с 01.01.2021, для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе организована функция внутреннего аудита. Решением Совета директоров

Общества от 08.06.2021 (протокол от 09.06.2021 № 12) внесены изменения в организационную структуру Общества в части добавления в штатное расписание должности внутреннего аудитора, назначен внутренний аудитор Общества, утверждены условия трудового договора с ним, утвержден внутренний документ, определяющий политику в области организации и осуществления внутреннего аудита - Положение о внутреннем аудите ПАО «Якутскэнерго».

Подотчетность внутреннего аудитора

Решением Совета директоров Общества от 08.06.2021 (протокол от 09.06.2021 № 12, вопрос № 4) и п. 4.1, п. 4.2 Положения о внутреннем аудите ПАО «Якутскэнерго» закреплено функциональное подчинение внутреннего аудитора Совету директоров Общества и административное подчинение Генеральному директору Общества.

Функции внутреннего аудитора

В соответствии с Положением о внутреннем аудите ПАО «Якутскэнерго» внутренний аудитор осуществляет:

- подготовку заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества;
- подготовку и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности внутреннего аудитора, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;
- разработку и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами федеральных Органов исполнительной власти.

Результаты мероприятий, проведенных в отчетном году

В соответствии с Политикой Общества в области внутреннего аудита и на основании подходов к оценке, разработанных в Группе РусГидро¹ внутренним аудитором Общества проведена оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками за 2025 год. По результатам оценки определено, что система внутреннего контроля и управления рисками Общества в целом функционирует должным образом, уровень надежности и эффективности системы оценен как «эффективно».

10.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решениями Совета директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол от 25.05.2020 № 12; протокол от 23.05.2025 №7).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

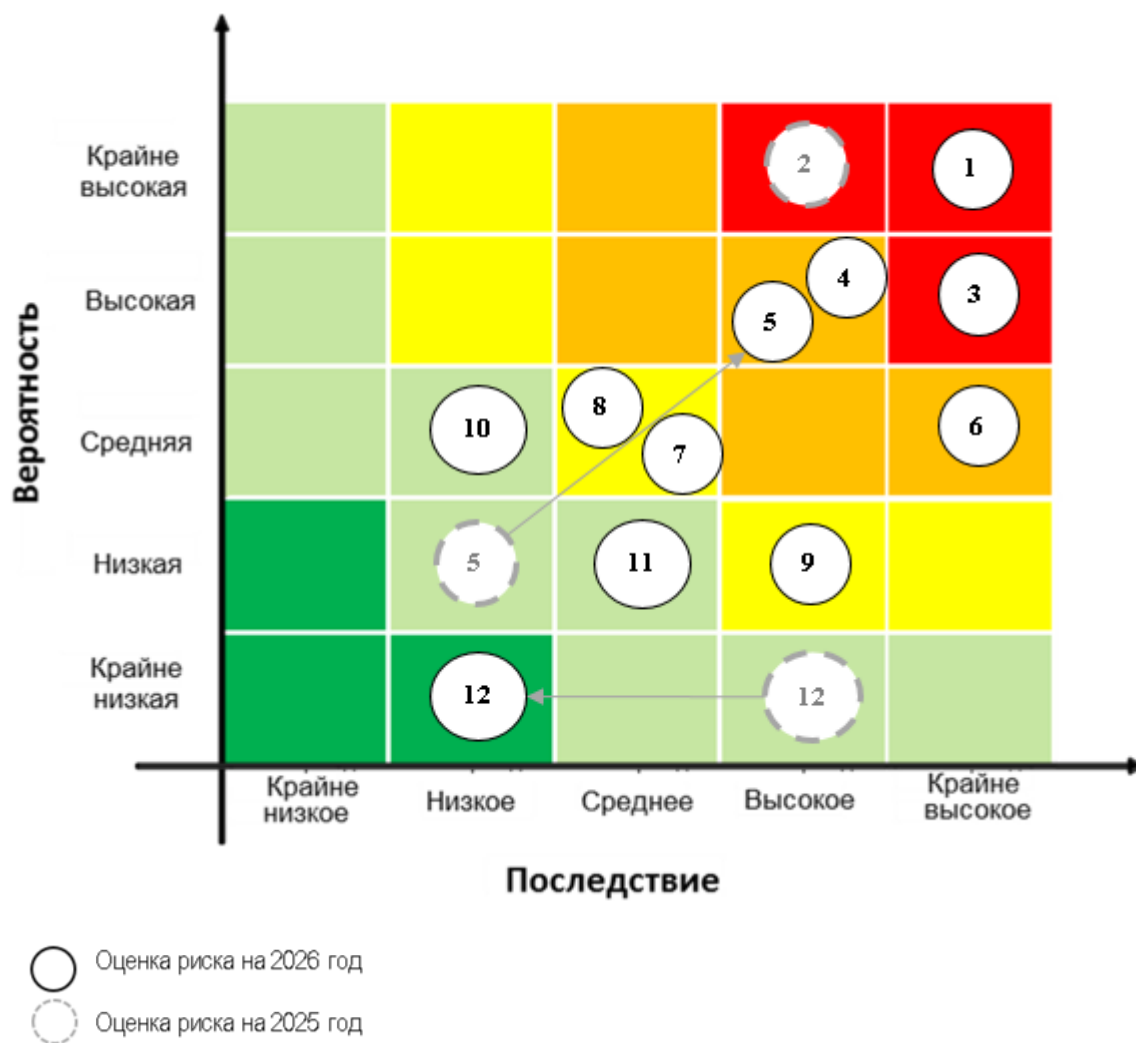
¹ Номер риска в таблице должен соответствовать номеру риска в тепловой карте.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год, утверждённого Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол от 19.12.2024 №15), а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год, утвержденного Советом директоров ПАО «Якутскэнерго» (протокол от 25.12.2025 №17).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2025 год представлен на тепловой карте.



Описание ключевых рисков Общества на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
1	Несчастные случаи на производстве	Риск реализовался	Риск оценен как крайне высокий. Оценка сохранена на уровне прошлого года.

2	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	На 2026 г. риск исключен в связи с передачей статуса гарантирующего поставщика к ПАО «ДЭК»
3	Снижение прибыли от продаж по ПО ДФО	Риск не реализовался	Риск оценен как крайне высокий. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
4	Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии по субсидиям из региональных бюджетов на компенсацию разницы в тарифах (за исключением надбавки)	Риск реализовался	Риск оценен как высокий. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
5	Нарушение информационной безопасности	Риск не реализовался	В связи с ростом количества попыток внешнего воздействия (кибератак) итоговая оценка риска пересмотрена до высокой.
6	Кредитный риск		Риск идентифицирован впервые. Включен в ПУР на 2026 г. с оценкой «высокая».
7	Риск нарушения принципа непрерывности деятельности		Риск идентифицирован впервые. Включен в ПУР на 2026 г. с оценкой «средняя».
8	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс)		Риск идентифицирован впервые. Включен в ПУР на 2026 г. с оценкой «средняя».
9	Аварии / инциденты в связи с незаконным вмешательством в функционирование производственных объектов	Риск не реализовался	Риск оценен как средний. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
10	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) (Управление антитеррористической защищенностью производственных объектов)	Риск не реализовался	Риск оценен как низкий. Оценка сохранена на уровне прошлого года
11	Рост текущих расходов относительно установленных показателей (тарифов, надбавок, договоренностей) (Превышение уровня фактических цен на закупаемое топливо над уровнем роста, допускаемого Едиными сценарными условиями Группы РусГидро)	Риск не реализовался	Риск оценен как низкий. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
12	Аварии/инциденты (Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения)	Риск реализовался	Риск оценен как крайне низкий. Итоговая оценка риска на 2026 пересмотрена до крайне низкой на основе

			статистических данных о реализации риска за предыдущие 5 лет.
--	--	--	---

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

– внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

– реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- проведение обучения и тестирования работников;
- выявление и предотвращение конфликтов;
- совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ; - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры).	1 1
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений; - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	3 3
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	774
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	1415
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	1140
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	0 0

10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом не утвержден в качестве внутреннего документа кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных

обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Общество старается в своей деятельности соблюдать рекомендации Кодекса корпоративного управления (рекомендован к применению Письмом ЦБ РФ от 10.04.2014 № 06-52/2463). Сведения (отчет) о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведены в приложении № 4 к Годовому отчету.

10.8. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал ПАО «Якутскэнерго» составляет 25 575 235 938 (Двадцать пять миллиардов пятьсот семьдесят пять миллионов двести тридцать пять тысяч девятьсот тридцать восемь) рублей 78 копеек.

В течение 2025 года изменения уставного капитала Общества не производились.

Структура уставного капитала по категориям акций

Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные
Общее количество размещенных акций	10 187 741 424	1 332 635 125
Номинальная стоимость 1 акции	2,22 рубля	2,22 рубля
Общая номинальная стоимость (рублей)	22 616 785 961,28	2 958 449 977,5

10.9. Структура уставного капитала

Информация о лицах, на счетах которых учитываются более 5 % уставного капитала Общества и более 5 % обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале (%) по состоянию на:		Доля обыкновенных акций (%) по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025	01.01.2025	31.12.2025
АО «РАО ЭС Востока»	39,83	39,83	45,05	45,05
ПАО «РусГидро»	43,35	43,35	44,50	44,50

Общее количество зарегистрированных лиц в реестре акционеров ПАО «Якутскэнерго» по состоянию на 31.12.2025 составляет 14 551, из них номинальные держатели - 4.

В распоряжении ПАО «Якутскэнерго» собственные акции отсутствуют, подконтрольные организации не владеют акциями Общества.

10.10. Общество на рынке ценных бумаг

Акции ПАО «Якутскэнерго» в течение 2025 года обращались на организованном рынке ценных бумаг – на фондовой бирже ПАО Московская биржа.

Обыкновенные и привилегированные акции Общества включены в Третий уровень Списка ценных бумаг (раздел Списка, являющийся совокупностью ценных бумаг, допущенных к организованным торгам без их включения в котировальные списки и выделенных в структуре Списка в виде самостоятельного раздела (некотировальная часть Списка)).

Результат торговли акциями Общества за 2025 год

Организатор торговли на рынке ценных бумаг	ПАО Московская Биржа	
Вид, категория (тип) ценной бумаги	обыкновенная акция	привилегированная акция
Код, присвоенный ценной бумаге организатором торговли	YKEN	YKENP

Раздел списка, в который включены ценные бумаги	Третий уровень	Третий уровень
Дата допуска к торговле у организатора торговли	02.03.2004	14.07.2008
Средняя цена за 2025 год, рублей	0,466	0,384
Объем торгов, штук	463 822 056	234 749 312
Объем торгов, тыс. рублей	220 974	90 260
Количество сделок совершенных, штук	15 385	7 550

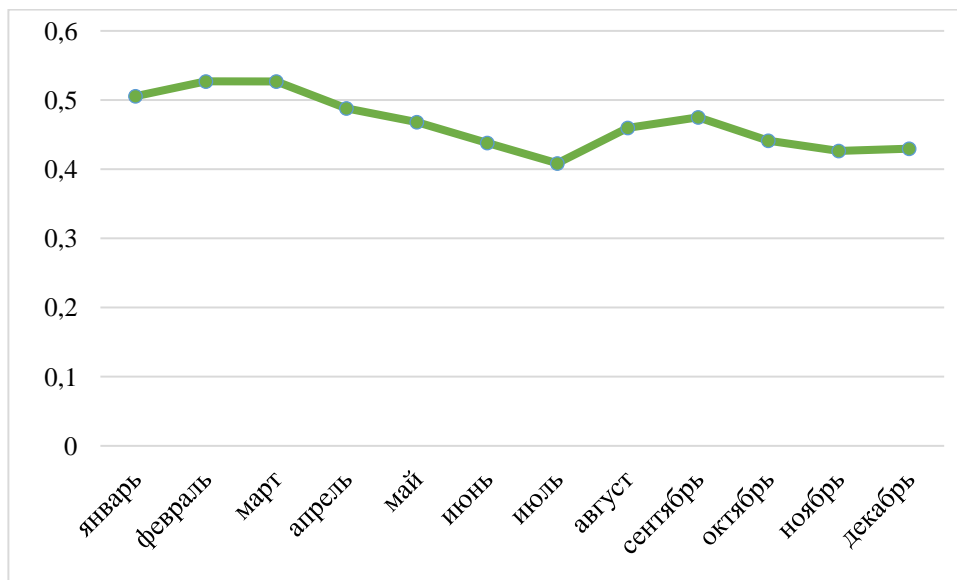
Результаты торговли акциями Общества за 2024 год

Организатор торговли на рынке ценных бумаг	ПАО Московская Биржа	
Вид, категория (тип) ценной бумаги	обыкновенная акция	привилегированная акция
Код, присвоенный ценной бумаге организатором торговли	YKEN	YKENP
Раздел списка, в который включены ценные бумаги	Третий уровень	Третий уровень
Дата допуска к торговле у организатора торговли	02.03.2004	14.07.2008
Средняя цена за 2024 год, рублей	0,630	0,526
Объем торгов, штук	802 976 151	382 994 009
Объем торгов, тыс. рублей	559 822	220 504
Количество сделок совершенных, штук	35 158	16 710

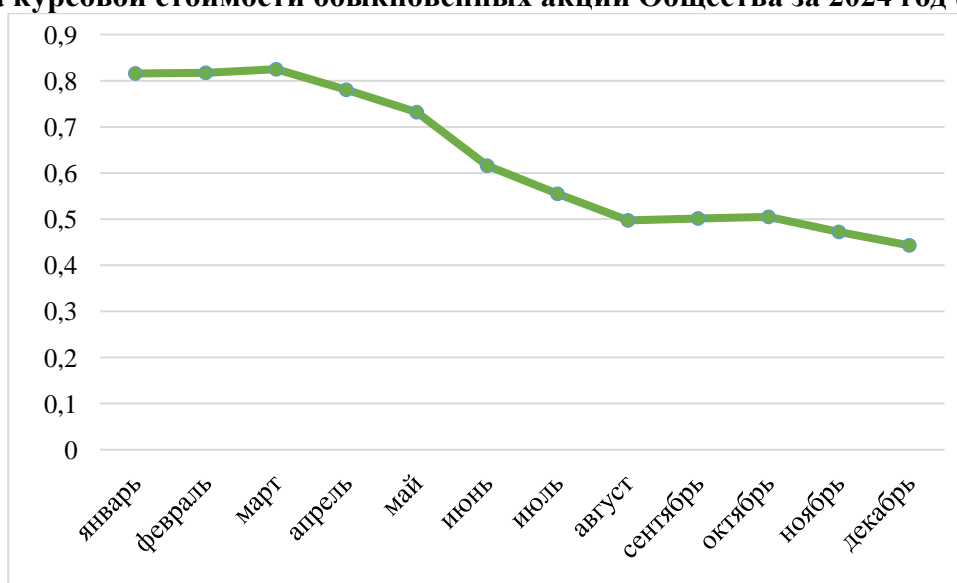
Результаты торговли акциями Общества за 2023 год

Организатор торговли на рынке ценных бумаг	ПАО Московская Биржа	
Вид, категория (тип) ценной бумаги	обыкновенная акция	привилегированная акция
Код, присвоенный ценной бумаге организатором торговли	YKEN	YKENP
Раздел списка, в который включены ценные бумаги	Третий уровень	Третий уровень
Дата допуска к торговле у организатора торговли	02.03.2004	14.07.2008
Средняя цена за 2023 год, рублей	0,585	0,491
Объем торгов, штук	2 218 305 605	1 367 608 770
Объем торгов, тыс. рублей	1 723 341	851 468
Количество сделок совершенных, штук	90 921	53 017

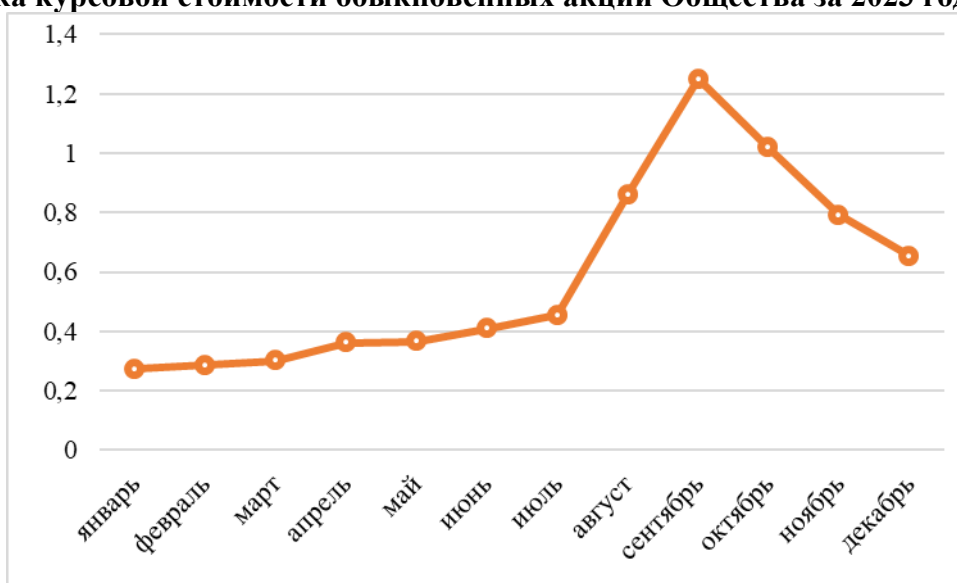
Динамика курсовой стоимости обыкновенных акций Общества за 2025 год (рублей)



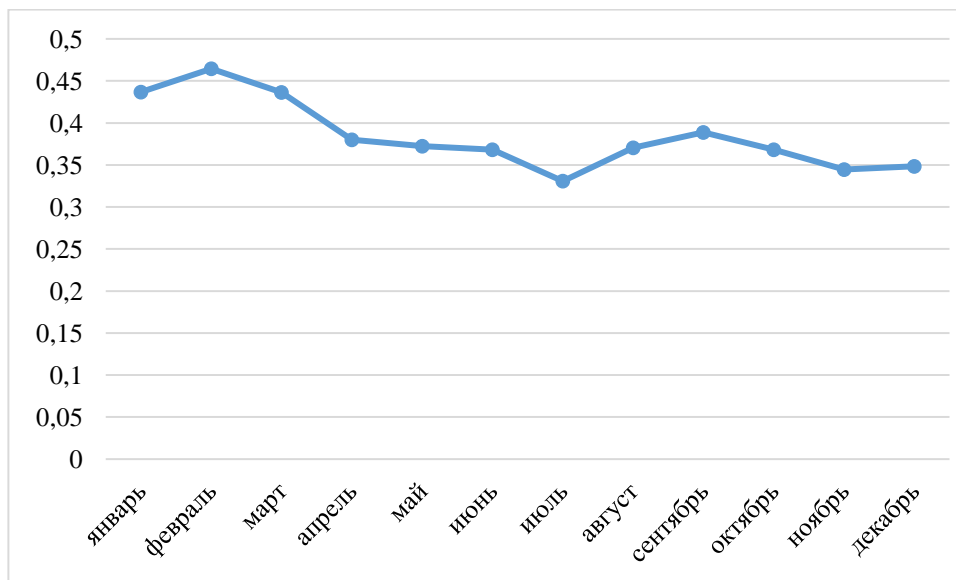
Динамика курсовой стоимости обыкновенных акций Общества за 2024 год (рублей)



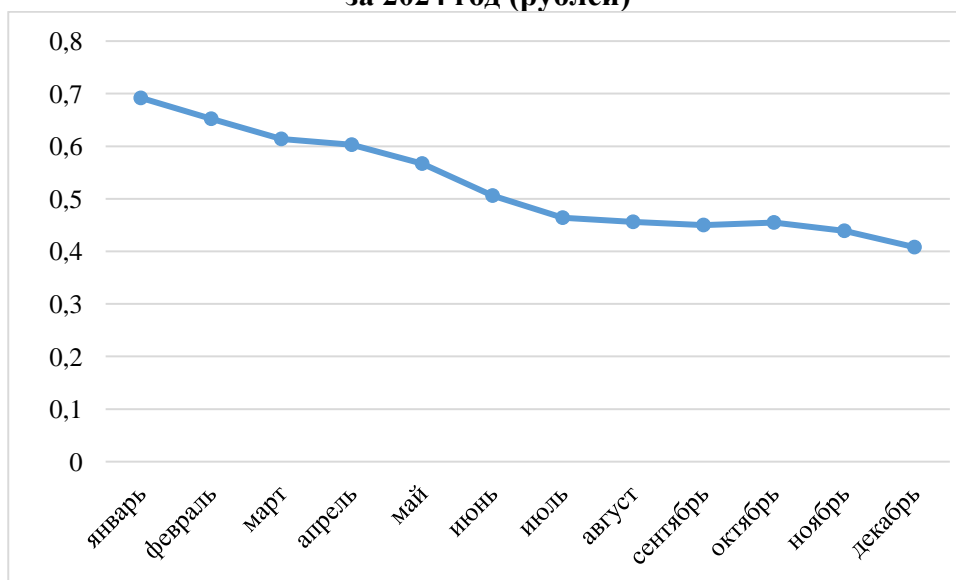
Динамика курсовой стоимости обыкновенных акций Общества за 2023 год (рублей)



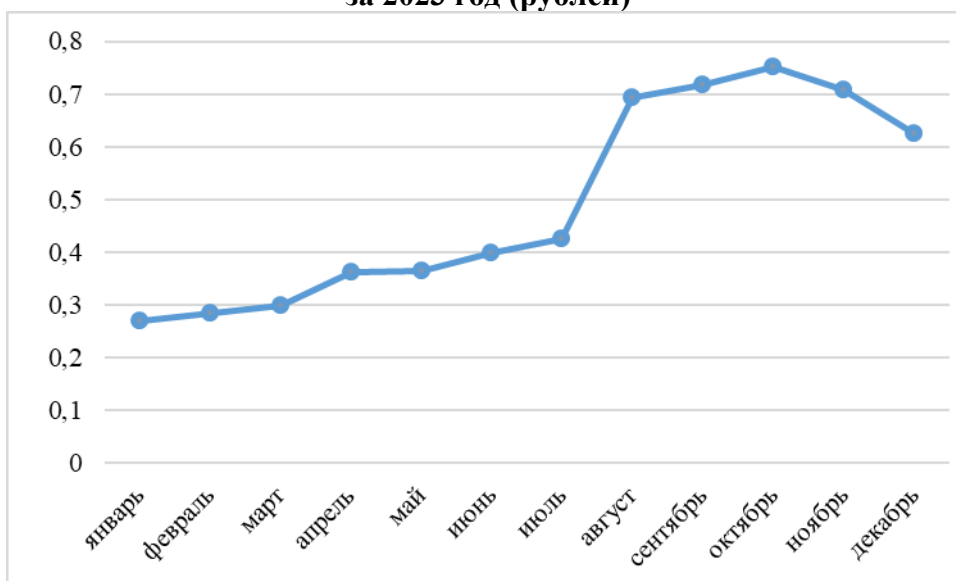
Динамика курсовой стоимости привилегированных акций Общества за 2025 год (рублей)



Динамика курсовой стоимости привилегированных акций Общества за 2024 год (рублей)



Динамика курсовой стоимости привилегированных акций Общества за 2023 год (рублей)



10.11. Распределение прибыли и дивидендная политика

Для расчета и выплаты, размера дивидендов Общество руководствуется порядком, описанном в статье 6 Устава Общества.

При этом, Общество не принимает решений о выплате дивидендов, в том числе, если такое решение является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества (например, при недостаточности у общества прибыли за отчетный год, при недостаточности величины денежного потока (недостаточности денежных средств и т.д.).

За последние 3 года (2023-2025 годы) Общество не объявляло и не выплачивало дивиденды в соответствии:

- с п. 3.ст. 49 ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – ФЗ «Об АО»): «Решение по вопросам, указанным в подпунктах 2, 6 и 14 - 19 пункта 1 статьи 48 настоящего Федерального закона, принимается общим собранием акционеров только по предложению совета директоров (наблюдательного совета) общества, если иное не установлено уставом общества (где пп. 11.1) п. 1 ст. 48 ФЗ «Об АО»: распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков общества по результатам отчетного года);

- с п. 9.2.13 Устава Общества: Общим собранием акционеров решение о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года, выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года принимается по предложению Совета директоров Общества.

тыс. рублей			
Дивиденды	2023 год	2024 год	2025 год
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0
на привилегированные акции	0	0	0

10.12. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация о совершении Обществом крупных сделок

Крупные сделки в течение отчетного периода Обществом не совершались.

Информация о совершении Обществом сделок с заинтересованностью в отчетном периоде

В течение 2025 года Обществом было совершено 38 сделок, в совершении которых имела заинтересованность.

Информация о таких сделках с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), основания заинтересованности, существенных условий и органа управления Общества, принявшего решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения), а для каждой сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер которой (которых) составлял два или более процента балансовой стоимости активов акционерного общества, - также с указанием основания (оснований), по которому (по которым) лицо (лица) признано (признаны) заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки, доли участия заинтересованного лица (заинтересованных лиц) в уставном (складочном) капитале (доли принадлежавших заинтересованному лицу (заинтересованным лицам) акций) акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки приведена в отчете о

совершенных (заключенных) ПАО «Якутскэнерго» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (приложение № 3 к Годовому отчету).

РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:

- закупки у субъектов МСП – 5 154 100,10 тыс. руб., 71,42%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП – 4 566 029,12 тыс. руб., 31,19%.

КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Полное фирменное наименование Общества:

Публичное акционерное общество «Якутскэнерго»

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «Якутскэнерго»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Якутск

Почтовый адрес: 677001, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Федора Попова, д. 14

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.yakutskenergo.ru/>

Информация об аудиторской организации Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

ОГРН: 1027700148431

Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер-агентах:

Решением Совета директоров Общества от 06.12.2010 (протокол от 06.12.2010 № 14) утвержден регистратор Общества - АО «СТАТУС».

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1

Почтовый адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1

ИНН: 7707179242 / ОГРН: 1027700003924

Телефон: 8 (495) 280-04-87

E-mail: office@rostatus.ru

Web-сайт: www.rostatus.ru

Лицензия Федеральной комиссии по ценным бумагам Российской Федерации от 12.03.2004 № 10-000-1-00304 на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг, без ограничения срока действия.

Сведения о филиалах и трансфер-агентах представлены на сайте АО «СТАТУС» <https://rostatus.ru/about/filials/>, <https://rostatus.ru/about/ed/list-of-transfer-agents/>.